



Biagio Caliendo
Notaio

Repertorio n. 8277

Raccolta n. 5747

VERBALE DI ASSEMBLEA

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventicinque, il giorno ventitré del mese di aprile.

23 aprile 2025

In Rimini, al viale Roberto Valturio n. 46, nel mio studio, alle ore 9,30.

Io sottoscritto Dottor BIAGIO CALIENDO, Notaio in Rimini, iscritto nel Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Forlì e Rimini,

SU RICHIESTA DI

- FERRETTI MASSIMO, nato a Cattolica il 6 aprile 1956, nella qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e legale rappresentante della società per azioni, di nazionalità italiana e costituita in Italia

"AEFFE S.P.A."

con sede in San Giovanni in Marignano alla via delle Querce n. 51, capitale sociale deliberato per euro 31.070.626,00

(trentunomilionisettantamilaseicentoventisei/00), sottoscritto e versato per euro 26.840.626,00

(ventiseimilioniottoquarantamilaseicentoventisei/00), suddiviso in n. 107.362.504

(centosettemilionitrecentosessantaduemilacinquecentoquattro) azioni del valore nominale di euro 0,25 (zero virgola venticinque) ciascuna, avente codice fiscale, partita IVA e iscrizione al Registro delle Imprese della Camera di Commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini n. 01928480407, R.E.A. n. RN-227228, (nel prosieguo del presente atto denominata altresì, per brevità, la "Società"), domiciliato per la carica presso la sede sociale,

PROCEDO

alla redazione, ai sensi dell'art. 106, comma 2, secondo periodo, D. L. 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, e successive modifiche ed integrazioni e, in particolare, tenuto conto di quanto disposto dall'art. 3, comma 14-sexies, del D.L. 27 dicembre 2024, n. 202 convertito con modificazioni dalla Legge 21 febbraio 2025, n. 15, del verbale dell'assemblea dei soci di detta società.

All'uopo, io Notaio do atto di quanto segue.

Ai sensi dell'articolo 12 dello Statuto sociale e dell'articolo 8 del Regolamento Assembleare, assume la presidenza dell'Assemblea esso stesso **FERRETTI MASSIMO** il quale, intervenuto mediante collegamento in video conferenza, avendolo autonomamente verificato, **dichiara:**

1) che l'assemblea è stata regolarmente e tempestivamente convocata per oggi, 23 aprile 2025, in unica convocazione, alle ore 9.30, a norma di legge e di Statuto, come da avviso pubblicato sul sito internet della società e, per estratto, sul quotidiano "Italia Oggi", in data 24 marzo 2025, mediante il quale, stante la proroga del termine di cui al succitato articolo 106, comma 7, del D. L. marzo 2020, n. 18, è stato comunicato agli aventi diritto che la partecipazione all'assemblea sarebbe avvenuta unicamente tramite rappresentante designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, per garantire l'intervento e l'espressione del voto da parte di tutti gli azionisti aventi diritto, con conseguente svolgimento della riunione esclusivamente tramite mezzi di comunicazione, come consentito inoltre dall'art. 12 (dodici) del vigente

Registrato presso
l'Agenzia delle Entrate
di Rimini

in data 30 aprile 2025

numero 4681/ 1T

statuto sociale.

Pertanto, l'intervento in assemblea da parte degli aventi diritto avviene esclusivamente tramite la società "Into S.r.l.", con sede in Roma al viale Giuseppe Mazzini n. 6, rappresentante designato dalla Società ai sensi del succitato articolo 135-undecies del Testo Unico della Finanza.

L'Assemblea è chiamata a deliberare sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO

"1. Approvazione del bilancio d'esercizio di Aeffe S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2024; relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della società di Revisione e del Collegio Sindacale. Presentazione all'assemblea del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. Presentazione all'Assemblea della Direttiva Reporting Societario di Sostenibilità (CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive) prevista dalla Direttiva EU n. 2022/2464.

2. Deliberazioni in merito al risultato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

3. Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98:

3.1 deliberazioni in merito alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, c. 3-bis del D.Lgs. 58/98;

3.2 deliberazioni in merito alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, c. 6 del D.Lgs. 58/98.

4. Conferimento, ai sensi del Decreto Legislativo n. 39/2010, dell'incarico per la revisione contabile completa dei bilanci d'esercizio e consolidati di Aeffe S.p.A relativi agli esercizi dal 2025 al 2033, per la revisione contabile limitata delle relazioni semestrali consolidate dal 2025 al 2033, nonché per la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili per gli esercizi dal 2025 al 2033. Determinazione del corrispettivo spettante alla società di revisione:

4.1 Conferimento dell'incarico per la revisione contabile completa dei bilanci d'esercizio e consolidati di Aeffe S.p.A, per la revisione contabile limitata delle relazioni semestrali consolidate e per la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili per gli esercizi dal 2025 al 2033;

4.2 deliberazioni in merito al corrispettivo spettante alla società di revisione.";

2) che non sono state presentate da parte degli azionisti richieste di integrazione dell'ordine del giorno dell'assemblea ai sensi dell'art. 126-bis del D. Lgs. n. 58/98 (nel prosieguo del presente atto denominato altresì, per brevità, "Testo Unico della Finanza" o "TUF");

3) che, a far data dal 28 marzo 2025, è rimasto depositato presso la sede legale della Società in San Giovanni in Marignano (Rimini), via delle Querce 51, e presso la sede di "Borsa Italiana S.p.A.", nonché messo a disposizione sul sito internet della Società, il fascicolo contenente, tra l'altro, il progetto di bilancio individuale della Società e il bilancio consolidato di gruppo al 31 dicembre 2024, corredati delle relazioni degli Amministratori sulla gestione, della relazione del Collegio Sindacale sul bilancio individuale della società e delle relazioni della Società di Revisione "RIA Grant Thornton S.p.A." sul bilancio individuale della Società e sul bilancio consolidato di gruppo al 31 dicembre 2024.

In pari data sono state inoltre messe a disposizione del pubblico presso la

sede sociale e "Borsa Italiana S.p.A.", nonché pubblicate sul sito internet della società:

- la Direttiva Reporting Societario di Sostenibilità (CSRD, *Corporate Sustainability Reporting Directive*) prevista dalla Direttiva EU n. 2022/2464 relativa all'anno 2024;

- la relazione annuale in materia di *corporate governance*, comprensiva delle informazioni sugli assetti proprietari della società ex art. 123-bis del Testo Unico della Finanza;

- la relazione sulla remunerazione ex art. 123-ter del Testo Unico della Finanza;

- la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione relativa alle proposte concernenti gli argomenti all'ordine del giorno;

4) che, agli effetti dei quorum costitutivi e deliberativi, l'attuale capitale sociale della Società è di euro 26.840.626,00 (ventiseimilionioctocentoquarantamilaseicentoventisei/00) ed è rappresentato da n. 107.362.504 (centosettemilionitrecentosessantaduemilacinquecentoquattro) azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,25 (zero virgola venticinque) cadauna;

5) che partecipano all'odierna assemblea, tramite il Rappresentante Designato "Into S.r.l.", con sede in Roma al Viale Giuseppe Mazzini n. 6, codice fiscale 15342071006, in persona dell'amministratore unico e legale rappresentante Andrea Di Lorenzo, nato a Roma il 12 febbraio 1986, codice fiscale DLR NDR 86B12 H501K, il quale assiste all'assemblea in video conferenza, n. 11 (undici) portatori di azioni ordinarie rappresentanti complessivamente, per delega, n. 66.734.431 (sessantaseimilionisettecentotrentaquattromilaquattrocentotrentuno) azioni ordinarie [pari ad euro 16.683.607,75 (sedicimilioniseicentottantatremilaseicentosette virgola settantacinque)] che, rispetto alle n. 107.362.504 (centosettemilionitrecentosessantaduemilacinquecentoquattro) azioni ordinarie con diritto di voto nelle assemblee ordinarie della Società in circolazione, rappresentano il 62,158% (sessantadue virgola centocinquantotto per cento) del capitale sociale pari ad euro 26.840.626,00 (ventiseimilionioctocentoquarantamilaseicentoventisei/00);

6) che gli azionisti partecipanti all'assemblea hanno regolarmente depositato le proprie azioni ai sensi e nei termini di legge e di Statuto e che è stata verificata la legittimazione all'intervento in assemblea degli stessi con la suddetta modalità nonché la rispondenza delle deleghe di voto alle disposizioni di cui all'articolo 11 dello Statuto sociale, all'articolo 2372 del codice civile ed agli articoli 135-novies seguenti del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato, e delle relative disposizioni attuative;

all'uopo, il Presidente richiede formalmente che il Rappresentante Designato renda nel corso dell'Assemblea tutte le dichiarazioni prescritte dalla Legge. A questo punto il Rappresentante Designato, in persona dell'amministratore unico Andrea Di Lorenzo, dichiara che:

- nel termine di legge, sono pervenute n. 2 (due) deleghe ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF per complessive n. 66.347.690 (sessantaseimilionitrecentoquarantasettemilaseicentonovanta) azioni da

parte degli aventi diritto;

- è altresì pervenuta n. 1 (una) sub-delega [rappresentante n. 9 (nove) investitori istituzionali] ai sensi dell'art. 135-novies del TUF per complessive n. 386.741 (trecentottantaseimilasettecentoquarantuno) azioni da parte degli aventi diritto;

- prima di ogni votazione, provvederà a comunicare le azioni per le quali non sono state espresse indicazioni di voto dal delegante.

Riprende la parola il Presidente dell'Assemblea, signor Massimo Ferretti, il quale ulteriormente dichiara:

7) che viene **allegato** al presente verbale sotto la lettera **"A"** per formarne parte integrante e sostanziale, l'**elenco nominativo dei partecipanti all'Assemblea**, con indicazione (i) del numero delle rispettive azioni, (ii) degli eventuali soggetti votanti in qualità di creditori pignorati, riportatori e usufruttuari, nonché, (iii) in caso di delega, del socio delegante;

8) che del Consiglio di Amministrazione partecipano all'Assemblea, oltre ad esso stesso FERRETTI MASSIMO, Consigliere (Presidente del Consiglio di Amministrazione), i signori, tutti collegati in video-conferenza:

- dottor Marco Piazzì, Consigliere;
- dottor Roberto Lugano, Consigliere;
- dottoressa Daniela Saitta, Consigliere;
- dottoressa Bettina Campedelli, Consigliere;
- dottoressa Francesca Pace, Consigliere;
- dottor Marco Francesco Mazzù, Consigliere.

Hanno giustificato la propria assenza il Consigliere (Vice - Presidente del Consiglio di Amministrazione) Alberta Ferretti, il Consigliere (Amministratore Delegato) dottor Simone Badioli ed il Consigliere dottor Francesco Ferretti;

9) che del Collegio Sindacale partecipano all'Assemblea i signori, tutti collegati in video-conferenza:

- dottor Stefano Morri, Presidente;
- dottor Fernando Ciotti, Sindaco Effettivo;
- dottoressa Carla Trotti, Sindaco Effettivo;

10) di essere non solo egli stesso FERRETTI MASSIMO in grado di identificare correttamente coloro che partecipano, ma che lo sono tutti gli altri intervenuti, per consolidata reciproca conoscenza; dichiara e garantisce di aver verificato che sia loro consentito seguire la discussione dai luoghi collegati, ove sono affluiti, che possano intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti oggetto di discussione, ricevere la documentazione necessaria e poterne trasmettere, così che la presente assemblea possa ritenersi validamente costituita.

Pertanto dichiara l'assemblea validamente costituita ed atta a deliberare sugli argomenti posti all'Ordine del Giorno.

Il Presidente propone all'Assemblea di confermare la nomina di me Notaio a fungere da segretario dell'Assemblea ed a redigere il verbale dei lavori assembleari ai sensi dell'articolo 2375, primo comma, del codice civile e dell'articolo 10 del Regolamento Assembleare.

L'Assemblea all'unanimità approva, nessuno opponendosi.

A questo punto il Presidente comunica:

1) che partecipano, direttamente o indirettamente, al capitale sociale della Società in misura superiore al 3% (tre per cento) del capitale stesso, secondo le risultanze del libro soci aggiornato alla data odierna, integrato

dalle comunicazioni ricevute ex articolo 120 del TUF, come successivamente modificato, nonché dalle certificazioni rilasciate per l'odierna Assemblea, i seguenti soci:

- "Colloportus S.r.l.", titolare di n. 33.173.845 (trentatremilionicentoseptantatremilaottocentoquarantacinque) azioni, pari ad una percentuale del 30,899% (trenta virgola ottocentonovantanove per cento) del capitale sociale;

- "FQuattro S.r.l.", titolare di n. 33.173.845 (trentatremilionicentoseptantatremilaottocentoquarantacinque) azioni, pari ad una percentuale del 30,899% (trenta virgola ottocentonovantanove per cento) del capitale sociale;

2) che la società possiede n. 8.937.519 (ottomilioninovecentotrentasettemilacinquecentodiciannove) azioni proprie rappresentative del 8,325% (otto virgola trecentoventicinque per cento) del capitale sociale e non possiede azioni proprie indirettamente, a mezzo di società controllate, società fiduciarie o per interposta persona, né ha emanato categorie di azioni o strumenti finanziari partecipativi diversi dalle azioni ordinarie sopra indicate;

3) che gli azionisti partecipanti all'Assemblea con oltre il 3% (tre per cento) del capitale sociale sono i seguenti:

- "Colloportus S.r.l.";

- "FQuattro S.r.l.";

4) che, sulla base del complesso di informazioni disponibili, i soggetti predetti hanno adempiuto a tutti gli obblighi, in particolare informativi, loro imposti per quanto attiene alle loro partecipazioni rilevanti detenute nella Società e perciò nulla osta a tal proposito alla piena esercitabilità del diritto di voto inerente a tali partecipazioni rilevanti;

5) con riferimento a quanto previsto dall'articolo 122 del TUF, che, per quanto a conoscenza della Società, alla data odierna risulta essere in vigore tra i soci "FQuattro S.r.l." e "Colloportus S.r.l." un patto parasociale, consultabile per estratto nel sito istituzionale della Società nella sezione <https://aeffe.com/it/patti-parasociali/>.

Il Presidente invita gli azionisti partecipanti all'Assemblea:

1) a comunicare l'eventuale esistenza di ulteriori patti parasociali, rispetto a quanto sopra indicato, di cui all'articolo 122 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato;

2) a voler fare presente l'eventuale carenza di legittimazione al voto ai sensi delle vigenti disposizioni di legge ricordando che, in relazione alle azioni per le quali non può essere esercitato il diritto di voto, nonché alle azioni per le quali il diritto di voto non viene esercitato a seguito della dichiarazione del socio di astenersi per conflitto di interessi, si applicano, ai fini del calcolo dei quorum costitutivi e deliberativi, le disposizioni di cui agli articoli 2368, terzo comma, e 2357-ter, secondo comma, del codice civile.

A tal proposito il Presidente ricorda che la Società detiene in portafoglio 8.937.519 (ottomilioninovecentotrentasettemilacinquecentodiciannove) azioni proprie rappresentative dell'8,325% (otto virgola trecentoventicinque per cento) del capitale sociale e che, ai sensi dell'art. 2357-ter, secondo comma, del codice civile, il diritto di voto relativo a tali azioni è sospeso.

Il Presidente informa, infine, che le votazioni si svolgeranno con scrutinio palese e mediante consenso dato verbalmente.

Il Presidente quindi **dichiara** che, ai sensi dell'art. 2368, primo comma del codice civile e dell'art. 13 dello Statuto sociale, **l'Assemblea è validamente costituita** poiché i soci intervenuti rappresentano almeno la metà del capitale sociale.

Avendo compiuto gli adempimenti preliminari, **il Presidente passa, quindi, alla trattazione del primo argomento all'ordine del giorno** di codesta Assemblea:

"1. Approvazione del bilancio d'esercizio di Aeffe S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2024; relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della società di Revisione e del Collegio Sindacale. Presentazione all'assemblea del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. Presentazione all'Assemblea della Direttiva Reporting Societario di Sostenibilità (CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive) prevista dalla Direttiva EU n. 2022/2464."

Con riferimento al bilancio di esercizio e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 della Società, informa il Presidente che il progetto di bilancio della Società e il bilancio consolidato di gruppo relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, unitamente alla relativa relazione degli Amministratori sulla gestione, sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società nella riunione del giorno 14 marzo 2025.

Il Presidente quindi dà atto, in conformità a quanto richiesto dalla CONSOB con comunicazione del 18 aprile 1996 n. 96003558, che il numero delle ore impiegate dalla società di revisione "RIA Grant Thornton S.p.A." per la revisione e certificazione del bilancio individuale della Società e del bilancio consolidato di gruppo e il costo complessivo di tali operazioni, sono i seguenti:

- Bilancio individuale: ore impiegate n. 1.406 (millequattrocentosei), corrispettivo euro 80.800,00 (ottantamilaottocento/00);

- Bilancio consolidato: ore impiegate n. 174 (centosettantaquattro), corrispettivo euro 10.000,00 (diecimila/00);

Totale: ore n. 1.580 (millecinquecentottanta), corrispettivo euro 90.800,00 (novantamilaottocento/00).

Precisa, inoltre, che i dettagli dei corrispettivi di competenza dell'esercizio sono indicati nel prospetto allegato al bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Consob Emittenti.

Il Presidente, considerato che la documentazione relativa ai predetti bilanci, ivi inclusa la relazione del Collegio Sindacale, è stata depositata presso la sede sociale e presso la sede di "Borsa Italiana S.p.A.", nonché pubblicata sul sito *internet* della Società e che gli interessati hanno avuto la possibilità di prenderne visione, non essendo pervenuta alla società alcuna domanda relativa agli argomenti all'ordine del giorno, mette, pertanto, in votazione, per consenso espresso verbalmente, la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione in merito al bilancio individuale della Società al 31 dicembre 2024.

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Aeffe S.p.A., riunita oggi 23 aprile 2025, validamente costituita e atta a deliberare, sulla base della relazione del Consiglio di Amministrazione, preso atto della relazione degli Amministratori sulla gestione, della relazione del Collegio Sindacale e della società di revisione "RIA Grant Thornton S.p.A.", visto il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, visto altresì il bilancio consolidato di gruppo relativo al

medesimo esercizio, vista la Direttiva Reporting Societario di Sostenibilità (CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive) prevista dalla Direttiva EU n. 2022/2464 corredata dalla relazione del revisore incaricato "RIA Grant Thornton S.p.A",

DELIBERA

1) di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, nel suo complesso e nelle singole appostazioni, anche nello specifico formato ESEF, nonché la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione ivi inclusa, bilancio che, in copia su supporto cartaceo di documento informatico, certificata conforme dal Notaio Biagio Caliendo di Rimini in data odierna, repertorio n. 8276, **si allega** al presente atto **sotto la lettera "B"** per formarne parte integrante e sostanziale;

2) di prendere atto del risultato del bilancio consolidato di gruppo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024;

3) di prendere atto della Direttiva Reporting Societario di Sostenibilità (CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive) prevista dalla Direttiva EU n. 2022/2464".

A questo punto, Il Presidente chiede pertanto al Rappresentante Designato di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto e prega il Rappresentante Designato di esprimere il voto per gli azionisti di cui ha ricevuto delega.

L'Assemblea, con votazione assunta mediante consenso dato verbalmente dagli aventi diritto al voto tramite il Rappresentante Designato,

DELIBERA

- di approvare la suestesa proposta di deliberazione, **all'unanimità**.

Conclusa la trattazione del primo argomento all'ordine del giorno, **il Presidente passa quindi alla trattazione del secondo argomento all'ordine del giorno** dell'Assemblea odierna:

"2. Deliberazioni in merito al risultato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024."

Il Presidente dà pertanto lettura della proposta di destinazione dell'utile di esercizio come formulata dal Consiglio di Amministrazione:

"Signori Azionisti,

nel sottoporre alla Vostra approvazione il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, Vi proponiamo di destinare l'utile di esercizio pari ad euro 35.606.775,00

(trentacinquemilioneisecentoseimilasettecentosettantacinque/00) come segue:

- euro 889.659,00 (ottocentottantanovemilaseicentocinquantanove/00) a Riserva Legale;

- euro 34.717.116,00 (trentaquattromilioneisettecentodiciassettemilacentosedici/00) a Riserva Straordinaria."

A questo punto, Il Presidente chiede pertanto al Rappresentante Designato di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto e prega il Rappresentante Designato di esprimere il voto per gli azionisti di cui ha ricevuto delega per la suddetta proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione in merito alla destinazione dell'utile di esercizio.

L'Assemblea, con votazione assunta mediante consenso dato verbalmente

dagli aventi diritto al voto tramite il Rappresentante Designato,

DELIBERA

- di approvare la suesposta proposta di deliberazione, **all'unanimità**.

Conclusa la trattazione del secondo argomento all'ordine del giorno, **il Presidente passa quindi alla trattazione del terzo argomento all'ordine del giorno** dell'Assemblea odierna:

"3. Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98:

3.1 *deliberazioni in merito alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, c. 3-bis del D.Lgs. 58/98;*

3.2 *deliberazioni in merito alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, c. 6 del D.Lgs. 58/98."*

Il Presidente quindi:

- ricorda che, a seguito dell'entrata in vigore della Direttiva (UE) 2017/828 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 17 maggio 2017, del Decreto Legislativo 10 maggio 2019, n. 49, e di quanto previsto dalla delibera Consob n. 21623 del 10 dicembre 2020, i soci sono chiamati ad esprimersi sulla politica di remunerazione adottata dalla Società e sui compensi corrisposti;

- evidenzia che la Politica di Remunerazione adottata dalla Società, che viene sottoposta agli azionisti in occasione dell'assemblea, è stata già presentata agli azionisti in occasione dell'Assemblea del 27 aprile 2023 e non ha subito modifiche; in particolare, Egli sottolinea che la stessa è stata definita sulla base dei fondamentali principi della sostenibilità e dell'allineamento degli interessi del *management* con responsabilità strategiche con quelli degli azionisti, nonché del bilanciamento tra le componenti fissa e variabile della remunerazione.

Il Presidente ribadisce che non è pervenuta alla società alcuna domanda relativa agli argomenti all'ordine del giorno e mette, pertanto, in votazione, per consenso espresso verbalmente, la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione in merito alla politica di remunerazione della società contenuta nella prima sezione della relazione sulla remunerazione e sui compensi, della quale dà lettura:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Aeffe S.p.A., riunita oggi 23 aprile 2025, validamente costituita e atta a deliberare, sulla base della relazione del Consiglio di Amministrazione, esaminata la politica di remunerazione contenuta nella prima sezione della relazione sulla remunerazione ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98,

delibera

1) di approvare la politica di remunerazione della Società contenuta nella prima sezione della relazione sulla remunerazione ai sensi del comma 3-bis dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98;

2) di approvare la remunerazione degli amministratori, dei dirigenti con responsabilità strategiche e dell'organo di controllo indicati e descritti nella seconda sezione della relazione ai sensi del comma 6 dell'art.123-ter del D.Lgs. 58/98 e di ritenerli in linea con la politica di remunerazione".

A questo punto, Il Presidente chiede pertanto al Rappresentante Designato di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto e prega il Rappresentante Designato di esprimere il voto per gli azionisti di cui ha

ricevuto delega.

L'Assemblea, con votazione assunta mediante consenso dato verbalmente da parte degli aventi diritto al voto tramite il Rappresentante Designato,

DELIBERA

- di approvare la prima proposta di deliberazione *"approvare la politica di remunerazione della Società contenuta nella prima sezione della relazione sulla remunerazione ai sensi del comma 3-bis dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98"*, **a maggioranza** con:

* n. 2 (due) azionisti favorevoli per n. 66.347.690 (sessantaseimilionitrecentoquarantasettemilaseicentonovanta) azioni pari al 99,420% (novantanove virgola quattrocentoventi per cento) del capitale sociale presente in assemblea;

* n. 9 (nove) azionisti contrari per n. 386.741 (trecentottantaseimilasettecentoquarantuno) azioni pari allo 0,580% (zero virgola cinquecentottanta per cento) del capitale sociale presente in assemblea;

* nessun azionista astenuto;

il tutto come più compiutamente rilevasi dall'**elenco nominativo dettagliato** e riassuntivo degli esiti della presente votazione che al presente atto **si allega sotto la lettera "C"**;

- di approvare la seconda proposta di deliberazione *"approvare la remunerazione degli amministratori, dei dirigenti con responsabilità strategiche e dell'organo di controllo indicati e descritti nella seconda sezione della relazione ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98 e di ritenerli in linea con la politica di remunerazione"*, **all'unanimità**.

Conclusa la trattazione del terzo argomento all'ordine del giorno, **il Presidente passa quindi alla trattazione del quarto ed ultimo argomento all'ordine del giorno** dell'Assemblea odierna:

"4. Conferimento, ai sensi del Decreto Legislativo n. 39/2010, dell'incarico per la revisione contabile completa dei bilanci d'esercizio e consolidati di Aeffe S.p.A relativi agli esercizi dal 2025 al 2033, per la revisione contabile limitata delle relazioni semestrali consolidate dal 2025 al 2033, nonché per la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili per gli esercizi dal 2025 al 2033. Determinazione del corrispettivo spettante alla società di revisione:

4.1 Conferimento dell'incarico per la revisione contabile completa dei bilanci d'esercizio e consolidati di Aeffe S.p.A, per la revisione contabile limitata delle relazioni semestrali consolidate e per la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili per gli esercizi dal 2025 al 2033;

4.2 deliberazioni in merito al corrispettivo spettante alla società di revisione."

Il Presidente quindi:

- ricorda che, come indicato nella Relazione Illustrativa sulle materie all'ordine del giorno, pubblicata contestualmente all'avviso di convocazione, con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024 scade l'incarico di revisione contabile novennale conferito alla società di revisione "RIA Grant Thornton S.p.A." con l'Assemblea Ordinaria del 13 aprile 2016;

- informa come sia, quindi, necessario che l'odierna assemblea provveda al conferimento di un nuovo incarico di revisione contabile del Bilancio d'esercizio di Aeffe S.p.A. e del Bilancio Consolidato del Gruppo Aeffe per gli esercizi con chiusura dal 31 dicembre 2025 al 31 dicembre 2033, di revisione contabile limitata della relazione semestrale per i semestri con chiusura dal 30 giugno 2025 al 30 giugno 2033 e di verifica nel corso dei medesimi esercizi della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, e che provveda altresì alla determinazione del corrispettivo della Società di revisione;

- a tal proposito, ricorda che, come previsto dall'art. 13 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010 n. 39, l'incarico viene conferito dall'Assemblea su proposta motivata del Collegio Sindacale;

- informa che, conformemente alla normativa, il Collegio Sindacale di **Aeffe S.p.A.**, in data 14 marzo 2025, ha fatto pervenire la proposta motivata relativa al conferimento dell'incarico.

Il Presidente, considerato che l'argomento è trattato nella relazione degli amministratori redatta ai sensi dell'art. 125-ter TUF, messa a disposizione del pubblico dal 24 marzo 2025 con le modalità e nei termini di legge, propone di **ometterne** la lettura e di passare direttamente alla delibera in merito.

Il Presidente ribadisce che non è pervenuta alla società alcuna domanda relativa agli argomenti all'ordine del giorno e mette, pertanto, in votazione, per consenso espresso verbalmente, la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione, della quale dà lettura:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Aeffe S.p.A., riunita oggi 23 aprile 2025, validamente costituita e atta a deliberare, sulla base della Raccomandazione del Collegio Sindacale,

delibera

1) di conferire l'incarico di revisione contabile del Bilancio d'esercizio di Aeffe S.p.A. e del Bilancio Consolidato del Gruppo Aeffe per gli esercizi con chiusura dal 31 dicembre 2025 al 31 dicembre 2033, di revisione contabile limitata della relazione semestrale per i semestri con chiusura dal 30 giugno 2025 al 30 giugno 2033 e di verifica nel corso dei medesimi esercizi della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili alla società EY S.p.A. con sede legale in Milano, Via Meravigli 12;

2) di approvare, quale compenso da riconoscere alla EY S.p.A., un corrispettivo annuo (al netto di incrementi ISTAT, spese vive, IVA e contributo CONSOB) pari ad euro 200.000,00 (duecentomila/00) corrispondenti a 3.720 (tremilasettecentoventi/00) ore".

A questo punto, Il Presidente chiede pertanto al Rappresentante Designato di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto e prega il Rappresentante Designato di esprimere il voto per gli azionisti di cui ha ricevuto delega.

L'Assemblea, con votazione assunta mediante consenso dato verbalmente dagli aventi diritto al voto tramite il Rappresentante Designato,

DELIBERA

- di approvare la prima proposta di deliberazione "conferire l'incarico di revisione contabile del Bilancio d'esercizio di Aeffe S.p.A. e del Bilancio Consolidato del Gruppo Aeffe per gli esercizi con chiusura dal 31 dicembre

2025 al 31 dicembre 2033, di revisione contabile limitata della relazione semestrale per i semestri con chiusura dal 30 giugno 2025 al 30 giugno 2033 e di verifica nel corso dei medesimi esercizi della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili alla società EY S.p.A. con sede legale in Milano, Via Meravigli 12", **all'unanimità**;

- di approvare la seconda proposta di deliberazione "approvare, quale compenso da riconoscere alla EY S.p.A., un corrispettivo annuo (al netto di incrementi ISTAT, spese vive, IVA e contributo CONSOB) pari ad euro 200.000,00 (duecentomila/00) corrispondenti a 3.720 (tremilasettecentoventi/00) ore", **all'unanimità.**

* * * * *

Null'altro essendo posto in discussione e nessuno avendo chiesto la parola, il Presidente dichiara conclusa la discussione e votazione e sciolta l'assemblea essendo le ore 9,45.

Per quanto possa occorrere, l'Organo Amministrativo delega me Notaio agli adempimenti presso il Registro delle Imprese competente, relativi al presente atto e posti a suo carico dalla Legge.

Le spese del presente atto e sue conseguenziali cedono a carico della Società.

Il presente verbale, scritto in parte con sistema elettronico da persona di mia fiducia ed in parte di mio pugno su tre fogli per undici pagine sin qui, viene sottoscritto da me Notaio alle ore 9,50.

FIRMATO: BIAGIO CALIENDO NOTAIO (Sigillo)

AEFFE S.P.A.

Azioni costituenti il capitale sociale

107.362.504

ELENCO PARTECIPANTI ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 23 APRILE 2025

N°	Aventi diritto	Delegato	Azioni in delega	% su capitale sociale
1	COLLOPORTUS S.R.L.	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	33.173.845	30,899
2	FQUATTRO S.R.L.	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	33.173.845	30,899
3	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	96.651	0,090
4	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	89.377	0,083
5	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	44.266	0,041
6	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	1.917	0,002
7	DIMENSIONAL FUNDS PLC	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	29.403	0,027
8	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	11.359	0,011
9	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	70.000	0,065
10	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	38.080	0,035
11	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	5.688	0,005

Totale

66.734.431

62,158

ALLEGATO "A" AL REP 8277 RACC. 5747

Stampa e firma del Notaio: CALIENDO BIAGIO DI ANTONIO NOTARIO RIMINI

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024

AEFFE SPA



A handwritten signature in black ink is written over a circular notary seal. The seal contains the text "GIORGIO DI ANTONIO NOTARIO" and a star in the center.

Relazione sulla gestione

1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA'

CONTO ECONOMICO

(Valori in unità di Euro)	Esercizio	%	Esercizio	%	Variazioni	%
	2024	sui ricavi	2023	sui ricavi		
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	133.458.183	100,0%	183.696.470	100,0%	(50.238.287)	(27,3%)
Altri ricavi e proventi	109.955.422	82,4%	12.591.914	6,9%	97.363.508	773,2%
TOTALE RICAVI	243.413.605	182,4%	196.288.384	106,9%	47.125.221	24,0%
Var.rim.prod.in c.so lav., finiti,sem.	(12.549.340)	(9,4%)	(7.897.238)	(4,3%)	(4.652.102)	58,9%
Costi per materie prime, mat.di cons. e merci	(37.306.052)	(28,0%)	(60.916.487)	(33,2%)	23.610.435	(38,8%)
Costi per servizi	(60.059.742)	(45,0%)	(79.023.858)	(43,0%)	18.964.116	(24,0%)
Costi per godimento beni di terzi	(1.182.958)	(0,9%)	(1.958.276)	(1,1%)	775.318	(39,6%)
Costi per il personale	(43.802.610)	(32,8%)	(46.562.744)	(25,3%)	2.760.134	(5,9%)
Altri oneri operativi	(1.551.631)	(1,2%)	(3.387.023)	(1,8%)	1.835.392	(54,2%)
Totale costi operativi	(156.452.333)	(117,2%)	(199.745.626)	(108,7%)	43.293.293	(21,7%)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	86.961.272	65,2%	(3.457.242)	(1,9%)	90.418.514	(2.615,3%)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	(2.503.359)	(1,9%)	(2.684.978)	(1,5%)	181.619	(6,8%)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	(2.866.847)	(2,1%)	(3.145.440)	(1,7%)	278.593	(8,9%)
Ammortamenti attività per diritti d'uso	(10.538.312)	(7,9%)	(10.908.975)	(5,9%)	370.663	(3,4%)
Rivalutazioni/Svalutazioni e accantonamenti	(26.177.112)	(19,6%)	(31.586.983)	(17,2%)	5.409.871	(17,1%)
Totale Ammortamenti e Svalutazioni	(42.085.630)	(31,5%)	(48.326.376)	(26,3%)	6.240.746	(12,9%)
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	44.875.642	33,6%	(51.783.618)	(28,2%)	96.659.260	(186,7%)
Proventi finanziari	849.193	0,6%	92.582	0,1%	756.611	817,2%
Proventi da partecipazione	15.000.000	11,2%	-	0,0%	15.000.000	n.a.
Oneri finanziari	(6.966.835)	(5,2%)	(6.162.284)	(3,4%)	(804.551)	13,1%
Oneri finanziari su attività per diritti d'uso	(1.352.954)	(1,0%)	(1.490.146)	(0,8%)	137.192	(9,2%)
Totale Proventi/(Oneri) finanziari	7.529.404	5,6%	(7.559.848)	(4,1%)	15.089.252	(199,6%)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	52.405.046	39,3%	(59.343.466)	(32,3%)	111.748.512	(188,3%)
Imposte	(16.798.271)	(12,6%)	7.762.559	4,2%	(24.560.830)	(316,4%)
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	35.606.775	26,7%	(51.580.907)	(28,1%)	87.187.682	(169,0%)

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

- Nell'esercizio 2024 i ricavi passano da Euro 183.696 migliaia del 2023 a Euro 133.458 migliaia del 2024, con un decremento del 27,3%.

La riduzione dei ricavi è ascrivibile al rallentamento sia del canale retail che del canale wholesale.

I ricavi sono stati conseguiti per il 52% sul mercato italiano e per il 48% sui mercati esteri.

Costo per il personale

I costi del personale passano da Euro 46.563 migliaia del 2023 a Euro 43.803 migliaia del 2024, con un decremento del 5,9% per effetto del processo di riorganizzazione dell'azienda.

Margine operativo lordo (EBITDA)

Nell'esercizio 2024 l'EBITDA è pari a Euro 86.961 migliaia in aumento rispetto all'esercizio 2023 (nel 2023 Ebitda negativo di Euro 3.457 migliaia). Tale aumento è conseguenza principale degli effetti della cessione da parte della Società della

proprietà del marchio "Moschino" con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologica 3 della Classificazione di Nizza.

Risultato operativo (EBIT)

L'EBIT 2024 è pari a Euro 44.876 migliaia, registrando un incremento pari a Euro 96.659 migliaia, rispetto all'EBIT negativo del 2023 pari a Euro 51.784 migliaia. L'incremento è determinato principalmente dagli effetti della cessione della proprietà del marchio "Moschino" con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologica 3 della Classificazione di Nizza e alle minori svalutazioni delle partecipazioni e crediti verso controllate effettuate nell'anno 2024 rispetto all'anno 2023.

Proventi e oneri finanziari netti

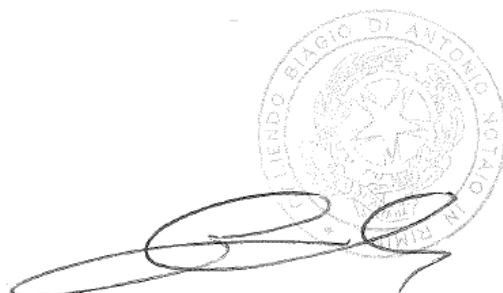
La gestione finanziaria netta passa da Euro -7.560 migliaia del 2023 ad Euro 7.529 migliaia del 2024 con un aumento del 199,6% per effetto principalmente della distribuzione di riserve di utili da parte della società controllata Pollini S.p.A. pari a Euro 15.000 migliaia. Al netto di questa operazione i proventi e oneri finanziari rimangono sostanzialmente invariati.

Risultato ante imposte

Il risultato ante imposte passa da Euro -59.343 migliaia del 2023 a Euro 52.405 migliaia del 2024, con una variazione positiva in valore assoluto di Euro 111.749 determinata dalle motivazioni sopra esposte.

Risultato netto dell'esercizio

Il risultato di esercizio passa da Euro -51.581 migliaia del 2023 ad Euro 35.607 migliaia del 2024, registrando una variazione positiva di Euro 87.188 migliaia determinata dalle motivazioni sopra esposte.



STATO PATRIMONIALE

(Valori in unità di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023
Crediti commerciali	62.518.508	56.855.903
Rimanenze	30.482.258	43.982.492
Debiti commerciali	(43.008.087)	(63.026.805)
CCN operativo	49.992.679	37.811.590
Altri crediti correnti	19.771.873	22.417.064
Crediti tributari	4.984.747	7.786.638
Altri debiti correnti	(8.237.620)	(17.582.065)
Debiti tributari	(4.290.585)	(1.996.912)
Capitale circolante netto	62.221.094	48.436.315
Immobilizzazioni materiali	46.151.647	48.912.965
Immobilizzazioni immateriali	25.614.454	38.086.686
Attività per diritti d'uso	33.675.063	56.660.267
Partecipazioni	50.016.313	50.616.053
Altre attività non correnti	25.811.339	3.855.714
Attivo immobilizzato	181.268.816	198.131.685
Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro	(2.460.735)	(2.627.058)
Accantonamenti	(45.008.729)	(19.475.386)
Beni destinati alla vendita	4.349.496	
Altri debiti non correnti	(1.090.833)	(1.397.873)
Attività fiscali per imposte anticipate	9.113.946	7.549.454
Passività fiscali per imposte differite	(23.090.999)	(6.757.376)
CAPITALE INVESTITO NETTO	185.302.056	223.859.761
Capitale sociale	24.606.246	24.606.246
Altre riserve	20.577.039	72.156.450
Utili/(perdite) esercizi precedenti	2.374.995	2.374.995
Risultato di esercizio	35.606.775	(51.580.907)
Patrimonio netto	83.165.055	47.556.784
Disponibilità liquide	(2.734.278)	(2.561.025)
Passività finanziarie non correnti	40.425.379	58.660.277
Passività finanziarie correnti	25.987.549	66.014.442
POSIZIONE FINANZIARIA SENZA EFFETTO IFRS 16	63.678.650	122.113.694
Passività per leasing correnti	7.192.909	9.209.021
Passività per leasing non correnti	31.265.442	44.980.262
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	102.137.001	176.302.977
PATRIMONIO NETTO E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	185.302.056	223.859.761

CAPITALE INVESTITO NETTO

Rispetto al 31 dicembre 2023, il capitale investito netto si è decrementato dell'17,2% pari a Euro 38.558 migliaia.

Capitale circolante netto

Il capitale circolante netto al 31 dicembre 2024 risulta pari a Euro 62.221 migliaia rispetto a Euro 48.436 migliaia del 31 dicembre 2023.

Di seguito vengono commentate le variazioni delle principali voci:

- il capitale circolante netto operativo aumenta complessivamente di Euro 12.181 migliaia. Tale variazione è correlabile alla riduzione dei debiti commerciali e delle rimanenze derivante dalla contrazione delle vendite avvenuta nel corso del 2024;
- la somma degli altri crediti e degli altri debiti correnti diminuisce di complessivi Euro 11.989 migliaia rispetto al periodo precedente principalmente per la riduzione degli anticipi royalties e dei costi anticipati della primavera/estate 2025 rispetto alla primavera/estate 2024;
- la variazione complessiva dei crediti e debiti tributari pari ad Euro 508 migliaia è riferibile principalmente al decremento dei crediti tributari per IRES e all'incremento dei debiti tributari per IRAP.

Attivo immobilizzato

Le attività fisse al 31 dicembre 2024 diminuiscono di Euro 16.863 migliaia rispetto al 31 dicembre 2023, principalmente per effetto della cessione della proprietà del marchio "Moschino" con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologica 3 della Classificazione di Nizza.

Di seguito vengono commentate le variazioni delle principali voci:

- **le immobilizzazioni materiali** aumentano complessivamente di Euro 2.761 migliaia per effetto delle seguenti variazioni:
 - investimenti per Euro 169 migliaia in opere su beni di terzi, attrezzature informatiche ed impiantistica generale e specifica;
 - decrementi per Euro 62 migliaia;
 - ammortamenti per Euro 2.866 migliaia.
- **le immobilizzazioni immateriali** aumentano complessivamente di Euro 12.472 migliaia per effetto delle seguenti variazioni:
 - decrementi per Euro 10.750 migliaia a seguito della cessione della proprietà del marchio "Moschino" con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologica 3 della Classificazione di Nizza;
 - investimenti per Euro 781 migliaia in software;
 - ammortamenti per Euro 2.504 migliaia.
- **le attività per diritti d'uso** si movimentano per Euro 22.985 migliaia principalmente per effetto della cessione della boutique di Milano in via Montenapoleone 18 e per la riclassifica dei diritti d'uso della boutique di Roma destinata alla vendita nel corso dell'esercizio 2025.
- **le partecipazioni** si movimentano per Euro 600 migliaia. Per i dettagli si rimanda al punto 4 Partecipazioni della nota esplicativa.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

L'indebitamento finanziario netto della Società si attesta a Euro 102.137 migliaia al 31 dicembre 2024 rispetto a Euro 176.303 migliaia al 31 dicembre 2023 con un miglioramento di Euro 74.166 migliaia.

Le disponibilità liquide di Aeffe S.p.A al 31 dicembre 2024 sono sostanzialmente allineate al valore dell'anno precedente.

L'indebitamento finanziario, al netto dell'effetto dell'applicazione del principio IFRS 16, è pari a Euro 63.679 migliaia al 31 dicembre 2024 rispetto a Euro 122.114 migliaia al 31 dicembre 2023.

Relativamente all'indebitamento finanziario si segnala che Aeffe S.p.A. e Euroitalia S.r.l. hanno sottoscritto e dato esecuzione, nel corso dell'anno 2024, ad un accordo quadro per la cessione da parte di Aeffe della proprietà del marchio "Moschino" con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologia 3 della Classificazione di Nizza, ossia principalmente cosmetici e profumi, a fronte di un corrispettivo pari a Euro 98.000 migliaia interamente corrisposto.



PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto complessivo si incrementa di Euro 35.608 migliaia per effetto dell'utile di esercizio.

2. ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

L'attività di ricerca e sviluppo, considerata la particolarità delle nostre produzioni, si sostanzia nel continuo rinnovamento tecnico/stilistico dei nostri modelli e nell'altrettanto costante miglioramento dei materiali di realizzazione dei prodotti.

Tali costi sono contabilizzati a Conto Economico e per l'esercizio 2024 ammontano a Euro 19.175 migliaia.

3. INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART.2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice Civile si evidenzia il fatto che l'azienda non utilizza strumenti finanziari derivati.

La gestione dei fabbisogni finanziari e dei relativi rischi è svolta a livello accentrato dal dipartimento di tesoreria.

L'obiettivo principale di queste linee guida è quello di garantire la presenza di una struttura del passivo in equilibrio con la composizione dell'attivo di bilancio, al fine di mantenere una elevata solidità patrimoniale.

Il costo medio dell'indebitamento risulta tendenzialmente parametrato all'andamento del tasso EURIBOR a 3/6 mesi, più uno spread che dipende principalmente dalla tipologia di strumento di finanziamento utilizzato.

Il rischio di cambio per le transazioni commerciali in valuta diversa da quella di conto viene coperto mediante operazioni di indebitamento in valuta nei rispettivi paesi.

In riferimento agli obiettivi e alle politiche della Società, in materia di gestione del rischio finanziario, si rinvia alle informazioni già riportate nelle note al bilancio.

4. INFORMAZIONI SUL CAPITALE AZIONARIO

Relativamente alle informazioni sul capitale azionario si rimanda alla Relazione sul Governo Societario, redatta ai sensi degli Artt. 124 bis TUF, 89 bis del Regolamento Emittenti Consob e dell'art. 1A2.6 delle Istruzioni Regolamento di Borsa, approvata dal Consiglio di Amministrazione del 14 marzo 2025, che è disponibile sul sito internet www.aeffe.com, sezione Governance.

I detentori di azioni in misura superiore al 3% alla data della Relazione risultano essere:

Azionisti rilevanti	%
COLLOPORTUS S.r.l.	30,899%
FQUATTRO S.r.l.	30,899%
Altri azionisti (*)	38,202%

(*) 8,325% di azioni proprie detenute da Aeffe S.p.A.

5. AZIONI PROPRIE

Al 31 dicembre 2024 la Società possiede 8.937.519 azioni proprie dal valore nominale di euro 0,25, ciascuna che corrispondono all'8,325% del suo capitale sociale. Nel corso dell'esercizio 2024 non sono state acquistate dalla Società azioni proprie.

Alla data della chiusura del Bilancio in esame, nel portafoglio della Società non risultano azioni di società controllanti, né direttamente né indirettamente detenute.

6. RAPPORTI INFRAGRUPPO E CON PARTI CORRELATE

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del gruppo. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e servizi prestati.

Le informazioni sui rapporti con parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, sono presentate nella Nota 38 e 39.

7. CONTESTO GEOPOLITICO

L'Italia ha confermato il proprio sostegno politico all'Ucraina, pur non essendo tra i principali fornitori di armamenti. Il governo punta a una pace giusta, che non significa la resa di Kiev e lavora per portare Mosca al tavolo del negoziato, promuovendo iniziative di ricostruzione e mediazione diplomatica.

Per quanto riguarda la crisi in Medio Oriente, l'Italia ha adottato una strategia di basso profilo, rimanendo allineata ai partner europei. Il governo ha evidenziato che "il cessate il fuoco a Gaza e in Libano, e la transizione in Siria, hanno aperto una nuova fase politica", offrendo un'opportunità per consolidare la stabilità regionale.

Il bilancio del 2024 redatto dall'Istituto Affari Internazionali (IAI) indica un'Italia attiva sulla scena internazionale. Tuttavia, il 2025 si preannuncia denso di sfide, tra cui il rafforzamento della difesa europea nel contesto NATO e la competitività economica. L'evoluzione delle crisi globali e la capacità dell'Italia di mantenere un ruolo centrale in Europa e nel Mediterraneo saranno determinanti per la proiezione strategica del Paese nei prossimi anni.

8. RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITA'

In considerazione di quanto previsto dall'Art. 7, comma 2, del D.Lgs. 125/2024, le informazioni relative alla rendicontazione sulla sostenibilità di Aeffe SpA sono incluse nella Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità, redatta in conformità all'Art. 4 del medesimo Decreto e inserita nella relazione sulla gestione del bilancio consolidato.

9. FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO

In data 30 gennaio 2024 il Gruppo Aeffe ha annunciato la nomina di Adrian Appiolaza come nuovo direttore creativo del Brand Moschino.

In data 24 settembre 2024 il Consiglio di Amministrazione di Aeffe S.p.A. ha comunicato la decisione di Alberta Ferretti di lasciare la Direzione Creativa del brand da lei fondato, con la sfilata Primavera/Estate 2025 si conclude il percorso stilistico della designer italiana, protagonista di un'avventura imprenditoriale e creativa iniziata nel 1980.

In data 26 settembre 2024 Aeffe S.p.A. ed Euroitalia S.r.l. hanno sottoscritto e dato esecuzione ad un accordo quadro per la cessione da parte di Aeffe della proprietà del marchio "Moschino" con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologia 3 della Classificazione di Nizza, ossia principalmente cosmetici e profumi, a fronte di un corrispettivo pari a Euro 98.000 migliaia.

Il 15 ottobre è stata annunciata la nomina di Lorenzo Serafini come Direttore Creativo del brand Alberta Ferretti. Il Gruppo Aeffe ha definito, in accordo con Lorenzo Serafini e interpretando le esigenze del mercato attuale, una nuova strategia che prevede a partire dalla stagione Autunno/Inverno 2025 l'integrazione della linea Philosophy all'interno del brand Alberta Ferretti con l'obiettivo di garantire ulteriore appeal e forza al nuovo corso.

10. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

La Società, in data 24 dicembre 2024, ha siglato l'accordo di Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria per crisi aziendale con decorrenza dal 13 gennaio 2025 per una durata complessiva di 12 mesi. Con tale accordo la Società prosegue l'operazione di efficientamento dei costi del personale iniziata nel corso dell'anno 2024 con il Contratto di Solidarietà ai sensi dell'art.21 comma 1 lett c) del D.Lgs. n. 148/2015 e con la Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria.

11. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

A partire dall'esercizio 2023 e per tutto l'esercizio 2024 il Gruppo Aeffe ha intrapreso un processo di razionalizzazione societaria, organizzativa e di processo che ha portato all'esecuzione di numerose operazioni che hanno visto coinvolti tutti i Brand in portafoglio. L'andamento dei mercati internazionali, la continuazione di guerre in paesi importanti dal punto di vista della distribuzione (Ucraina, Russia, Israele e Medio Oriente) ed una generale riduzione dei consumi hanno generato una crescente consapevolezza rispetto alle azioni da portare a termine. L'azienda si è attrezzata con tutti gli strumenti possibili anche da un punto di vista creativo per affrontare questa fase: il riposizionamento del Brand Moschino con la Direzione Creativa di Adrian Appiolaza e la scelta di integrare la linea Philosophy all'interno del brand Alberta Ferretti con alla guida Lorenzo Serafini sono stati frutto di un pensiero strategico finalizzato a rispondere alle necessità del consumatore.

A seguito delle importanti operazioni di M&A finalizzate tra il 2021 ed il 2022 (investimenti per la Società pari a oltre Euro 90 milioni), nel corso del 2024, il Gruppo ha deciso di sottoscrivere un accordo di cessione della proprietà del marchio Moschino con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologia 3 della Classificazione di Nizza, ossia



principalmente cosmetici e profumi; tale operazione, che ha portato in dote una cospicua plusvalenza, ha permesso al Gruppo di avere una maggiore consistenza patrimoniale, economica e finanziaria apportando di conseguenza risorse che possano garantire lo sviluppo futuro dei propri Brand sin a partire dal 2025.

Alla luce di tutto quanto sopra esposto, il Gruppo ha predisposto un nuovo Piano Industriale 2025-2028, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 gennaio 2025, al fine di fissare i nuovi obiettivi strategici

12. PROPOSTA DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO E DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO 2024

Signori Azionisti,

nel sottoporre alla Vostra approvazione il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 Vi proponiamo di destinare l'utile dell'esercizio di Euro 35.606.775 come segue:

Euro 889.659 a Riserva Legale;

Euro 34.717.116 a Riserva Straordinaria.

14 Marzo 2025

Per Il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato

Simone Badioli



Prospetti Contabili

Stato Patrimoniale (*)

(Valori in unità di Euro)	Note	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variazioni
Marchi		23.880.979	36.526.209	(12.645.230)
Altre attività immateriali		1.733.475	1.560.477	172.998
Immobilizzazioni immateriali	(1)	25.614.454	38.086.686	(12.472.232)
Terreni		17.319.592	17.319.592	-
Fabbricati		20.017.406	20.628.544	(611.138)
Opere su beni di terzi		5.855.345	7.199.410	(1.344.065)
Impianti e macchinari		936.464	1.224.869	(288.405)
Attrezzature		63.665	106.994	(43.329)
Altre attività materiali		1.959.175	2.433.556	(474.381)
Immobilizzazioni materiali	(2)	46.151.647	48.912.965	(2.761.318)
Attività per diritti d'uso	(3)	33.675.063	56.660.267	(22.985.204)
Partecipazioni	(4)	50.016.313	50.616.053	(599.740)
Altre attività	(5)	25.811.339	3.855.714	21.955.625
Imposte anticipate	(6)	9.113.946	7.549.454	1.564.492
ATTIVITA' NON CORRENTI		190.382.762	205.681.139	(15.298.377)
Rimanenze	(7)	30.482.258	43.982.492	(13.500.234)
Crediti commerciali	(8)	62.518.508	56.855.903	5.662.605
Crediti tributari	(9)	4.984.747	7.786.638	(2.801.891)
Disponibilità liquide	(10)	2.734.278	2.561.025	173.253
Altri crediti	(11)	19.771.873	22.417.064	(2.645.191)
ATTIVITA' CORRENTI		120.491.664	133.603.122	(13.111.458)
BENI DESTINATI ALLA VENDITA	(12)	4.349.496		4.349.496
TOTALE ATTIVITA'		315.223.922	339.284.261	(24.060.339)
Capitale sociale		24.606.246	24.606.246	-
Altre riserve		20.577.039	72.156.450	(51.579.411)
Utile/(perdite) esercizi precedenti		2.374.995	2.374.995	-
Risultato di esercizio		35.606.775	(51.580.907)	87.187.682
PATRIMONIO NETTO	(13)	83.165.055	47.556.784	35.608.271
Accantonamenti	(14)	45.008.729	19.475.386	25.533.343
Imposte differite	(5)	23.090.999	6.757.376	16.333.623
Fondi relativi al personale	(15)	2.460.735	2.627.058	(166.323)
Passività finanziarie	(16)	71.690.821	103.640.539	(31.949.718)
Passività non finanziarie	(17)	1.090.833	1.397.873	(307.040)
PASSIVITA' NON CORRENTI		143.342.117	133.898.232	9.443.885
Debiti commerciali	(18)	43.008.087	63.026.805	(20.018.718)
Debiti tributari	(19)	4.290.585	1.996.912	2.293.673
Passività finanziarie	(20)	33.180.458	75.223.463	(42.043.005)
Altri debiti	(21)	8.237.620	17.582.065	(9.344.445)
PASSIVITA' CORRENTI		88.716.750	157.829.245	(69.112.495)
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		315.223.922	339.284.261	(24.060.339)

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo Stato Patrimoniale della Aeffe S.p.A. sono evidenziati nell'apposito schema di Stato Patrimoniale riportato nell'allegato I e sono ulteriormente descritti nella Nota 38 e 39.

Conto Economico (*)

(Valori in unità di Euro)	Note	Esercizio		Esercizio	
		2024	%	2023	%
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	(22)	133.458.183	100,0%	183.696.470	100,0%
Altri ricavi e proventi	(23)	109.955.422	82,4%	12.591.914	6,9%
TOTALE RICAVI		243.413.605	182,4%	196.288.384	106,9%
Var.rim.prod.in c.so lav., finiti,sem.		(12.549.340)	(9,4%)	(7.897.238)	(4,3%)
Costi per materie prime, mat.di cons. e merci	(24)	(37.306.052)	(28,0%)	(60.916.487)	(33,2%)
Costi per servizi	(25)	(60.059.742)	(45,0%)	(79.023.858)	(43,0%)
Costi per godimento beni di terzi	(26)	(1.182.958)	(0,9%)	(1.958.276)	(1,1%)
Costi per il personale	(27)	(43.802.610)	(32,8%)	(46.562.744)	(25,3%)
Altri oneri operativi	(28)	(1.551.631)	(1,2%)	(3.387.023)	(1,8%)
Ammortamenti e svalutazioni	(29)	(42.085.630)	(31,5%)	(48.326.376)	(26,3%)
Proventi/(oneri) finanziari	(30)	7.529.404	5,6%	(7.559.848)	(4,1%)
RISULTATO ANTE IMPOSTE		52.405.046	39,3%	(59.343.466)	(32,3%)
Imposte	(31)	(16.798.271)	(12,6%)	7.762.559	4,2%
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO		35.606.775	26,7%	(51.580.907)	(28,1%)

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Conto Economico della Aeffe S.p.A. sono evidenziati nell'apposito schema di Conto Economico riportato nell'allegato II e sono ulteriormente descritti nella Nota 38 e 39.

Conto Economico Complessivo

(Valori in unità di Euro)	Esercizio	
	2024	2023
Utile/(perdita) del periodo (A)	35.606.775	(51.580.907)
Rimisurazione sui piani a benefici definiti	1.886	91.776
Effetto fiscale relativo agli Altri utili/(perdite) che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	-	-
Totale altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale (B1)	1.886	91.776
Utili/(perdite) su strumenti di cash flow hedge	-	-
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-
Effetto fiscale relativo agli Altri utili/(perdite) che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	-	-
Totale altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale (B2)	-	-
Totale Altri utili/(perdite) complessivi, al netto dell'effetto fiscale (B1)+(B2)=(B)	1.886	91.776
Totale Utile/(perdita) complessiva (A) + (B)	35.608.661	(51.489.131)

Rendiconto Finanziario (*)

(Valori in migliaia di Euro)	Note	Esercizio 2024	Esercizio 2023
Disponibilità liquide di Aeffe S.p.A.		2.561	5.762
Disponibilità liquide di Moschino S.p.A. fusa per incorporazione			1.963
Disponibilità liquide di Aeffe Retail S.p.A. fusa per incorporazione			768
Disponibilità liquide nette a inizio esercizio		2.561	8.493
Risultato del periodo prima delle imposte		52.405	(59.343)
Ammortamenti / svalutazioni e plusvalenze		(45.945)	48.326
Accantonamento (+) / utilizzo (-) fondi a lungo termine e TFR		25.367	(360)
Imposte sul reddito corrisposte		265	1.163
Proventi (-) e oneri finanziari (+)		(7.529)	7.560
Variazione nelle attività e passività operative		(42.563)	8.263
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dell'attività operativa	(33)	(18.001)	8.340
Acquisizioni (-) / Alienazioni (+) immobilizzazioni immateriali		98.000	(992)
Acquisizioni (-) / Alienazioni (+) immobilizzazioni materiali		(143)	(2.204)
Acquisizioni (-) / Alienazioni (+) Attività per diritti d'uso		3.588	(8.263)
Investimenti e svalutazioni (-) / Disinvestimenti e rivalutazioni (+)		600	(2)
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dell'attività di investimento	(34)	102.045	(11.461)
Altre variazioni delle riserve e utili a nuovo di patrimonio netto		1	
Incassi (+) / rimborsi (-) debiti finanziari		(53.715)	10.760
Incassi (+) / rimborsi (-) debiti per leasing		(15.731)	(79)
Decrementi (+) / incrementi (-) crediti finanziari		(21.956)	(3.202)
Proventi e oneri finanziari		7.529	(7.560)
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dell'attività finanziaria	(35)	(83.872)	(80)
Disponibilità liquide nette a fine esercizio		2.734	2.561

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul Rendiconto Finanziario della Aeffe S.p.A. sono evidenziati nell'apposito schema di Rendiconto Finanziario riportato nell'allegato III e sono ulteriormente descritti nella Nota 38 e 39.



Prospetti di Patrimonio Netto

(Valori in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre riserve	Riserva Fair Value	Riserva IAS	Riserva legale	Riserva straordinaria da riallineamento D.L. 104/2020	Riserva da rimisurazione piani a benefici definiti	Utili/(perdite) precedenti	Risultato di esercizio	Totale Patrimonio netto
SALDI AL 1° GENNAIO 2024	24.606	62.264	(15.909)	7.742	11.253	4.032	3.807	(1.033)	2.375	(51.581)	47.556
Copertura perdita 31/12/23		(51.581)								51.581	-
Totale utile al 31/12/24										35.607	35.607
Altre variazioni								1		1	1
SALDI AL 31 DICEMBRE 2024	24.606	10.683	(15.909)	7.742	11.253	4.032	3.807	(1.032)	2.375	35.607	83.164

(Valori in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre riserve	Riserva Fair Value	Riserva IAS	Riserva legale	Riserva straordinaria da riallineamento D.L. 104/2020	Riserva da rimisurazione piani a benefici definiti	Utili/(perdite) precedenti	Risultato di esercizio	Totale Patrimonio netto
SALDI AL 1° GENNAIO 2023	24.606	67.599	21.265	7.742	(90)	4.032	3.807	(755)	2.375	(5.335)	125.246
Copertura perdita 31/12/22		(5.335)								5.335	-
Perdita complessiva al 31/12/23										(51.581)	(51.581)
Fusione Moschino S.p.A.			(21.450)		5.578			(122)			(15.994)
Fusione Aeffe Retail S.p.A.			(15.724)		5.765			(64)			(10.023)
Altre variazioni								(92)			(92)
SALDI AL 31 DICEMBRE 2023	24.606	62.264	(15.909)	7.742	11.253	4.032	3.807	(1.033)	2.375	(51.581)	47.556

NOTE ILLUSTRATIVE

INFORMAZIONI GENERALI

Aeffe S.p.A. ("Società") è un ente organizzato secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana ed è la Società Capogruppo che detiene direttamente o indirettamente tramite altre società le quote di partecipazione al capitale nelle società a capo dei settori di attività in cui opera Aeffe Group.

La Società ha sede in San Giovanni in Marignano in provincia di Rimini ed è attualmente quotata sull'MTA – Segmento Star – di Borsa Italiana.

La Società dispone ad oggi delle seguenti sedi secondarie ed unità locali:

- 1) Uffici e sala di esposizione in Via Donizetti 47 e 48 – Milano (MI);
- 2) Uffici e sala di esposizione in Via San Gregorio 28 e 32 – Milano (MI);
- 3) Uffici e sala di esposizione in Via Napo Torriani 1 e 1a – Milano (MI);
- 4) Deposito in Via Felice Casati 32 – Milano (MI);
- 5) Deposito in Via Tavollo snc - San Giovanni in Marignano (RN);
- 6) Boutique Moschino – Via della Spiga 26 – Milano;
- 7) Boutique Moschino – Via del Babuino 16 – Roma;
- 8) Boutique Alberta Ferretti – Via Condotti 34 – Roma;
- 9) Boutique Philosophy di Lorenzo Serafini – Via Belsiana 70 – Roma;
- 10) Spazio A – Via Porta Rossa 107 – Firenze;
- 11) Spazio A – S.re San Marco 295/296 – Venezia;
- 12) Outlet Alberta Ferretti-Moschino – Via della Moda 1 – Serravalle Scrivia (AL);
- 13) Outlet Alberta Ferretti-Moschino – SP 126 Km. 1,6 – Aiello (UD);
- 14) Outlet Alberta Ferretti-Moschino – Via Ponte di Piscina Cupa – Castel Romano (RM);
- 15) Outlet Alberta Ferretti-Moschino – Strada Provinciale Sannitica, 336 – Marcianise (CE);
- 16) Outlet Alberta Ferretti-Moschino – Via Aretina 61 – Leccio di Reggello (FI);
- 17) Outlet Alberta Ferretti-Moschino – Via Marco Polo 1 – Noventa di Piave (VE);
- 18) Outlet Alberta Ferretti-Moschino – Via Armea 43 – Sanremo (IM);
- 19) Outlet Alberta Ferretti-Moschino – Contrada Mandre Bianche – Agira (EN).

Inoltre, la Società dispone dei seguenti depositi presso terzi:

- 1) Deposito in Via Rivoltana 2/D Segrate – Milano (MI);
- 2) Deposito in Via delle industrie 6 – Località Montaletto – Cervia (RA)
- 3) Deposito in Via degli Olmi 15 – San Giovanni in Marignano (RN);
- 4) Deposito in Via Erbosia I tratto n.92 – Gatteo (FC);
- 5) Deposito in Via delle Tamerici 9 – San Giovanni in Marignano (RN).



Il presente bilancio è stato redatto in Euro che è la moneta corrente dell'economia in cui opera la Società.

Il bilancio di esercizio include le relative note esplicative in grado di illustrare la situazione economico patrimoniale al 31 dicembre 2024 della Società e viene comparato con il bilancio dell'esercizio precedente redatto in omogeneità di criteri.

Tutti i valori sono indicati, salvo diversa espressa indicazione, in migliaia di Euro, previo arrotondamento.

Il bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico, Conto Economico Complessivo, prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto, Rendiconto Finanziario e dalla presente nota di commento.

Ove non diversamente indicato nei criteri di valutazione descritti di seguito, il presente bilancio è stato redatto in conformità al principio del costo storico.

Il bilancio di esercizio è stato sottoposto alla revisione contabile della società Ria Grant Thornton S.p.A.

A seguito dell'operazione di scissione della società Fratelli Ferretti Holding S.r.l., avvenuta con atto notarile 7643 del 25 luglio 2024, della quale all'allegato IV si riportano i dati dell'ultimo bilancio d'esercizio approvato, Aeffe S.p.A è sottoposta al controllo congiunto di Colloportus S.r.l. e Fquattro S.r.l. Per maggiori informazioni si rimanda a quanto indicato sul sito internet www.aeffe.com, sezione governance.

DICHIARAZIONE DI CONFORMITA' E CRITERI DI REDAZIONE

In ottemperanza all'art. 3 del d.lgs. 38/2005 del 28 febbraio 2005 il presente bilancio è stato redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali (IAS/IFRS). Le Note esplicative al bilancio sono state redatte in conformità ai principi IAS/IFRS, e sono state integrate con le informazioni aggiuntive richieste dalla CONSOB e dai provvedimenti da essa emanati in attuazione dell'art. 9 del d.lgs. 38/2005 (delibere 15519 e 15520 del 27 luglio 2006 e comunicazione DEM/6064293 del 28 luglio 2006, ai sensi dell'art. 114 comma 5 del TUF), dall'art 78 del Regolamento Emittenti, dal documento CE del novembre 2003 e, dove applicabili, dal Codice Civile. In coerenza con il documento di bilancio del precedente esercizio, alcune informazioni sono contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione (Relazione sulla gestione).

SCHEMI DI BILANCIO

Nell'ambito delle scelte consentite dallo IAS 1 per la presentazione della propria situazione economica e patrimoniale, la Società ha optato per uno schema di stato patrimoniale che prevede la suddivisione tra attività e passività correnti e non correnti e per uno schema di conto economico basato sulla classificazione dei costi per natura, ritenuto maggiormente rappresentativo delle dinamiche aziendali. Per l'esposizione del rendiconto finanziario è utilizzato lo schema "indiretto".

Si precisa, infine, che, con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 in merito agli schemi di bilancio, sono stati inseriti specifici schemi supplementari di Conto Economico, di Stato Patrimoniale e di Rendiconto Finanziario con evidenza dei rapporti significativi con parti correlate al fine di non compromettere la leggibilità complessiva degli schemi di bilancio.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili adottati nella redazione della presente relazione finanziaria sono coerenti con quelli applicati per la redazione del Bilancio al 31 dicembre 2023, tenuto anche conto di quanto di seguito esposto relativamente ai nuovi principi contabili, agli emendamenti e alle interpretazioni applicabili dal 1° gennaio 2024.

Valutazione degli amministratori sul presupposto della continuità aziendale

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Aeffe S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

A partire dall'esercizio 2023 e per tutto l'esercizio 2024 la Società ha intrapreso un processo di razionalizzazione societaria, organizzativa e di processo che ha portato all'esecuzione di numerose operazioni che hanno visto coinvolti tutti i Brand in portafoglio. L'andamento dei mercati internazionali, la continuazione di guerre in paesi importanti dal punto di vista della distribuzione (Ucraina, Russia, Israele e Medio Oriente) ed una generale riduzione dei consumi hanno generato una crescente consapevolezza rispetto alle azioni da portare a termine. L'azienda si è attrezzata con tutti gli strumenti possibili anche da un punto di vista creativo per affrontare questa fase: il riposizionamento del Brand Moschino con la Direzione Creativa di Adrian Appiolaza e la scelta di integrare la linea Philosophy all'interno del brand Alberta

Ferretti con alla guida Lorenzo Serafini sono stati frutto di un pensiero strategico finalizzato a rispondere alle necessità del consumatore.

A seguito delle importanti operazioni di M&A finalizzate tra il 2021 ed il 2022 (investimenti per la Società pari a oltre Euro 90 milioni), nel corso del 2024, la Società ha deciso di sottoscrivere un accordo di cessione della proprietà del marchio Moschino con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologia 3 della Classificazione di Nizza, ossia principalmente cosmetici e profumi; tale operazione, che ha generato una plusvalenza pari a 87 milioni di euro (dettagliata nelle note 23 "Altri ricavi e proventi" e 41 "Eventi ed operazioni significative non ricorrenti"), ha permesso alla Società di avere una maggiore consistenza patrimoniale, economica e finanziaria apportando di conseguenza risorse che possano garantire lo sviluppo futuro dei propri Brand sin a partire dal 2025.

Alla luce di tutto quanto sopra esposto, la Società ha predisposto un nuovo Piano Industriale 2025-2028, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 gennaio 2025, al fine di fissare i nuovi obiettivi strategici.

Il Piano Industriale è frutto dell'analisi e di previsioni di ogni singolo Brand in portafoglio ed esamina, nel quadriennio, i vari ambiti di sviluppo ed evoluzione ovvero offerta di prodotto, distribuzione, comunicazione&marketing, collaborazioni&licenze, organizzazione.

A livello corporate è stata identificata una strategia di medio-lungo periodo attraverso l'analisi di aspetti precisi. Precisamente:

- Crescita significativa nel Canale Retail focalizzata sul posizionamento dei DOS del Gruppo puntando anche ad aumentare lo scontrino medio di vendita
- Riqualificazione della rete distributiva attraverso l'elevazione dei key account e l'ampliamento della presenza
- Sviluppo di nuovi mercati rientrando in mercati precedentemente perduti
- Focus su geopricing ed e-commerce
- Prodotto, qualità ma anche creatività e innovazione sotto i riflettori
- Accessorio come punto di partenza per veicolare nuovi messaggi e attrarre nuove fasce di clientela.

Tali aree, integrate con la macro-strategia della Società, hanno portato alla fissazione di specifici target per ogni singolo Brand.

Brand Moschino:

- Innalzamento del percepito del Brand (anche grazie all'avvenuto cambio del direttore creativo ed alla conseguente differente offerta di prodotti)
- Miglioramento progressivo della distribuzione
- Aumento della numerosità dei Franchisee ed espansione dei canali digitali
- Aumento progressivo della presenza Retail in Asia

Brand Pollini:

- Consolidamento delle performance nelle aree geografiche consolidate
- Penetrazione in nuovi paesi con potenziale di sviluppo rispetto al posizionamento del Brand
- Incremento progressivo dei Franchisee in Europa (Italia inclusa) e in selezionati paesi esteri
- Apertura di pop-up e shopping shop

Brand Alberta Ferretti:

- Crescita organica e consolidamento dei DOS, nuove aperture e ritocco del concept dei negozi in location chiave
- Sviluppo del franchising in mercati ad alto potenziale
- Riqualificazione della rete attraverso la collaborazione con partner chiave
- Attivazione e rafforzamento della collaborazione con department store a livello mondiale
- Attenzione sullo sfruttamento efficace dei vari canali online per un'esperienza omnicanale fluida e di successo.
- Collaborazioni e Partnership.

Nello specifico il piano industriale prevede prevalentemente un rilancio strategico del brand Moschino incentrato inizialmente sul cambio dell'offerta dei prodotti con conseguente innalzamento della posizione del brand sul mercato. Questi risultati verranno raggiunti grazie al contributo del nuovo direttore creativo Adrian Appiolaza, nominato in data 30 gennaio 2024.

Inoltre, sempre nell'ottica dell'innalzamento del brand Moschino, in generale per il canale wholesale in tutte le aree dove il brand è presente, il piano prevede un progressivo miglioramento del canale distributivo ponendosi come obiettivo l'incremento del giro d'affari attraverso nuovi modelli di vendita, costruendo forti relazioni con clienti selezionati. Per il canale retail, il piano industriale prevede principalmente il mantenimento della presenza diretta in Cina, con il consolidamento dei punti vendita più performanti, la chiusura dei punti vendita ubicati in città non più considerate strategiche e ad alto potenziale ed un graduale opportunistico incremento della rete di vendita mediante l'apertura di nuovi negozi a gestione diretta.

Pur auspicando ad una veloce risoluzione dei conflitti internazionali, l'esercizio 2025 per la Società sarà ancora un esercizio di avvicinamento al percorso auspicato di ripresa dei volumi e delle performance di vendita dei prodotti soprattutto a brand Moschino, in considerazione delle difficoltà che il mercato di riferimento continua a presentare.

Già a partire dal 2026, con un trend di consolidamento proiettato per il 2027 e per il 2028, è prevista un'inversione di tendenza con una ripresa dei volumi di vendita di tutti i brand della Società, in particolare di quella del Brand Moschino (sia wholesale che retail).

A seguito della riduzione dei volumi di vendita e di fatturato evidenziata nel 2024, nelle proiezioni di piano industriale sono previste diverse azioni di efficientamento organizzativo e di contenimento dei costi, in particolare per quanto riguarda le prestazioni di servizi (di consulenza, stilistiche e di comunicazione) e le prestazioni del personale. Queste azioni permetteranno di conseguire un progressivo recupero delle marginalità operative.

Gli amministratori continueranno a monitorare con estrema attenzione l'andamento e l'evoluzione dei mercati di riferimento, rispetto alle ipotesi e alle azioni previste nel piano industriale 2025-2028 su cui si fonda la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento, mantenendo al contempo un'attenzione proattiva e costante all'efficientamento organizzativo e gestionale, al contenimento dei costi e all'individuazione di iniziative che possano ulteriormente tutelare i flussi di cassa e reddituali attesi.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni pubblicati dallo IASB omologati dalla Unione Europea, applicabili dal 1° gennaio 2024:

- Passività del leasing in un'operazione di vendita e retrolocazione (modifiche all'IFRS16);
- Classificazione delle passività come correnti e non-correnti e passività non correnti con clausole (modifiche allo IAS 1);
- Accordi di finanziamento per le forniture (modifiche allo IAS 7 e all'IFRS 7).

L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili o non adottati in via anticipata dalla Società:

- Impossibilità di cambio (modifiche allo IAS 21).
- Classificazione delle passività come correnti e non-correnti e passività non correnti con clausole (modifiche allo IAS 1);

Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio della Società, dall'adozione di tali emendamenti.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono attività non monetarie identificabili, prive di consistenza fisica, sottoposte al controllo dell'impresa ed in grado di far affluire alla Società benefici economici futuri. Le immobilizzazioni immateriali sono inizialmente iscritte al costo d'acquisto (che nel caso di aggregazioni d'impresе corrisponde al *fair value*), pari al prezzo pagato per l'acquisizione, inclusivo degli oneri direttamente attribuibili alla fase di preparazione o di produzione, nel caso in cui esistano i presupposti per la capitalizzazione di spese sostenute per le attività internamente generate. Dopo la rilevazione iniziale le immobilizzazioni immateriali continuano ad essere contabilizzate al costo, al netto degli ammortamenti cumulati e delle svalutazioni per perdite di valore, secondo quanto previsto dallo IAS 36 (*Impairment*). I costi sostenuti per le immobilizzazioni immateriali successivamente all'acquisto, sono capitalizzati solo qualora gli stessi incrementino i benefici economici futuri dell'immobilizzazione immateriale cui si riferiscono. Tutti gli altri costi sono imputati a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.



Tra le immobilizzazioni immateriali si distinguono: a) quelle a vita utile indefinita, quali gli avviamenti, che non sono soggette al processo di ammortamento, ma vengono annualmente (ovvero ogni qual volta vi siano motivi per ritenere che l'immobilizzazione possa aver subito una perdita di valore) sottoposte al test di *impairment*, sulla base di quanto previsto nello IAS 36; b) quelle a vita utile definita ovvero le altre immobilizzazioni immateriali, i cui criteri di valutazione vengono riportati nei successivi paragrafi.

Marchi

I marchi sono iscritti al valore di costo e vengono ammortizzati sistematicamente a quote costanti lungo il periodo della vita utile stimata (40 anni), a decorrere dal momento in cui il bene è disponibile per l'utilizzo.

La Società ha ritenuto congruo assegnare ai marchi una vita definita pari a 40 anni in considerazione delle scelte effettuate da altri operatori del settore e nell'ottica del tutto prudente, di applicare ai propri marchi una vita utile molto lunga (in quanto espressione della prolungata utilità ricavabile da tali *assets*) ma non eterna, a scapito di una valorizzazione a vita indefinita (quindi non identificabile). Tale scelta risulta, quindi, in linea con la tipologia di beni intangibili appartenenti al settore della moda e confrontabile con l'esperienza già consolidata di altre aziende internazionali del settore (*market comparables*).

In ottemperanza al principio IAS 36, i marchi sono sottoposti a una verifica del valore recuperabile in presenza di indicazioni di possibile perdita di valore.

Per la determinazione del valore recuperabile dei marchi iscritti a bilancio, si è proceduto alla stima del valore corrente attualizzando l'ipotetico valore delle royalties derivanti dalla cessione in uso a terzi di tali beni immateriali, sulla base del quale i flussi di cassa sono legati al riconoscimento di una percentuale di royalties applicata all'ammontare dei ricavi che il marchio è in grado di generare in prospettiva, nel corso della propria vita utile. Quali tassi delle royalties sono stati utilizzati quelli medi del settore (pari al 10%), da cui è stata dedotta la percentuale media di incidenza dei costi di mantenimento di ciascun marchio sul fatturato (pari al 3,50% per Moschino e al 9,07% per Alberta Ferretti). La percentuale di royalties presunta è stata altresì determinata al netto dell'effetto fiscale.

Nella fattispecie, considerata la storicità dei marchi oggetto di valutazione, si è ritenuto corretto utilizzare un orizzonte temporale (vita utile) di durata del segno distintivo illimitato, che corrisponde comunque ad un algoritmo pari a circa 25/30 anni.

Le royalties attese sono state determinate sulla base dei fatturati riconducibili a ciascun specifico marchio ed estrapolati dal Budget 2025 e per gli esercizi 2026-2028 dai piani economici di sviluppo attesi, approvati dalla Società.

Per il periodo successivo a quello di pianificazione esplicita (post 2028), nella determinazione dei fatturati attesi e, quindi, delle royalties presunte, è stato considerato un tasso di crescita g annuo minimale (pari al 2,02%), pari all'inflazione attesa media nei Paesi di operatività della Società, ponderata in base all'EBITDA 2028 prodotto in tali Paesi. Come tasso di attualizzazione è stato utilizzato il costo medio del capitale (WACC) pari al 7,88% (9,40% quello al 31/12/2023) per il periodo di pianificazione esplicita e pari al 9,11% (10,08% quello al 31/12/2023) per il periodo successivo.

Pertanto, la Società ha condotto le consuete analisi di sensitivity, previste dallo IAS 36, al fine di evidenziare gli effetti prodotti sul "valore d'uso" dei marchi da un aumento del tasso di attualizzazione WACC. In particolare, è stata individuata la percentuale di incremento del WACC che porterebbe ad un azzeramento dell'*headroom* riscontrato fra il valore d'uso e il carrying amount (percentuale di incremento del WACC per ciascun marchio: +44,75% Moschino; +2,82% Alberta Ferretti).

Dall'analisi effettuata non sono emerse situazioni di *impairment* essendo il valore netto contabile dei singoli marchi inferiore al relativo valore recuperabile.

Altre immobilizzazioni immateriali

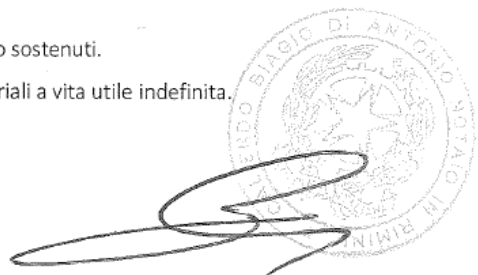
In tale voce sono inclusi i costi sostenuti per l'acquisizione di software; tali immobilizzazioni sono ammortizzate in un periodo non superiore a 3 anni.

Le principali aliquote di ammortamento applicate, sono le seguenti:

Categoria	%
Diritti di brevetto e utilizzo opere dell'ingegno	33,0%
Marchi	2,5%

I costi di ricerca sono imputati al Conto Economico nel periodo in cui sono sostenuti.

Al 31 dicembre 2024, la Società non ha iscritto in bilancio attività immateriali a vita utile indefinita.



Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, esposte al netto dei rispettivi fondi ammortamento, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, ad eccezione di quei cespiti il cui valore è stato rivalutato in base a disposizioni di legge. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi direttamente imputabili al bene.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni; nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente al Conto Economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

Le immobilizzazioni in corso e gli anticipi a fornitori sono iscritti nell'attivo sulla base del costo sostenuto, incluse le spese direttamente imputabili.

Trovano deroga al principio generale le voci dei terreni e dei fabbricati per le quali il valore di iscrizione è stato allineato al valore risultante dalle perizie effettuate da un perito esperto indipendente, anche al fine di poter scindere il valore dei terreni precedentemente incluso nell'unica categoria "terreni e fabbricati" e, come tale, sottoposto ad ammortamento. Le quote di ammortamento sono applicate costantemente sulla base della nuova vita utile stimata dei cespiti pari a 50 anni (2%).

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

Categoria	%
Fabbricati industriali	2%
Macchinari e Impianti	12,5%
Impianti fotovoltaici	9%
Attrezzature industriali e commerciali	25%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e arredi	12%
Autoveicoli	20%
Autovetture	25%

I terreni non sono ammortizzati.

I costi per opere su beni di terzi, che comprendono i costi sostenuti per l'allestimento e l'ammodernamento della rete dei punti vendita a gestione diretta e di tutti gli altri immobili posseduti a titolo diverso dalla proprietà (e, comunque, strumentali all'attività della Società) sono ammortizzati sulla base della durata prevista del contratto di locazione, inclusi gli eventuali periodi di rinnovo, o della vita utile del bene, quando questa risulta inferiore.

Il costo relativo a manutenzioni straordinarie è incluso nel valore contabile di un cespite quando è probabile che i benefici economici futuri eccedenti quelli originariamente determinati affluiranno alla Società. Tali manutenzioni sono ammortizzate sulla base della vita utile residua del relativo cespite. Tutti gli altri costi di manutenzione sono rilevati nel Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Leasing IFRS 16

L'IFRS 16 introduce alcuni elementi di giudizio professionale che comportano la definizione di alcune policy contabili e l'utilizzo di assunzioni. Le principali sono riassunte di seguito:

Lease term: l'identificazione della durata del contratto di affitto è una tematica molto rilevante dal momento che la forma, la legislazione e le prassi commerciali sui contratti di affitto immobiliare variano significativamente da una giurisdizione ad un'altra e la valutazione degli effetti delle opzioni di rinnovo al termine del periodo non cancellabile sulla stima di lease term comporta l'utilizzo di assunzioni. La Società, infatti, per la definizione della durata del lease ha considerato la presenza di opzioni di rinnovo e cancellazione rispettivamente in capo al locatario, al locatore o a entrambi. In presenza di opzioni di rinnovo esercitabili da entrambe le parti contrattuali ha considerato l'esistenza o meno di significativi disincentivi economici nel rifiutare la richiesta di rinnovo come richiesto dal paragrafo B34 dell'IFRS 16. In presenza di opzioni esercitabili solo da una delle due parti ha considerato il paragrafo B35 dell'IFRS 16. L'applicazione di quanto sopra, tenuto conto degli specifici fatti e circostanze nonché della stima sull'essere ragionevolmente certo l'esercizio dell'opzione, ha comportato che, per i contratti di durata annuale rinnovabili automaticamente salvo disdetta si è considerata una durata media di dieci anni, basando tale scelta sull'evidenza storica mentre negli altri casi se è solo la



...ing rate (IBR) alla data di inizio del contratto.
...essi e decrementata per i pagamenti effettuati
...he ai termini del contratto.

Short term lease e low value assets lease: la Società si avvale dell'esenzione dall'applicazione dell'IFRS 16 per i contratti di breve durata (inferiore a 12 mesi) e per i contratti in cui il singolo bene locato è di valore esiguo. I pagamenti dei canoni di tali contratti sono contabilizzati linearmente come costi a conto economico, sulla base dei termini e delle condizioni del contratto.

Perdite di valore (*Impairment*) delle attività

Il principio IAS 36, in presenza di indicatori, eventi o variazioni di circostanze che facciano presupporre l'esistenza di perdite durevoli di valore, prevede di sottoporre a test di impairment le attività immateriali e materiali, al fine di assicurare che non siano iscritte a bilancio attività a un valore superiore rispetto a quello recuperabile.

I marchi e le altre attività immateriali, unitamente alle immobilizzazioni materiali, attività per diritti d'uso e altre attività non correnti, sono sottoposte a una verifica del valore recuperabile in presenza di indicazioni di possibile perdita di valore.

Una perdita per riduzione di valore (impairment) si verifica e viene contabilizzata quando il valore contabile di un'attività o unità generatrice di flussi finanziari ecceda il valore recuperabile. Il valore contabile dell'attività viene adeguato al valore recuperabile e la perdita per riduzione di valore viene rilevata a conto economico.

Il valore recuperabile delle attività corrisponde al maggiore tra il fair value, al netto dei costi di vendita, e il valore d'uso. Per la determinazione del valore d'uso, i futuri flussi finanziari stimati sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto al netto delle imposte, che riflette la valutazione corrente di mercato del valore del denaro e dei rischi correlati all'attività della Società, nonché dei flussi di cassa derivanti dalla dismissione del bene al termine della sua vita utile. Qualora non fosse possibile stimare per una singola attività un flusso finanziario autonomo, viene individuata l'unità operativa minima (cash generating unit) alla quale il bene appartiene e a cui è possibile associare futuri flussi di cassa indipendenti.

La cessione da parte di Aeffe S.p.A. della proprietà della classe merceologia 3 della Classificazione di Nizza del suo principale marchio (Moschino) è da ritenere un evento straordinario che quindi richiede valutazioni in relazione al rischio che i valori contabili delle attività sopra menzionate (marchi e altre attività immateriali) possano aver subito perdite durevoli di valore.

Si precisa, inoltre, che, tenendo anche conto dell'incertezza del contesto di riferimento, la stima del valore d'uso e del fair value sono stati affidati ad un esperto esterno indipendente.

Pertanto, si è proceduto innanzitutto a effettuare il test di impairment sulla divisione "Pret-a-porter". La divisione «Prêt-à-porter», che si compone della realtà aziendale di Aeffe, opera prevalentemente nella creazione, realizzazione e distribuzione di collezioni di abbigliamento prêt-à-porter di lusso e di collezioni di lingerie, beachwear e loungewear.

L'impairment test è stato condotto testando in primo luogo la recuperabilità del carrying amount, ovvero del Capitale Investito Netto, di ciascuna CGU tramite il valore d'uso (value in use), determinato mediante l'attualizzazione dei flussi di risultato di piano di ciascuna CGU, ovvero applicando la metodologia direttamente richiamata dallo IAS 36: il metodo finanziario del Discounted Cash Flow, nella formulazione asset side.

I flussi del periodo esplicito sono stati determinati partendo dal reddito operativo (EBIT) di ciascun esercizio 2025 - 2028, calcolando e sottraendo allo stesso le imposte dirette figurative ad aliquota piena e successivamente sommando i componenti negativi di reddito che non danno luogo a uscite monetarie, quali ammortamenti e accantonamenti, al fine di individuare il "flusso finanziario della gestione operativa corrente", interpretabile come un flusso monetario "potenziale"; infatti, l'ammontare delle risorse monetarie effettivamente liberate dalla gestione caratteristica corrente risente della variazione subita nel periodo dagli elementi del patrimonio che sorgono e si estinguono per effetto dei cicli operativi (crediti commerciali, rimanenze, debiti commerciali, debiti verso il personale, ecc.) – variazioni di Capitale Circolante Netto (CCN). Il flusso monetario della gestione operativa, infine, è stato determinato tenendo in considerazione sia i predetti delta CCN sia gli investimenti (al netto dei disinvestimenti) in capitale fisso – c.d. CAPEX – e le variazioni dei fondi operativi. Per gli anni successivi al 2028, ovvero per gli esercizi successivi al periodo di pianificazione esplicita – e, quindi, per la stima del Terminal Value –, prudenzialmente si è ritenuto di identificare i flussi di cassa prospetticamente mediamente producibili dalla divisione «Pret-a-porter» con la media (normalizzata per flussi non ripetibili e straordinari) degli EBIT degli ultimi due esercizi di pianificazione esplicita (2027 – 2028), opportunamente considerati al netto delle imposte figurative ad aliquota piena e proiettati in perpetuity. Per il periodo post 2028, è stato inoltre considerato un tasso di crescita g annuo minimale (pari al 2,00%), pari all'inflazione attesa media nei Paesi di operatività della Società, ponderata in base all'EBITDA 2028 prodotto in tali Paesi.

I flussi sono stati attualizzati al costo medio ponderato del capitale WACC della Società, pari al 7,88%, determinato sulla base dei seguenti parametri:

- Free Risk Rate di un Paese maturo (Germania), ovvero tasso di rendimento dei Bund 10Y relativi ai dodici mesi precedenti il 31/12/2024 (Fonte: investing.com).

- Coefficiente di volatilità Beta costruito quale media del β unlevered a 2Y di un campione di Società comparabili levereggiato in funzione del rapporto D/E medio dei medesimi comparables (Fonte: Bloomberg).
- Equity Risk Premium, premio per il rischio ideale come individuato dalle best practice.
- Country Risk Premium, determinato quale media del rischio dei Paesi di operatività del Gruppo, ponderata per la percentuale di produzione dell'EBIT 2028 in detti Paesi (Fonte: Aswath Damodaran).
- Coefficiente α , che considera tra l'altro i premi di small cap e di aleatorietà di execution del piano.
- Costo del debito netto di Gruppo, determinato considerando il tasso medio actual (al 31/12/2024) delle linee di credito della Società.
- Struttura finanziaria, determinata quale media dei comparables già considerati per la definizione del β (Fonte: Bloomberg).

Per l'attualizzazione del Terminal Value è stato adottato un WACC pari al 9,11%, determinato considerando un premio α aggiuntivo sul costo del capitale proprio.

Il valore d'uso delle due CGU, calcolato secondo la metodologia del DCF, è risultato superiore al valore contabile del relativo Capitale Investito Netto.

Peraltro, la Società ha comunque condotto le consuete analisi di sensitivity, previste dallo IAS 36, al fine di evidenziare gli effetti prodotti sul "valore d'uso" delle CGU da un aumento del tasso di attualizzazione WACC e un decremento del tasso di crescita g .

Dall'analisi effettuata non sono emerse situazioni di impairment essendo il valore netto contabile delle due CGU inferiore al relativo valore recuperabile.

Infine, la Società ha effettuato un'analisi volta a valutare la recuperabilità delle attività per diritto d'uso e delle attività immateriali e materiali attribuibili ai singoli punti vendita a gestione diretta (DOS) – sostanzialmente riconducibili ai key money corrisposti per il subentro – che hanno evidenziato indicatori di impairment ricollegabili all'incremento dei tassi.

In particolare, per i negozi (Cash Generating Unit - CGU) il valore recuperabile, è stato determinato come maggiore tra fair value e valore d'uso della relativa CGU, e confrontato con il valore netto contabile ("carrying amount").

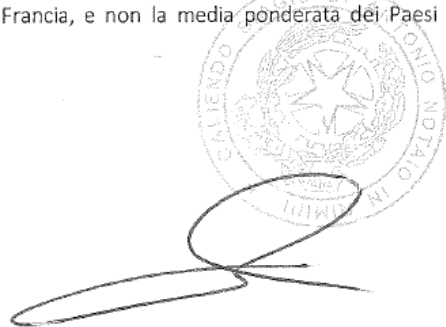
Il test è stato condotto innanzitutto individuando il valore recuperabile dei negozi (per i quali la Società risulta aver iscritto un key money) nell'accezione di fair value. In particolare, il fair value è stato calcolato basandosi sui dati empirici correnti del mercato immobiliare, quale differenza tra:

- il valore attuale dei canoni residui di locazione considerando i valori di mercato (Fonti: Main Streets across the World - Cushman & Wakefield; Osservatorio del Mercato Immobiliare – Agenzia delle Entrate) dei canoni di locazione applicabili per immobili siti nelle medesime città e vie dei negozi oggetto di stima e la dimensione (mq) specifica dei negozi oggetto di test;
- il valore attuale dei canoni residui di locazione considerando i valori contrattuali.

Anche in questo caso il tasso di attualizzazione è il WACC della Società, rettificato per considerare gli specifici rischi Paese e inflazione dello Stato di ubicazione del negozio. La vita utile della CGU è stata assunta pari alla durata del contratto di locazione. Il fair value così determinato è stato confrontato con il net book value dei key money e degli allestimenti di ciascun negozio. Nel caso in cui tale confronto abbia evidenziato una perdita di valore, considerato che il Principio Contabile prevede che il valore recuperabile rappresenti il maggiore fra il fair value e il valore d'uso, si è proceduto a determinare anche il valore d'uso dei negozi mediante la precedentemente esposta metodologia finanziaria del DCF.

Per la stima del valore d'uso dei negozi (CGU) sono stati considerati i flussi di cassa operativi desunti dai dati economici actual al 31/12/2024, nonché di quelli prospettici 2025 – 2028, come approvati dalla Società. Per gli esercizi successivi al 2028 e sino alla data di scadenza del contratto di affitto, i flussi di cassa sono stati stimati analiticamente, esercizio per esercizio, sulla base dell'ultimo EBIT disponibile accresciuto per un tasso di crescita g - pari all'inflazione attesa 2029 in Italia o in Francia, in base alla locazione geografica del negozio - nettizzato considerando le imposte ad aliquota piena. Per l'attualizzazione dei flussi di cassa è stato adottato il medesimo tasso WACC determinato per la CGU «Pret-a-porter», modificato solamente per considerare il solo rischio Paese Italia o Francia, e non la media ponderata dei Paesi di operatività di tutto la Società.

Dall'analisi effettuata non è emersa alcuna perdita di valore.



Sono state condotte le consuete analisi di sensitivity, previste dallo IAS 36, al fine di evidenziare gli effetti prodotti sul "fair value" o sul "valore d'uso" dei negozi a seguito di: un'ipotetica riduzione del prezzo di affitto al metro quadro o di un ipotetico incremento del tasso di attualizzazione WACC.

Le analisi sulla variabilità dei risultati delle stime operate in merito ai negozi al mutare dei principali input valutativi assunti, hanno ipotizzato alternativamente: per le valutazioni al fair value, la potenziale variazione in diminuzione delle quotazioni di mercato al metro quadro e, per le valutazioni al value in use, la percentuale di incremento del tasso di attualizzazione WACC, che portano rispettivamente all'azzeramento dei margini riscontrati nel test di impairment.

È stata dapprima svolta un'analisi di sensitività sulle quotazioni di mercato al metro quadro degli affitti di ciascun negozio al fine di identificare la diminuzione delle stesse che porterebbe il valore recuperabile degli attivi di ciascun negozio ad essere almeno pari al relativo carrying amount (ovvero all'azzeramento dell'headroom riscontrato). Tale diminuzione risulta ricompresa fra il 33% e l'82%.

Nel caso in cui il confronto tra *fair value* e *net book value* abbia evidenziato una perdita di valore, considerato che il Principio Contabile prevede che il valore recuperabile rappresenti il maggiore fra il fair value e il valore d'uso, si è proceduto a determinare anche il valore d'uso dei negozi.

Sul valore d'uso di questi negozi è stata svolta un'analisi di sensitività sui tassi di sconto (WACC), al fine di identificare la maggiorazione di tasso che porterebbe il valore recuperabile ad essere almeno pari al relativo carrying amount (ovvero all'azzeramento dell'headroom riscontrato). L'incremento dei WACC risulta ricompreso tra il 20,23% e il 39,81%.

Nella definizione del valore recuperabile di tutti gli assets assoggettati a impairment test, sono stati tenuti in considerazione gli impatti finanziari stimati dal management per il raggiungimento dei propri obiettivi Environmental, Social, and corporate Governance (ESG). Infatti, la Società anche nel 2024 ha proseguito il percorso avviato in precedenza in merito all'approfondimento della mappatura dei rischi ESG, anche con il supporto di professionisti esterni, a partire dall'analisi di materialità, che porterà ad una progressiva integrazione dei fattori di sostenibilità all'interno del proprio modello di gestione dei rischi aziendali. La Società ha identificato i propri obiettivi di sostenibilità e definito un piano prospettico di attuazione per il loro raggiungimento. Lo stesso è stato formalizzato in termini di impatti economici in maniera puntuale per l'anno 2025, recepito nel budget aziendale. Aeffe ha altresì stimato, sulla base del budget 2025, gli impatti economici in arco piano, inserendoli nel proprio Piano economico industriale, considerato ai fini dell'impairment test.

Ripristini di valore

Il ripristino di valore di un'attività finanziaria iscritta al costo ammortizzato deve essere rilevato quando il successivo incremento del valore recuperabile può essere attribuito oggettivamente ad un evento che si è verificato dopo la contabilizzazione di una perdita per riduzione di valore.

Nel caso delle altre attività non finanziarie, il ripristino di valore ha luogo se vi è un'indicazione che la perdita di valore non esiste più e vi è stato un cambiamento nelle valutazioni utilizzate per determinare il valore recuperabile.

Un ripristino di valore deve essere rilevato immediatamente nel Conto Economico rettificando il valore contabile dell'attività al proprio valore recuperabile. Quest'ultimo non deve essere superiore al valore contabile che si sarebbe determinato, al netto degli ammortamenti, se, negli esercizi precedenti, non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore dell'attività.

Viene comunque esclusa qualsiasi possibilità di ripristino di valore dell'avviamento.

Investimenti (Partecipazioni)

Le partecipazioni in società controllate, collegate o sottoposte a controllo congiunto sono contabilizzate al costo storico, che viene ridotto per perdite durevoli di valore come previsto dallo IAS 36. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Attività destinate alla dismissione (*held for sale*)

In questa voce vengono classificate le attività il cui valore contabile sarà recuperato principalmente con un'operazione di vendita anziché con un uso continuativo. Perché ciò si verifichi, l'attività (o gruppo in dismissione) deve essere disponibile per la vendita immediata nella sua condizione attuale, soggetta a condizioni, che sono d'uso e consuetudine, per la vendita di tali attività (o gruppi in dismissione) e la vendita deve essere altamente probabile. L'attività classificata come posseduta per la vendita viene valutata al minore tra il suo valore contabile e il *fair value* (valore equo) al netto dei costi di vendita come disposto dall'IFRS 5.

Crediti commerciali e altri crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, cioè al valore nominale al netto delle svalutazioni che riflettono la stima delle perdite su crediti. Questi sono regolarmente esaminati in termini di scadenza e stagionalità al fine di prevenire rettifiche per perdite inaspettate. Gli eventuali crediti a medio e lungo termine che includano una componente implicita di interesse sono attualizzati impiegando un idoneo tasso di mercato. Tale voce include ratei e risconti relativi a quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi la cui entità varia in ragione del tempo, in applicazione del principio della competenza economica. La Società effettua un'analisi specifica sia delle posizioni in contenzioso sia delle posizioni che presentano qualche sintomo di ritardo negli incassi al fine della determinazione del fondo svalutazione crediti. Inoltre, viene effettuata anche la valutazione dei crediti residuali considerando la perdita attesa (Expected Loss) che viene calcolata sull'intera vita del credito commerciale. La valutazione del complessivo valore realizzabile dei crediti commerciali richiede di elaborare delle stime circa la probabilità di recupero delle suddette pratiche, nonché delle percentuali di svalutazione applicate ai crediti non in contenzioso. La Società provvede ad effettuare lo stanziamento a fondo svalutazione crediti coerentemente con la situazione dei propri crediti, considerando che in parte tali crediti sono coperti da assicurazione.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione ed il presunto valore netto di realizzo. Il valore netto di realizzo è il prezzo di vendita stimato nel normale svolgimento dell'attività al netto dei costi stimati di completamento, nonché di quelli stimati necessari per realizzare la vendita.

Per i prodotti finiti il costo di produzione include i costi delle materie prime, dei materiali e delle lavorazioni esterne, nonché tutti gli altri costi diretti ed indiretti di produzione, per le quote ragionevolmente imputabili ai prodotti, con esclusione degli oneri finanziari.

Le scorte obsolete e di "lento rigiro" sono valorizzate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo.

In particolare, la Società, relativamente ai prodotti finiti relativi a stagioni precedenti presenti nelle giacenze al 31 dicembre 2024, adegua il valore di tali rimanenze al valore di realizzo ottenuto dalla vendita tramite il canale degli stockisti.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e i mezzi equivalenti includono i saldi di cassa e i depositi a vista e tutti gli investimenti ad alta liquidità acquistati con una scadenza originale pari o inferiore a tre mesi. I titoli inclusi nelle disponibilità liquide e nei mezzi equivalenti sono rilevati al *fair value*.

Accantonamenti

Gli accantonamenti a fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite e debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura del periodo non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti sono rilevati nello Stato Patrimoniale solo quando esiste una obbligazione legale o implicita che determini l'impiego di risorse atte a produrre benefici economici per l'adempimento della stessa e se ne possa determinare una stima attendibile dell'ammontare. Nel caso in cui l'effetto sia rilevante, gli accantonamenti sono calcolati attualizzando i flussi finanziari futuri stimati ad un tasso di attualizzazione stimato al lordo delle imposte tale da riflettere le valutazioni correnti di mercato del valore attuale del denaro e dei rischi specifici connessi alla passività.

Benefici ai dipendenti

Il trattamento di fine rapporto rientra nell'ambito dello IAS 19 ("Benefici ai dipendenti") in quanto assimilabile ai piani a benefici definiti. I contributi della Società ai programmi a contribuzione definita sono imputati a Conto Economico nel periodo a cui si riferiscono i contributi.

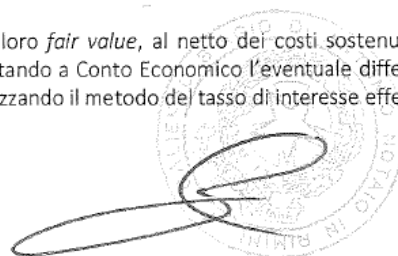
L'obbligazione netta per la Società derivante da piani a benefici definiti è calcolata su base attuariale utilizzando il metodo della proiezione unitaria del credito. Tutti gli utili e le perdite attuariali al 1° gennaio 2005, data di transizione agli IFRS, sono stati rilevati.

Debiti finanziari

Le passività finanziarie, ad eccezione dei derivati, sono rilevate al *fair value* al netto dei costi di transazione direttamente attribuibili.

Scoperti bancari e finanziamenti

I finanziamenti sono valutati inizialmente al costo che approssima il loro *fair value*, al netto dei costi sostenuti per l'operazione. Successivamente, sono iscritti al costo ammortizzato portando a Conto Economico l'eventuale differenza tra il costo e il valore di rimborso lungo la durata del finanziamento utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.



I finanziamenti sono classificati tra le passività correnti a meno che la Società abbia il diritto incondizionato di differire l'estinzione di tale passività di almeno dodici mesi dopo la data di riferimento.

Debiti commerciali e altri debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale. La componente finanziaria inclusa nei debiti a medio e lungo termine viene scorporata impiegando un tasso di mercato.

Azioni proprie

Le azioni proprie sono iscritte a decurtazione del capitale sociale per quanto attiene al valore nominale delle azioni acquistate e in un'apposita riserva per la parte eccedente il valore nominale.

Contributi in conto capitale e in conto esercizio

Eventuali contributi pubblici sono rilevati in bilancio nel momento in cui vi è la ragionevole certezza che la Società rispetterà tutte le condizioni previste per il ricevimento dei contributi e che gli stessi saranno ricevuti. La Società ha optato per la presentazione in bilancio di eventuali contributi in conto capitale come posta rettificativa del valore contabile dei beni ai quali sono riferiti, e di eventuali contributi in conto esercizio a diretta deduzione del costo correlato.

Ricavi

I ricavi delle vendite e delle prestazioni derivano principalmente dalla vendita di beni con il riconoscimento dei ricavi "at point in time" quando il controllo del bene è stato trasferito al cliente. Relativamente all'esportazione di beni il controllo può essere trasferito in varie fasi a seconda della tipologia dell'Incoterm applicato allo specifico cliente. Ciò premesso porta ad un limitato giudizio sull'identificazione del passaggio di controllo del bene e del conseguente riconoscimento del ricavo.

Una parte dei ricavi della Società deriva dal riconoscimento delle Royalties, convenute, in base ad una percentuale prestabilita nel contratto con il licenziatario, sul fatturato netto. Le royalties maturano "at point in time", quindi nel momento dell'emissione da parte della Licenziataria, delle fatture di vendita dei prodotti concessi in licenza.

La maggior parte dei ricavi della Società deriva da prezzi di listino che possono variare a seconda della tipologia di prodotto, marchio e regione geografica. Alcuni contratti con Società Retail del Gruppo prevedono il trasferimento del controllo con diritto di reso.

Relativamente al riconoscimento delle Royalties queste sono calcolate in base ad una percentuale sul fatturato netto della Licenziataria rispetto ai prodotti concessi in licenza. La percentuale può variare in base alla tipologia di prodotto.

Costi

I costi e le spese sono contabilizzati secondo il principio della competenza.

I costi di progettazione e realizzazione del campionario sostenuti nel periodo sono correlati ai ricavi di vendita della corrispondente collezione e, pertanto, iscritti a Conto Economico in proporzione ai ricavi realizzati. La quota restante da spendere a Conto Economico nell'esercizio in cui si manifesteranno i ricavi correlati figura, pertanto, tra le altre attività correnti.

Proventi e oneri finanziari

Includono tutte le voci di natura finanziaria imputate a Conto Economico del periodo, inclusi gli interessi passivi maturati sui debiti finanziari calcolati usando il metodo dell'interesse effettivo (principalmente scoperti di conto corrente, finanziamenti a medio-lungo termine), gli utili e le perdite su cambi, i dividendi percepiti, la quota di interessi passivi derivanti dal trattamento contabile dei beni in locazione finanziaria (IAS 17).

Proventi e oneri per interessi sono imputati al Conto Economico del periodo nel quale sono realizzati/sostenuti.

I dividendi sono rilevati nel periodo in cui la Società matura il diritto alla percezione mediante delibera di approvazione.

La quota di interessi passivi dei canoni di *leasing* finanziari è imputata a Conto Economico usando il metodo dell'interesse effettivo.

Imposte

Le imposte sul reddito del periodo comprendono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile. Le imposte sul reddito dell'esercizio sono rilevate a Conto Economico.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le imposte sugli immobili, sono incluse tra gli oneri operativi o, qualora ne ricorrano i presupposti, sono capitalizzate nel relativo immobile.

Le imposte correnti sul reddito imponibile dell'esercizio rappresentano l'onere fiscale determinato utilizzando le aliquote fiscali in vigore alla data di riferimento.

Le imposte differite e anticipate sono rilevate per tutte le differenze temporanee esistenti alla data di riferimento tra i valori contabili delle attività e delle passività iscritte in bilancio ed i corrispondenti valori considerati per la determinazione del reddito imponibile ai fini fiscali.

I debiti per imposte differite si riferiscono a:

- (i) componenti positivi di reddito imputati nell'esercizio in esame la cui rilevanza fiscale o tassazione avverrà nei successivi esercizi;
- (ii) componenti negativi di reddito deducibili in misura superiore di quella iscritta nel conto economico per effetto dell'applicazione dei Principi Contabili Internazionali.

I crediti per imposte anticipate sono iscritti in bilancio:

- (i) per tutti i componenti negativi di reddito non deducibili nell'esercizio in esame ma che potranno essere dedotti negli esercizi successivi;
- (ii) per il riporto a nuovo delle perdite fiscali non utilizzate, se è probabile che sarà realizzato un reddito imponibile a fronte del quale potrà essere utilizzata la perdita fiscale.

I crediti per imposte anticipate e i debiti per imposte differite sono determinati sulla base delle aliquote d'imposta previste per il calcolo delle imposte sui redditi degli esercizi in cui le differenze temporanee si riverteranno, sulla base delle aliquote fiscali e della legislazione fiscale in vigore alla data di riferimento del bilancio.

L'effetto del cambiamento delle aliquote fiscali sulle predette imposte viene portato a Conto Economico nell'esercizio in cui si manifesta tale cambiamento.

Utile per azione

L'utile base per azione è calcolato dividendo l'utile o la perdita attribuibile agli azionisti della Società per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo. L'utile diluito per azione è calcolato dividendo l'utile o la perdita attribuibile agli azionisti della Società per la media ponderata delle azioni in circolazione.

Principali stime adottate dalla Direzione

Di seguito sono riportate le principali stime ed assunzioni adottate dalla Direzione per la redazione del presente bilancio, le cui variazioni, peraltro al momento non prevedibili, potrebbero avere effetti sulla situazione economica e patrimoniale della Società.

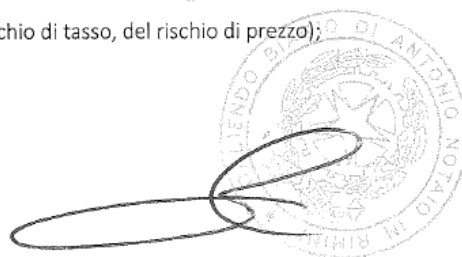
- **Stime adottate nel calcolo attuariale al fine della determinazione dei piani a benefici definiti nell'ambito dei benefici successivi al rapporto di lavoro:**
 - Il tasso di inflazione previsto è pari al 2,0%;
 - Il tasso di attualizzazione utilizzato è pari al 2,93%;
 - Il tasso annuo di incremento del TFR è previsto pari al 3,0%;
 - E' previsto un turn-over dei dipendenti del 6% per la Società.
- **Stime adottate nel calcolo attuariale al fine della determinazione del fondo indennità suppletiva di clientela:**
 - Il tasso di turn-over volontario previsto è pari al 0,00%;
 - Il tasso di turn-over societario previsto è pari al 5,00%;
 - Il tasso di attualizzazione utilizzato è pari al 3,18%.

ALTRE INFORMAZIONI

Gestione del rischio finanziario

I rischi finanziari a cui è esposta la Società nello svolgimento della sua attività sono i seguenti:

- rischio di liquidità;
- rischio di mercato (comprensivo del rischio di valuta, del rischio di tasso, del rischio di prezzo);
- rischio di credito.



Rischio di liquidità e di mercato

La gestione dei fabbisogni finanziari e dei relativi rischi (principalmente rischi di tasso e rischi di cambio) è svolta a livello di tesoreria centralizzata sulla base di linee guida definite dal Direttore Generale ed approvate dall'Amministratore Delegato.

L'obiettivo principale di queste linee guida consiste nel:

(i) Rischio di liquidità:

La Società gestisce il rischio di liquidità nell'ottica di garantire la presenza di una struttura del passivo in equilibrio con la composizione dell'attivo di bilancio, al fine di mantenere una elevata solidità patrimoniale.

(ii) Rischio di cambio:

La Società opera a livello internazionale ed è quindi esposta al rischio di cambio. Il rischio di cambio sorge quando attività e passività rilevate sono espresse in valuta diversa da quelle funzionali dell'impresa.

La modalità di gestione di tale rischio consiste nel contenere e minimizzare il rischio connesso all'andamento dei tassi di cambio utilizzando coperture di tipo operativo. In alternativa la Società se esposta al rischio di cambio si copre mediante l'apertura di finanziamenti in valuta.

(iii) Rischio di tasso:

Il rischio di tasso di interesse cui la Società è esposta è originato dai debiti finanziari a breve e a medio/lungo termine in essere, che essendo per la totalità a tasso variabile espongono la Società al rischio di variazione dei flussi di cassa al variare dei tassi di interesse stessi.

Il costo medio dell'indebitamento risulta tendenzialmente parametrato all'andamento del tasso EURIBOR a 3/6 mesi, più uno spread che dipende principalmente dalla tipologia di strumento di finanziamento utilizzato.

In generale i margini applicati sono in linea con i migliori standard di mercato. Al 31 dicembre 2024 un'ipotetica variazione in aumento del 10% del tasso di interesse, a parità di tutte le altre variabili, avrebbe prodotto un maggior onere ante imposte (e quindi una corrispondente diminuzione del patrimonio netto) di circa Euro 642 migliaia su base annua (Euro 552 migliaia al 31 dicembre 2023).

Il rischio di *cash flow* sui tassi di interesse non è mai stato gestito in passato mediante il ricorso a contratti derivati – *interest rate swap* – che trasformassero il tasso variabile in tasso fisso. Alla data del 31 dicembre 2024 non sono presenti strumenti di copertura del rischio di tasso di interesse.

(iv) Rischio di prezzo:

La Società effettua acquisti e vendite a livello mondiale ed è pertanto esposta a normale rischio di oscillazione dei prezzi tipici del settore.

Rischio di credito

Per quanto riguarda i crediti Italia la Società tratta solo con clienti noti ed affidabili. È politica della Società che i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate siano soggetti a procedure di verifica della loro classe di merito. Inoltre, il saldo dei crediti viene monitorato nel corso dell'esercizio in modo che l'importo delle posizioni in sofferenza non sia significativo.

La qualità creditizia delle attività finanziarie non scadute e che non hanno subito perdite di valore può essere valutata facendo riferimento alla procedura interna di gestione del credito.

L'attività di monitoraggio del cliente si articola principalmente in una fase preliminare, in cui si provvede alla raccolta dei dati e delle informazioni sui nuovi clienti ed una fase successiva all'attivazione, in cui viene riconosciuto un fido e viene supervisionata l'evoluzione della posizione creditizia.

La fase preliminare si sostanzia nel reperire i dati amministrativi/fiscali essenziali per poter permettere una valutazione completa e corretta dei rischi che il nuovo cliente comporta. L'attivazione del cliente è subordinata alla completezza dei dati sovra citati e all'approvazione, dopo eventuali approfondimenti, da parte dell'Ufficio Clienti.

Ad ogni nuovo cliente è riconosciuto un fido: la concessione è vincolata ad ulteriori informazioni integrative (anni di attività, condizioni di pagamento, nomea del cliente) indispensabili per procedere ad una valutazione del livello di

solvibilità. Una volta predisposto il quadro di insieme, la documentazione sul potenziale cliente viene sottoposta all'approvazione dei vari enti aziendali.

La gestione dello scaduto è differenziata in funzione all'anzianità dello stesso (fasce di scaduto).

Per le fasce di scaduto fino ai 60 giorni vengono attivate procedure di sollecito, tramite filiale o direttamente dall'Ufficio Clienti; si evidenzia che, a partire da uno scaduto che supera i 15 giorni o dal superamento del fido concesso, viene attivato il blocco delle anagrafiche, generando l'impossibilità di effettuare forniture al cliente inadempiente. Per i crediti di fascia "superiore ai 90 giorni", vengono attivati, ove necessario, interventi di tipo legale.

Per quanto riguarda la gestione dei crediti esteri la Società procede come segue:

- a) Parte dei crediti esteri sono garantiti da primarie società di assicurazione dei crediti;
- b) La residuale parte dei crediti non assicurati viene gestita:
 - a. Buona parte mediante richiesta di lettera di credito ed anticipi del 30% entro due settimane dalla conferma dell'ordine;
 - b. I rimanenti crediti non coperti da assicurazione, da lettera di credito né da anticipo, vengono specificamente autorizzati e trattati secondo la procedura dei crediti Italia.

Questa procedura permette di definire quelle regole e quei meccanismi operativi che consentono di generare un flusso di pagamenti tali da garantire alla Società la solvibilità del cliente e la redditività del rapporto.

Alla data di riferimento del bilancio, l'esposizione massima al rischio di credito è uguale al valore di ciascuna categoria dei crediti di seguito indicati:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variaz.	%
Crediti commerciali	62.519	56.856	5.663	10,0%
Altre voci attive correnti	19.772	22.417	(2.645)	(11,8%)
Totale	82.291	79.273	3.018	3,8%

Per quanto riguarda il commento alle categorie si rimanda alla nota 8 per i "Crediti commerciali" e alla nota 11 "Altre voci attive correnti".

Il fair value delle categorie sopra riportate non viene esposto in quanto il valore contabile ne rappresenta un'approssimazione ragionevole.

Al 31 dicembre 2024, i crediti commerciali scaduti ammontano a Euro 55.509 migliaia (45.527 migliaia di Euro nel 2023). La composizione per scadenza è la seguente:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variaz.	%
Fino a 30 giorni	3.672	2.460	1.212	49,3%
31 - 60 giorni	2.198	4.514	(2.316)	(51,3%)
61 - 90 giorni	3.945	2.917	1.028	35,2%
Superiore a 90 giorni	45.694	35.636	10.058	28,2%
Totale	55.509	45.527	9.982	21,9%

La variazione dei crediti scaduti di Euro 9.982 migliaia è determinata principalmente dall'incremento dei crediti commerciali intercompany.

Si evidenzia che nella quota dei crediti commerciali scaduti oltre 90 giorni sono inclusi i crediti verso la controllata cinese pari ad Euro 28.269 migliaia (al 31/12/23 Euro 24.871 migliaia) di cui Euro 13.091 migliaia svalutati mediante stanziamento a fondo svalutazione.

Non si evidenziano ulteriori rischi di inesigibilità relativamente ai crediti scaduti.



Rendiconto Finanziario

Il Rendiconto Finanziario, predisposto dalla Società come previsto dallo IAS 7, è stato redatto applicando il metodo indiretto. Le disponibilità liquide e i mezzi equivalenti inclusi nel Rendiconto Finanziario comprendono i saldi patrimoniali di tale voce alla data di riferimento. Le altre disponibilità liquide equivalenti rappresentano impieghi finanziari a breve termine e ad alta liquidità che sono prontamente convertibili in valori di cassa e che sono soggetti ad un irrilevante rischio di variazione del loro valore. Pertanto, un impiego finanziario è solitamente classificato come disponibilità liquida equivalente quando è a breve scadenza, ovvero a tre mesi o meno dalla data d'acquisto.

Gli scoperti di conto corrente, solitamente, rientrano nell'attività di finanziamento, salvo il caso in cui essi siano rimborsabili a vista e formano parte integrante della gestione della liquidità o delle disponibilità liquide equivalenti di una Società, nel qual caso essi sono classificati a riduzione delle disponibilità liquide equivalenti.

I flussi finanziari in valuta estera sono stati convertiti al cambio medio del periodo. I proventi e i costi relativi a interessi, dividendi ricevuti e imposte sul reddito sono inclusi nei flussi finanziari generati dalla gestione operativa.

Secondo lo IAS 7, il Rendiconto Finanziario deve evidenziare separatamente i flussi di cassa derivanti dall'attività operativa, di investimento e di finanziamento:

- (i) flusso monetario da attività operativa: i flussi di cassa derivanti dall'attività operativa sono connessi principalmente all'attività di produzione del reddito e vengono rappresentati dalla Società utilizzando il metodo indiretto; secondo tale metodo l'utile d'esercizio viene rettificato degli effetti delle poste che nell'esercizio non hanno comportato esborsi, ovvero non hanno originato liquidità (operazioni di natura non monetaria);
- (ii) flusso monetario da attività di investimento: l'attività di investimento è indicata separatamente perché essa è, tra l'altro, indicativa di investimenti/disinvestimenti effettuati con l'obiettivo di ottenere in futuro ricavi e flussi di cassa positivi;
- (iii) flusso monetario da attività finanziaria: l'attività di finanziamento è costituita dai flussi che comportano la modificazione dell'entità e della composizione del Patrimonio Netto e dei finanziamenti ottenuti.



COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Immobilizzazioni immateriali

La tabella seguente ne dettaglia la composizione e la movimentazione:

(Valori in migliaia di Euro)	Marchi	Altre	Totale
Saldo al 01.01.23	2.520	857	3.377
Incrementi per acquisti	-	1.006	1.006
Incrementi per fusione Moschino SpA	36.059	341	36.400
Decrementi	-	(11)	(11)
Ammortamenti del periodo	(2.053)	(632)	(2.685)
Saldo al 31.12.23	36.526	1.561	38.087
Incrementi per acquisti	-	781	781
Decrementi	(10.750)	-	(10.750)
Ammortamenti del periodo	(1.895)	(609)	(2.504)
Saldo al 31.12.24	23.881	1.733	25.614

Marchi

La voce è relativa ai marchi di proprietà della Società.

Marchio "Alberta Ferretti" pari ad Euro 2.268 migliaia il cui periodo di ammortamento residuo è pari a 18 anni.

Il marchio "Moschino" registra un decremento pari a Euro 10.751 migliaia relativo alla cessione della classe merceologica 3 e al 31/12/24 il valore ammonta ad Euro 21.613 migliaia il cui periodo di ammortamento residuo è 20 anni.

Altre

La voce "Altre" si riferisce alle licenze d'uso software.



2. Immobilizzazioni materiali

La tabella seguente ne dettaglia la composizione e la movimentazione:

(Valori in migliaia di Euro)							
	Terreni	Fabbricati	Opere su beni di terzi	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale
Saldo al 01.01.23	17.320	21.240	602	1.107	37	591	40.897
Incrementi			1.554	179	58	651	2.442
incrementi per fusione Moschino			7.944	243	166	2.067	10.420
incrementi per fusione Aeffe Retail			330	107	8	546	991
Decrementi			(1.793)	(25)	(102)	(774)	(2.694)
Ammortamenti del periodo		(611)	(1.438)	(387)	(61)	(648)	(3.145)
Saldo al 31.12.23	17.320	20.629	7.199	1.224	106	2.433	48.911
Incrementi			13	69	8	79	169
Decrementi			(45)			(17)	(62)
Ammortamenti del periodo		(611)	(1.311)	(357)	(51)	(536)	(2.866)
Saldo al 31.12.24	17.320	20.018	5.856	936	63	1.959	46.152

La movimentazione delle immobilizzazioni materiali evidenzia le seguenti principali variazioni:

- investimenti per Euro 169 migliaia in opere su beni di terzi, attrezzature informatiche ed impiantistica generale e specifica;
- decrementi per Euro 62 migliaia;
- ammortamenti per Euro 2.866 migliaia.

3. Attività per diritti d'uso

La tabella seguente ne dettaglia la composizione e la movimentazione:

(Valori in migliaia di Euro)				
	Fabbricati	Auto	Altro	Totale
Saldo al 01.01.23	6.743	723	533	7.999
Incrementi	58.310	960	888	60.158
Decrementi	(384)			(384)
Svalutazioni	(203)			(203)
Ammortamenti del periodo	(9.921)	(502)	(486)	(10.909)
Saldo al 31.12.23	54.545	1.181	935	56.661
Incrementi	180	545	994	1.718
Decrementi	(5.307)			(5.307)
beni destinati alla vendita	(8.859)			(8.859)
Ammortamenti del periodo	(9.426)	(555)	(558)	(10.538)
Saldo al 31.12.24	31.133	1.171	1.371	33.675

La voce Fabbricati include Attività per diritto d'uso relativi principalmente a contratti di affitto di negozi e in misura residuale relativi a contratti di affitto di uffici, e altri spazi. Gli incrementi sono legati a nuovi contratti di affitto relativi all'apertura o alla relocation di negozi retail ed al rinnovo dei contratti di affitto esistenti. I decrementi sono legati alla chiusura della boutique a marchio Alberta Ferretti sita a Milano in via Montenapoleone 18.

Nel corso dell'esercizio la Società ha riclassificato le attività immobilizzate della boutique sita in Roma in via Condotti nelle attività disponibili per la vendita, negozio non rientrante più nel percorso strategico della Società.

Nel corso dell'esercizio la Società ha formalizzato un impairment test con le modalità descritte in precedenza nel paragrafo "IFRS 16". In particolare, per le Cash Generating Unit (CGU) il valore recuperabile è stato calcolato come maggiore tra fair value e valore d'uso della relativa Cash Generating Unit, è stato confrontato con il valore contabile del suo capitale investito netto ("carrying amount") e dall'analisi effettuata non è emersa alcuna perdita di valore.

Key money

A seguito delle operazioni di fusione per incorporazione delle controllate Moschino S.p.A. e Aeffe Retail S.p.A, contestualmente all'applicazione dell'IFRS 16, la Società ha incluso i piani di ammortamento dei Key Money facendoli rientrare nei diritti d'uso.

4. Partecipazioni

4.1 Partecipazioni in imprese controllate

La composizione della voce Partecipazioni in imprese controllate al 31 dicembre 2024 e 2023 è evidenziata nel prospetto seguente:

(Valori in migliaia di Euro)

Società	Quota di Possesso %	Valore al 31/12/2023	Svalutazioni anno 2024	Cessioni anno 2024	Valore al 31/12/2024
Pollini SpA	100,0%	41.945			41.945
Moschino Kids Srl	55,0%	7		(2)	5
Aeffe Germany Gbmh	100,0%				
Aeffe Spagna Slu	100,0%	320			320
Aeffe Netherlands Bv	100,0%				
Aeffe Group Inc.	100,0%	440	(440)		
Fashoff UK Ltd	100,0%	2.342			2.342
Moschino France Sarl	100,0%	5.539	(158)		5.381
Moschino Asia Pacific Ltd	100,0%				
Moschino Korea Ltd	100,0%				
Moschino Shangai Ltd (controllata tramite Moschino Asia Pacific Ltd)	100,0%				
Totale		50.594	(598)	(2)	49.994

Le variazioni registrate nel corso del 2024 si riferiscono agli effetti derivanti dalle svalutazioni effettuate dalla Società a copertura delle perdite riportate dalle controllate sopra indicate. Dalle analisi effettuate in base a quanto previsto dallo IAS 36 non si rilevano altri indicatori di impairment test, pertanto, la Società non ha provveduto ad effettuare i test di impairment test.



Nella tabella che segue si riporta la movimentazione del Fondo Eccedenza Svalutazioni Partecipazioni, che riporta nella voce accantonamenti l'ammontare ritenuto congruo per coprire le perdite (per la quota percentuale di pertinenza) che residuano dopo l'azzeramento del valore contabile della partecipazione:

(valori in migliaia di Euro)

Società	Quota di Possesso %	Valore al 31/12/2023	Accantonamenti 2024	Rilascio 2024	Valore al 31/12/2024
Aeffe Germany Gbmh	100,0%	(401)	(698)		(1.099)
Aeffe Netherlands Bv	100,0%	(140)	(495)		(635)
Moschino Asia Pacific Ltd	100,0%	(3.073)	(17.039)		(20.112)
Moschino Korea Ltd	100,0%	(2.613)	(2.426)		(5.039)
Moschino Shanghai Ltd (controllata tramite Moschino Asia Pacific Ltd)	100,0%	(11.515)		1.094	(10.421)
Aeffe group inc	100,0%		(1.957)		(1.957)
Totale		(17.743)	(22.615)	1.094	(39.264)

Nel prospetto che segue si riportano i dati principali dei bilanci ias delle Società controllate al 31 dicembre 2024 unitamente al costo storico delle partecipazioni e, se presenti, al Fondo Svalutazione e Fondo Eccedenza Svalutazioni Partecipazioni al 31 dicembre 2024:

(valori in migliaia di Euro)

Società	Sede	Capitale sociale	Risultato ultimo esercizio	Patrimonio netto	Quota di Possesso %	Numero azioni	Costo storico partecipazione	Fondo svalutazione partecipazione	Fondo rischi	Valore partecipazione al netto fondi svalutazione e rischi
Pollini SpA	Gatteo (FC) Italia	6.000	204	48.386	100%	6.000.000	41.945			41.945
Moschino Kids Srl	Padernello (TV) Italia	10	300	782	55,0%	n.d.	6			6
Aeffe Germany Gbmh	Metzingen (Germany)	25	(698)	(1.099)	100%	n.d.	525	(525)	(1.099)	(1.099)
Aeffe Spagna Slu	Barcellona (Spain)	320	(151)	245	100%	n.d.	320			320
Aeffe Netherlands Bv	Rotterdam (Netherlands)	25	(495)	(635)	100%	n.d.	25	(25)	(635)	(635)
Aeffe Group Inc.	New York (USA)	10	(2.425)	(1.957)	100%	n.d.	13.962	(13.962)	(1.957)	(1.957)
Fashoff UK Ltd	London (GB)	1.869	(2.172)	3.154	100%	n.d.	2.342			2.342
Moschino France Sarl	Paris (France)	50	(159)	5.381	100%	n.d.	8.400	(3.019)		5.381
Moschino Asia Pacific Ltd	Hong Kong (H.K.)	62	(16.824)	(20.112)	100%	n.d.	54	(54)	(20.112)	(20.112)
Moschino Korea L.t.d.	Seoul (KR)	4.042	(2.594)	(5.040)	100%	n.d.	4	(4)	(5.040)	(5.040)
Moschino Shanghai Ltd	Huangpu (Shanghai)	20.973	(13.982)	(10.422)	100%	n.d.			(10.422)	(10.422)
Totale							67.583	(17.589)	(39.264)	10.730

4.2 Partecipazioni in altre imprese

La composizione della voce Partecipazioni in altre imprese al 31 dicembre 2024 è evidenziata nel prospetto seguente:
(valori in migliaia di Euro)

Società	Sede	Capitale sociale	Risultato ultimo esercizio	Patrimonio netto	Quota di Possesso %	Numero azioni	Costo storico
Conai							0,19
Caaf Emilia Romagna					0,688%	5.000	3
Assoform					1,670%		2
Consorzio Assoenergia Rimini					2,100%		1
Fondazione MadeinItaly circolare-sostenibile							9
Consorzio RE.CREA							2
Effegidi							6
Totale partecipazioni in altre imprese:							22

5. Altre Attività

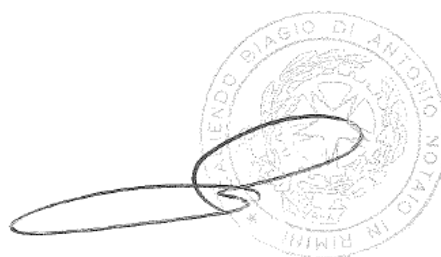
Tale voce include in via principale crediti verso imprese controllate.

La voce altre attività registra un incremento di Euro 21.956 migliaia con un saldo a fine esercizio pari a Euro 25.811 migliaia. Tale incremento deriva principalmente dall'accensione di finanziamenti concessi alla società controllata Moschino Asia Pacific Ltd per la ricapitalizzazione della società Moschino Shanghai Ltd, detenuta al 100% da Moschino Asia Pacific.

6. Attività e passività fiscali non correnti per imposte anticipate e differite

La tabella seguente illustra la composizione della voce al 31 dicembre 2024 ed al 31 dicembre 2023:

(Valori in migliaia di Euro)	Crediti		Debiti	
	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023
Beni materiali		-	(17)	(17)
Attività immateriali	52	3	(130)	(130)
Accantonamenti	1.121	717		
Oneri deducibili in esercizi futuri		262		-
Proventi tassabili in esercizi futuri			(16.442)	69
Perdite fiscali portate a nuovo	5.738	6.547		-
Imposte da passaggio IAS	2.203	20	(6.502)	(6.679)
Totale	9.114	7.549	(23.091)	(6.757)



La movimentazione delle differenze temporanee nel corso dell'esercizio è illustrata nella tabella seguente:

(Valori in migliaia di Euro)	Saldo iniziale	Rilevate a conto economico	Altro	Saldo finale
Beni materiali	(17)			(17)
Attività immateriali	(127)	49		(78)
Accantonamenti	717	404		1.121
Oneri deducibili in esercizi futuri	262	(165)	(97)	-
Proventi tassabili in esercizi futuri	69	(16.511)		(16.442)
Perdite fiscali portate a nuovo	6.547	(187)	(622)	5.738
Imposte da passaggio IAS	(6.659)	2.320	40	(4.299)
Imposte esercizi precedenti		46	(46)	-
Totale	792	(14.044)	(725)	(13.977)

La variazione in diminuzione pari a Euro 725 migliaia della colonna "Altro" si riferisce sostanzialmente alla parziale compensazione del debito per IRES dell'esercizio generatosi in conseguenza dell'adesione delle società controllate al consolidato fiscale con il credito per imposte anticipate maturato in alcune società del Gruppo.

La determinazione per le attività delle imposte anticipate è stata effettuata valutando la ragionevole certezza della recuperabilità sulla base del Piano Industriale 2025-2028 approvato in data 23 gennaio 2025.

ATTIVITA' CORRENTI

7. Rimanenze

La voce è così composta:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variazione	%
Materie prime, sussidiarie e di consumo	4.339	5.290	(951)	(18,0%)
Prodotti in corso di lavorazione	3.866	4.533	(667)	(14,7%)
Prodotti finiti e merci	22.277	34.159	(11.882)	(34,8%)
Totale	30.482	43.982	(13.500)	(30,7%)

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo.

Per i prodotti finiti il costo di produzione include i costi delle materie prime, dei materiali e delle lavorazioni esterne, nonché tutti gli altri costi diretti ed indiretti di produzione, per le quote ragionevolmente imputabili ai prodotti, con esclusione degli oneri finanziari.

Le giacenze di materie prime e prodotti in corso di lavorazione si riferiscono sostanzialmente alla realizzazione delle collezioni primavera/estate 2025, mentre i prodotti finiti riguardano principalmente le collezioni autunno/inverno 2024, primavera/estate 2025 e il campionario dell'autunno/inverno 2025.

Il valore delle rimanenze prodotti finiti e merci registra un decremento di Euro 11.833 migliaia rispetto al valore dell'anno precedente dovuto principalmente alla contrazione delle vendite avvenuta nel corso del 2024.

Il valore delle rimanenze è già indicato al netto del fondo obsolescenza pari a Euro 9.098 migliaia.

Il fondo obsolescenza riflette la miglior stima effettuata dal management sulla base della ripartizione per anno e stagione delle giacenze di magazzino, sulle considerazioni desunte dall'esperienza passata delle vendite attraverso canali alternativi e le prospettive future dei volumi di vendita.

8. Crediti commerciali

La voce in esame è dettagliata nella tabella che segue:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variaz.	%
Crediti verso clienti	14.270	21.752	(7.482)	(34,4%)
Crediti verso imprese controllate	62.680	50.513	12.167	24,1%
Crediti verso controllanti		5	(5)	(100,0%)
(Fondo svalutazione crediti verso controllate)	(13.091)	(13.091)	-	n.a.
(Fondo svalutazione crediti)	(1.341)	(2.323)	982	(42,3%)
Totale	62.518	56.856	5.662	10,0%

Al 31 dicembre 2024 i crediti commerciali sono pari a Euro 62.518 migliaia, con un incremento del 10% rispetto al loro valore al 31 dicembre 2023.

I crediti verso clienti si riducono del 34,4% per effetto principalmente dalla contrazione delle vendite avvenuta nel corso del 2024.

I crediti verso le imprese controllate mostrano un saldo a fine esercizio pari a Euro 62.680 migliaia contro i Euro 50.513 migliaia del precedente esercizio, con un incremento del 24,1%.

Il fondo svalutazione crediti commerciali è stato calcolato utilizzando criteri analitici sulla base dei dati disponibili e, in generale, sulla base dell'andamento storico.

Il prospetto seguente riporta i movimenti dell'esercizio del fondo svalutazione crediti:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	Incrementi	Decrementi / Altre variazioni	31 dicembre 2024
Fondo svalutazione crediti	2.323	700	(1.682)	1.341
Totale	2.323	700	(1.682)	1.341

9. Crediti tributari

La voce in esame è dettagliata nella tabella che segue:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variaz.	%
IVA	1.457	1.355	102	7,5%
IRES	1.254	3.162	(1.908)	(60,3%)
IRAP	-	686	(686)	(100,0%)
Altri crediti tributari	2.274	2.583	(309)	(12,0%)
Totale	4.985	7.786	(2.801)	(36,0%)

La variazione dei crediti tributari è riferibile principalmente al decremento del credito IRES e IRAP.

10. Disponibilità liquide

La voce comprende:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variaz.	%
Depositi bancari e postali	2.535	2.346	189	8,1%
Denaro e valori in cassa	199	215	(16)	(7,4%)
Totale	2.734	2.561	174	6,8%

La voce "Depositi bancari e postali" rappresenta il valore nominale del saldo dei conti correnti attivi intrattenuti con gli Istituti di credito, compresi gli interessi maturati alla data del bilancio. La voce "Denaro e valori in cassa" rappresenta il valore nominale del contante, presente in cassa alla data del bilancio.



11. Altri crediti

La voce è così composta:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variaz.	%
Crediti per costi anticipati realizzazione collezioni	16.086	18.160	(2.074)	(11,4%)
Accounti e note di accredito da ricevere	375	1.023	(649)	(63,4%)
Ratei e risconti attivi	1.193	1.021	172	16,8%
Altri	1.943	1.667	276	16,6%
Firr	174	547	(373)	(68,2%)
Totale	19.771	22.418	(2.647)	(11,8%)

I crediti per costi anticipati si riferiscono alla sospensione della quota dei costi di progettazione e realizzazione del campionario relativi alle collezioni primavera/estate 2025 e autunno inverno 2025 per le quali non sono ancora stati realizzati i corrispondenti ricavi di vendita.

Il decremento di Euro 2.074 migliaia è determinato principalmente alla contrazione delle vendite avvenuta nel corso dell'anno 2024 e conseguentemente dei costi.

I ratei e risconti si riferiscono principalmente ad affitti passivi, premi assicurativi e canoni periodici di manutenzione e/o abbonamento.

Il credito verso il Firr è strettamente legato all'attività di agenzia svolta dalla maison Moschino S.p.A.

La voce "Altri" si riferisce principalmente a crediti verso fornitori per note credito relativi a resi di materie/prodotti finiti e sconti su acquisti, crediti vs. Istituti previdenziali, crediti verso dipendenti, crediti per pagamenti anticipati e depositi cauzionali di breve periodo.

12. Beni destinati alla vendita

Nel corso dell'esercizio la Società ha riclassificato le attività immobilizzate della boutique sita in Roma in via Condotti nelle attività disponibili per la vendita, negozio non rientrante più nel percorso strategico della Società per un valore di Euro 4.350 migliaia.

13. PATRIMONIO NETTO

Si commentano, di seguito, le principali classi componenti il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2024.

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variazioni
Capitale sociale	24.606	24.606	-
Riserva sovrapprezzo azioni	10.683	62.264	(51.581)
Altre riserve	4.979	4.979	-
Riserva Fair value	7.742	7.742	-
Riserva legale	4.032	4.032	-
Riserva IAS	11.253	11.253	-
Riserva da rimisurazione piani a benefici definiti	(1.032)	(1.033)	1
Riserva straordinaria da riallineamento D.L. 104/2020	3.807	3.807	-
Utili/(Perdite) esercizi precedenti	2.375	2.375	-
Risultato di esercizio	35.607	(51.581)	87.188
Riserva da fusioni per incorporazione	(20.888)	(20.888)	-
Totale	83.164	47.556	35.608

Capitale sociale

Il capitale sociale al 31 dicembre 2024, interamente sottoscritto e versato, (al lordo delle azioni proprie) risulta pari a Euro 26.841 migliaia, ed è costituito da 107.362.504 azioni da Euro 0,25 ciascuna. Al 31 dicembre 2024 la Società possiede 8.937.519 azioni proprie che corrispondono al 8,325% del suo capitale sociale.

Non esistono azioni con diritto di voto limitato, azioni prive del diritto di voto e azioni che garantiscono privilegi. Nel corso dell'esercizio 2024 non sono state acquistate dalla Società azioni proprie.

Riserva sovrapprezzo azioni

La variazione della riserva sovrapprezzo azioni pari a Euro 51.581 migliaia è relativa alla copertura della perdita dell'esercizio 2023.

Altre riserve

La riserva straordinaria al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 4.979 migliaia e non ha subito variazioni rispetto all'esercizio 2023. Si specifica che le riserve non si sono movimentate per proventi o oneri imputati direttamente a patrimonio netto.

Riserva fair value

La riserva *fair value* deriva dall'applicazione del principio contabile internazionale IAS 16, principio che prevede di valutare al *fair value* i terreni e fabbricati della Società sulla base di perizie effettuate da un perito esperto indipendente.

Riserva Legale

La riserva legale al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 4.032 migliaia e non ha subito variazioni rispetto all'esercizio 2023.

Riserva IAS

La riserva IAS, costituita con la prima applicazione dei principi contabili internazionali, recepisce le differenze di valore emerse con la conversione dai Principi Contabili Italiani ai Principi Contabili Internazionali. Le differenze imputate nella riserva di patrimonio sono al netto dell'effetto fiscale, come richiesto dal IFRS 1.

La voce non ha subito variazioni rispetto all'anno 2023.

Riserva da rimisurazione piani a benefici definiti

La riserva da rimisurazione piani a benefici definiti, costituita a seguito dell'applicazione dal 1° gennaio 2013 (in modo retrospettivo) dell'emendamento allo IAS 19.

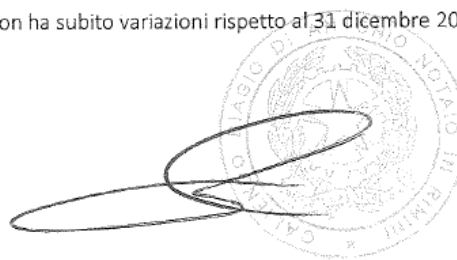
Riserva straordinaria da riallineamento D.L. 104/2020

La riserva straordinaria da riallineamento D.L. 104/2020 al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 3.807 migliaia e non ha subito variazioni rispetto all'esercizio 2023.

Tale riserva si è costituita nell'anno 2021 anno in cui la Società si è avvalsa della facoltà di riallineare i valori civilistici e fiscali relativi ai beni di impresa, così come previsto dall'art.110, c.8 del D.L. 14 agosto 2020 n.104 (il cosiddetto Decreto Agosto), convertito nella Legge 13 ottobre 2020 n. 126, con riferimento al fabbricato della sede.

Utili/perdite esercizi precedenti

La voce al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 2.375 migliaia e non ha subito variazioni rispetto al 31 dicembre 2023.



Risultato di esercizio

La voce evidenzia un'utile di esercizio pari a Euro 35.607 migliaia.

Riserva da fusione per incorporazione

La voce non si è movimentata nel corso dell'anno 2024.

Informazioni sulle riserve distribuibili

Nel prospetto sottostante sono riportate, per ogni specifica posta del Patrimonio Netto, le informazioni concernenti la sua possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché quelle relative ad un eventuale suo avvenuto utilizzo nei precedenti tre esercizi.

(Valori in migliaia di Euro)	Importo	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Utilizzi precedenti esercizi per:		
				copertura perdite	aumento capitale sociale	distribuzione ai soci
Capitale sociale	24.606					
Riserva legale	4.032	B				
Riserva sovrapprezzo azioni:						
- di cui	9.794	A,B,C	9.794	56.916		
- di cui	889	B				
Altre riserve:						
- di cui riserva straordinaria	4.979	A,B,C	4.979	15.920		
Riserva Ias (art.6 D.Lgs. 38/2005)	11.253	B				
Riserva Fair value (art. 6 D.Lgs. 38/2005)	7.742	B				
Riserva da rimisurazione piani a benefici definiti	(1.032)					
Riserva da fusioni	(20.888)					
Utili/(Perdite) esercizi precedenti	2.375	A,B,C	2.375			
Riserva straordinaria da riallineamento D.L. 104/2020	3.807	A,B,C	3.807			
Totale	47.557		20.955	72.836	-	-

LEGENDA: A (per aumenti di capitale sociale); B (per copertura perdite); C (per distribuzione soci)

Vincolo Patrimoniale

In rispetto all'art. 109, comma 4, lett. b) del Testo Unico delle imposte sui redditi approvato con DPR 22/12/86 N. 917, come modificato con il D. LGS 12/12/03 n. 344, il vincolo patrimoniale alla data del 31 Dicembre 2024 ammonta ad Euro 1.302 migliaia.

Inoltre, la Società si è avvalsa della facoltà di riallineare i valori civilistici e fiscali relativi ai beni di impresa, così come previsto dall'art.110, c.8 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104 (il cosiddetto Decreto di Agosto), convertito nella Legge 13 ottobre 2020 n. 126, con riferimento al fabbricato della sede legale ed è stata vincolata una riserva in sospensione d'imposta (utilizzando parte della riserva straordinaria) per Euro 3.807 migliaia.

Tali vincoli, in caso di incapienza di riserve ed utili distribuibili, comporta l'assoggettamento a tassazione in caso di distribuzione.

PASSIVITA' NON CORRENTI

14. Accantonamenti

La composizione e la movimentazione di tali fondi sono le seguenti:



(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	Incrementi	Decrementi e altre variazioni	31 dicembre 2024
Trattamento di quiescenza	1.483	157	(482)	1.158
Fondo per resi attesi	-	1.386	-	1.386
Fondo per rischi e oneri futuri	250	3.200	(250)	3.200
Altri	17.743	22.615	(1.094)	39.264
Totale	19.476	27.358	(1.826)	45.008

Il fondo per trattamento di quiescenza è determinato sulla base di una stima degli oneri da assolvere in relazione all'interruzione dei contratti di agenzia, considerando le previsioni di legge ed ogni altro elemento utile a tale stima come dati statistici, durata media dei contratti di agenzia e indice di rotazione degli stessi. L'importo della voce è calcolato sulla base del valore attuale dell'esborso necessario per estinguere l'obbligazione.

Il valore del fondo per resi attesi è stato stimato a fronte dei resi attesi stimati che si manifesteranno nell'ambito degli accordi commerciali stipulati con i clienti.

Il fondo per rischi e oneri futuri è prevalentemente legato a cambiamenti organizzativi.

Di seguito la movimentazione della voce "Altri" che si riferisce alle svalutazioni delle partecipazioni per la parte eccedente il costo storico.

Società	Quota di Possesso %	Valore al 31/12/2023	Accantonamenti 2024	Rilascio 2024	Valore al 31/12/2024
Aeffe Germany Gbmh	100,0%	(401)	(698)		(1.099)
Aeffe Netherlands Bv	100,0%	(140)	(495)		(635)
Moschino Asia Pacific Ltd	100,0%	(3.073)	(17.039)		(20.112)
Moschino Korea Ltd	100,0%	(2.613)	(2.426)		(5.039)
Moschino Shanghai Ltd (controllata tramite Moschino Asia Pacific Ltd)	100,0%	(11.515)		1.094	(10.421)
Aeffe Group inc	100,0%		(1.957)		(1.957)
Totale		(17.743)	(22.615)	1.094	(39.264)

Le passività fiscali potenziali, per le quali non sono stati stanziati fondi, in quanto non è ritenuto probabile che daranno origine a oneri a carico della Società, sono descritte al paragrafo "Passività Potenziali".

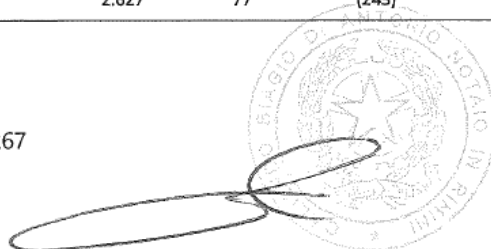
15. Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro

Il trattamento di fine rapporto, istituto retributivo ad erogazione differita a favore di tutti i lavoratori, si configura come programma a benefici definiti (IAS 19), in quanto l'obbligazione aziendale non termina con il versamento dei contributi maturati sulle retribuzioni liquidate, ma si protrae fino al termine del rapporto di lavoro.

Per tali tipi di piani, il principio richiede che l'ammontare maturato debba essere proiettato nel futuro al fine di determinare, con una valutazione attuariale che tenga conto del tasso di rotazione del personale, della prevedibile evoluzione della dinamica retributiva e di eventuali altri fattori, l'ammontare da pagare al momento della cessazione del rapporto di lavoro. Tale metodologia non trova applicazione per quella parte di dipendenti il cui trattamento di fine rapporto confluisce in fondi pensionistici di categoria, configurandosi, in tale situazione, un piano pensionistico a contribuzione definita.

La composizione e la movimentazione del fondo è la seguente:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2023	Incrementi	Decrementi e altre variazioni	31 dicembre 2024
TFR	2.627	77	(243)	2.461
Totale	2.627	77	(243)	2.461



Gli incrementi comprendono la quota di TFR maturata nell'anno e la relativa rivalutazione, mentre la voce decrementi/altre variazioni comprende il decremento per la liquidazione del TFR e il delta attuariale.

16. Passività finanziarie a lungo termine

La tabella seguente riporta la composizione dei finanziamenti a lungo termine:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variaz.	%
Debiti verso banche	40.425	58.660	(18.235)	(31,1%)
Debiti per leasing	31.265	44.980	(13.715)	(30,5%)
Totale	71.690	103.640	(31.950)	(30,8%)

La voce relativa ai debiti verso banche si riferisce alla quota esigibile oltre 12 mesi dei finanziamenti concessi da istituti di credito. Tutte le altre operazioni sono mutui chirografari e finanziamenti bancari su cui non esistono forme di garanzie reali e non sono presenti clausole diverse dalle clausole di rimborso anticipato generalmente previste dalla prassi commerciale. Unica eccezione un finanziamento ipotecario sull'immobile sito in Gatteo sede della controllata Pollini S.p.A. di Euro 11.420 migliaia.

Non esistono, inoltre, clausole che impongano il rispetto di determinate clausole finanziarie (covenants), o negative pledge.

I debiti per leasing sono relativi all'applicazione dell'IFRS 16 e di seguito la tabella con la movimentazione e la ripartizione temporale del debito:

(Valori in migliaia di Euro)	Debiti per leasing	Entro 1 anno	Da 2 a 5 anni	oltre 5 anni
Saldo 31.12.2023	54.189	9.209	29.849	15.131
Incrementi	2.209			
Decrementi	(4.370)			
Lease repayment	(10.377)			
Interessi	1.353			
Decrementi per beni destinati alla vendita	(4.546)			
Saldo 31.12.2024	38.458	7.192	22.459	8.807

La tabella che segue riporta il dettaglio dei finanziamenti bancari in essere al 31 dicembre 2024 inclusivo della quota a breve e della quota a medio-lungo termine:

(Valori in migliaia di Euro)	Importo totale	Quota a breve	Quota a lungo
Finanziamenti bancari	58.707	18.282	40.425
Totale	58.707	18.282	40.425

Si precisa che le scadenze oltre i cinque anni ammontano ad Euro 4.375 migliaia.

17. Passività non finanziarie

Le passività non finanziarie decrementano di Euro 307 e sono relativi a contributi concessi dai locatori, in fase di apertura del punto vendita, per opere di ristrutturazione e allestimento e imputati a conto economico sulla base della durata del contratto di locazione.



PASSIVITA' CORRENTI

18. Debiti commerciali

La voce è confrontata con il rispettivo saldo al 31 dicembre 2023:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variaz.	%
Debiti per acconti da clienti	1.456	2.058	(602)	(29,3%)
Debiti verso imprese controllate	13.539	22.579	(9.040)	(40,0%)
Debiti verso fornitori	28.013	38.390	(10.377)	(27,0%)
Totale	43.008	63.027	(20.019)	(31,8%)

I debiti commerciali sono esigibili entro l'esercizio e si riferiscono a debiti per forniture di beni e servizi.

Il decremento dei debiti verso fornitori e dei debiti verso controllate sono determinati prevalentemente dalla contrazione delle vendite avvenuta nel corso del 2024 e dei conseguenti costi.

19. Debiti tributari

I debiti tributari sono dettagliati nel prospetto che segue e confrontati con i rispettivi saldi al 31 dicembre 2023:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variaz.	%
Debiti verso Erario per ritenute	4.274	1.997	2.277	114,0%
Altri	17	-	17	n.a.
Totale	4.291	1.997	2.294	114,9%

20. Passività finanziarie a breve termine

La tabella che segue ne dettaglia la composizione:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variaz.	%
Debiti verso banche	25.988	66.014	(40.026)	(60,6%)
Debiti per leasing	7.193	9.209	(2.016)	(21,9%)
Totale	33.181	75.223	(42.042)	(55,9%)

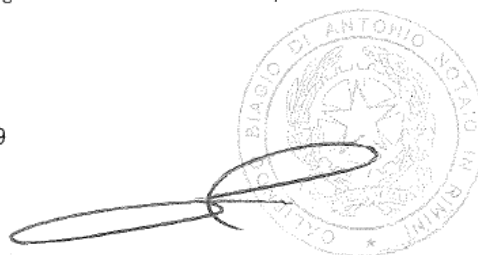
I debiti verso banche a breve termine includono gli anticipi concessi da istituti di credito, i finanziamenti a breve termine e la quota corrente dei finanziamenti a medio lungo termine. Gli anticipi rappresentano principalmente l'utilizzo di linee di credito a breve termine per il finanziamento del capitale circolante.

La riduzione dei debiti verso banche è determinata principalmente dagli effetti della cessione della proprietà del marchio "Moschino" con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologica 3 della Classificazione di Nizza.

I debiti per leasing sono relativi all'applicazione dell'IFRS 16.

21. Altri debiti

Le altre passività a breve sono dettagliate nel prospetto che segue e confrontate con i corrispondenti saldi al 31 dicembre 2024:



(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre	31 dicembre		
	2024	2023	Variaz.	%
Debiti verso Istituti previdenziali	2.719	2.766	(47)	(1,7%)
Debiti verso dipendenti	3.473	3.395	78	2,3%
Debiti verso clienti	586	1.748	(1.162)	(66,5%)
Ratei e risconti passivi	1.279	9.460	(8.181)	(86,5%)
Altri	180	213	(33)	(15,3%)
Totale	8.237	17.582	(9.345)	(53,1%)

I debiti verso gli istituti previdenziali, iscritti al valore nominale, sono relativi agli oneri contributivi relativi alle retribuzioni dei dipendenti della Società.

Il decremento della voce "ratei e risconti passivi" è principalmente dovuto alla riduzione degli anticipi royalties della primavera/estate 2025 rispetto alla primavera/estate 2024

COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DI CONTO ECONOMICO

22. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Accounting Policy:

I ricavi delle vendite e delle prestazioni derivano principalmente dalla vendita di beni con il riconoscimento dei ricavi "at point in time" quando il controllo del bene è stato trasferito al cliente. Questo è previsto sia per la distribuzione Wholesale (spedizione dei beni al cliente), sia per la distribuzione retail quando il bene viene venduto attraverso un negozio fisico. Relativamente all'esportazioni di beni il controllo può essere trasferito in varie fasi a seconda della tipologia dell'Incoterm applicato allo specifico cliente. Ciò premesso porta ad un limitato giudizio sull'identificazione del passaggio di controllo del bene e del conseguente riconoscimento del ricavo.

Una parte dei ricavi del gruppo deriva dal riconoscimento delle royalties, convenute, in base, ad una percentuale prestabilita nel contratto con il cliente, sul fatturato netto. Le royalties maturano "at point in time", quindi nel momento dell'emissione da parte della licenziataria, delle fatture di vendita dei prodotti concessi.

Determinazione del prezzo della transazione:

La maggior parte dei ricavi della Società derivano da prezzi di listino che possono variare a seconda della tipologia di prodotto, marchio e regione geografica. Alcuni contratti con Società Retail del Gruppo prevedono il trasferimento del controllo con diritto di reso.

Relativamente al riconoscimento delle royalties, queste sono calcolate in base ad una percentuale sul fatturato netto della licenziataria. La percentuale può variare in base alla tipologia di prodotto.

Disaggregazione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (IFRS 15)

(Valori in migliaia di Euro)	Div. prêt-à porter	Div. calzature pelletteria e accessori	Totale Aeffe SpA
Esercizio 2024			
Area Geografica	99.183	34.275	133.458
Italia	44.144	25.306	69.450
Europa (Italia esclusa)	22.083	3.159	25.242
Asia e Resto del mondo	26.601	4.663	31.264
America	6.355	1.147	7.502
Marchio	99.183	34.275	133.458
Alberta Ferretti	15.692	1.200	16.892
Philosophy	14.710	643	15.353
Moschino	68.323	32.428	100.751
Altri	458	4	462
Contratti con le controparti	99.183	34.275	133.458
Wholesale	71.958	8.802	80.760
Retail	22.963	12.291	35.254
Royalties	4.262	13.182	17.444
Tempistica di trasferimento dei beni e servizi	99.183	34.275	133.458
POINT IN TIME (passaggio dei rischi e benefici significativi connessi alla proprietà del bene)	71.958	8.802	80.760
POINT IN TIME (maturazione Royalties sul fatturato della licenziataria)	4.262	13.182	17.444

Nell'esercizio 2024 i ricavi passano da Euro 183.696 migliaia del 2023 a Euro 133.458 migliaia del 2024, con un decremento del 27,3%. In valore assoluto il decremento di Euro 50.238 migliaia è determinato dai seguenti fattori intervenuti nel corso dell'anno 2024:

I ricavi sono stati conseguiti per il 52% sul mercato italiano e per il 48% sui mercati esteri.



23. Altri ricavi e proventi

La voce è così composta:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio	Esercizio	Variaz.	%
	2024	2023		
Affitti attivi	3.089	3.089	-	n.a.
Altri ricavi	106.866	9.503	97.363	1.024,6%
Totale	109.955	12.592	97.363	773,2%

La voce altri ricavi include prestazioni di servizi, utili su cambi di natura commerciale, vendite di materie prime ed imballaggi, credito di imposta R&S e il rilascio di alcuni fondi.

Nel 2024 la voce altri ricavi include la plusvalenza di Euro 87.249 migliaia realizzata a seguito della cessione da parte di Aeffe della proprietà del marchio "Moschino" con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologia 3 della Classificazione di Nizza, ossia principalmente cosmetici e profumi.

24. Materie prime e di consumo

La voce è così composta:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio	Esercizio	Variaz.	%
	2024	2023		
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	37.306	60.916	(23.610)	(38,8%)
Totale	37.306	60.916	(23.610)	(38,8%)

Tale voce comprende prevalentemente i costi per acquisti di materie prime quali tessuti, filati, pellami ed accessori, acquisti di prodotti finiti per la rivendita (prodotti commercializzati) ed imballaggi.

Il decremento dei costi per materie prime è determinato dalla contrazione del fatturato sul canale.

25. Costi per servizi

La voce comprende:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio	Esercizio	Variaz.	%
	2024	2023		
Lavorazioni esterne	14.356	18.297	(3.941)	(21,5%)
Consulenze	17.502	25.147	(7.645)	(30,4%)
Pubblicità e promozione	11.149	13.467	(2.318)	(17,2%)
Premi e provvigioni	4.220	6.311	(2.091)	(33,1%)
Trasporti	2.907	3.949	(1.042)	(26,4%)
Utenze	1.067	1.186	(119)	(10,0%)
Compensi amministratori e collegio sindacale	1.831	2.717	(886)	(32,6%)
Assicurazioni	361	303	58	19,1%
Commissioni bancarie	266	296	(30)	(10,1%)
Spese di viaggio	636	894	(258)	(28,9%)
Altri servizi	5.765	6.457	(692)	(10,7%)
Totale	60.060	79.024	(18.964)	(24,0%)

I costi per servizi passano da Euro 79.024 migliaia dell'esercizio 2023 a Euro 60.060 migliaia dell'esercizio 2024, con un decremento del 24%.

26. Costi per godimento beni di terzi

La voce comprende:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variaz.	%
Affitti passivi	782	972	(190)	(19,5%)
Royalties su licenze, brevetti e marchi	152	597	(445)	(74,5%)
Noleggi ed altri	249	388	(139)	(35,8%)
Totale	1.183	1.957	(774)	(39,6%)

27. Costi per il personale

Di seguito il confronto con l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variaz.	%
Costi per il personale	43.803	46.563	(2.760)	(5,9%)
Totale	43.803	46.563	(2.760)	(5,9%)

I costi del personale passano da Euro 46.563 migliaia del 2023 a Euro 43.803 migliaia del 2024, con un decremento del 5,9% principalmente per effetto del processo di riorganizzazione aziendale.

Nel corso del 2024 è stato utilizzato il Contratto di Solidarietà ai sensi dell'art.21 comma 1 lett c) del D.Lgs. n. 148/2015 con decorrenza dal 2 aprile 2024 al 31 agosto 2024 e successivamente è stata aperta la Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria con decorrenza dal 1° ottobre 2024, per un periodo pari a 12 settimane.

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore dell'industria tessile e abbigliamento di Novembre 2024.

Il numero medio dei dipendenti della Società nel 2024 è il seguente:

Numero medio dipendenti ripartiti per qualifica	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variaz.	%
Operai	168	165	3	1,8%
Impiegati	557	595	(38)	(6,4%)
Dirigenti	19	20	(1)	(5,0%)
Totale	744	780	(36)	(4,6%)

28. Altri oneri operativi

La voce comprende:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variaz.	%
Imposte e tasse	672	887	(215)	(24,2%)
Omaggi	276	594	(318)	(53,5%)
Altri oneri operativi	604	1.905	(1.301)	(68,3%)
Totale	1.552	3.386	(1.834)	(54,2%)

La voce "Altri" include principalmente liberalità, contributi ad associazioni di categoria e perdite su cambi.



29. Ammortamenti e Svalutazioni

La voce comprende:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio	Esercizio		
	2024	2023	Variaz.	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.503	2.685	(182)	(6,8%)
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.867	3.145	(278)	(8,8%)
Ammortamenti attività per diritti d'uso	10.538	10.909	(371)	(3,4%)
Svalutazioni e accantonamenti	26.177	31.587	(5.410)	(17,1%)
Totale	42.085	48.326	(6.241)	(12,9%)

La voce "Svalutazioni e accantonamenti" include sia le svalutazioni del costo delle partecipazioni sopra menzionate sia gli ulteriori accantonamenti al fondo rischi per copertura perdite per la parte di svalutazione eccedente il costo storico delle partecipazioni medesime. Di seguito il dettaglio:

Società	Accantonamenti 2024	Rilascio 2024	Svalutazioni 2024	Valore al 31/12/2024
Aeffe Germany GmbH	(698)			(698)
Aeffe Netherlands Bv	(495)			(495)
Moschino Asia Pacific Ltd	(17.039)			(17.039)
Moschino Korea Ltd	(2.426)			(2.426)
Moschino Shangai Ltd (controllata tramite Moschino Asia Pacific Ltd)		1.094		1.094
Aeffe group Inc	(1.957)		(440)	(2.397)
Moschino France Sarl			(159)	(159)
Totale	(22.615)	1.094	(599)	(22.120)

Inoltre, sono state effettuati accantonamenti al fondo svalutazione crediti per Euro 700 migliaia, al fondo rischi e oneri futuri per Euro 3.200 migliaia e al fondo indennità suppletiva di clientela per Euro 157 migliaia.

30. Proventi e oneri finanziari

La voce comprende:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio	Esercizio		
	2024	2023	Variaz.	%
Interessi attivi	465	79	386	488,6%
Sconti finanziari	1	1	-	n.a.
Utili su cambi finanziari	383	13	370	2.846,2%
Proventi finanziari	849	93	756	812,9%
Proventi da partecipazione	15.000		15.000	n.a.
Interessi passivi vs banche	6.550	5.733	817	14,3%
Differenze cambio	-	25	(25)	(100,0%)
Altri oneri	417	404	13	3,2%
Oneri finanziari	6.967	6.162	805	13,1%
Interessi per leasing	1.353	1.490	(137)	(9,2%)
Oneri finanziari su attività per diritti d'uso	1.353	1.490	(137)	(9,2%)
Totale	7.529	(7,559)	15,088	n.a.

La gestione finanziaria netta passa da Euro -7.559 migliaia del 2023 ad Euro 7.529 migliaia del 2024 con un aumento del 199,6% per effetto principalmente della distribuzione di riserve di utili da parte della società controllata Pollini S.p.A. pari a Euro 15.000 migliaia. Al netto di questa operazione i proventi e oneri finanziari rimangono sostanzialmente invariati.

31. Imposte sul reddito

La voce comprende:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio		Variaz.	%
	2024	2023		
Imposte correnti	2.755		2.755	n.a.
Imposte differite e anticipate	14.043	(7.763)	21.806	n.a.
Totale imposte sul reddito	16.798	(7.763)	24.561	n.a.

La composizione e i movimenti delle imposte anticipate e differite sono descritti nel paragrafo "Attività e passività fiscali differite".

La riconciliazione tra l'imposizione fiscale effettiva e teorica per il 2023 e il 2024 è illustrata nella tabella seguente:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio	
	2024	2023
Risultato prima delle imposte	52.405	(59.343)
Aliquota fiscale applicata	24,0%	24,0%
Calcolo teorico delle imposte sul reddito (IRES)	12.577	(14.242)
Effetto fiscale	6.922	6.539
Totale imposte sul reddito iscritte in bilancio esclusa IRAP (correnti e differite)	19.499	(7.703)
IRAP (corrente e differita)	(2.701)	(59)
Imposte sul reddito iscritte in bilancio (correnti e differite)	16.798	(7.762)

Ai fini di una migliore comprensione della riconciliazione tra l'onere fiscale iscritto in bilancio e l'onere fiscale teorico, non si tiene conto dell'IRAP perché, essendo questa un'imposta calcolata su una base imponibile diversa dall'utile ante imposte, genererebbe degli effetti distorsivi tra un esercizio e l'altro.



[Handwritten signature]

32. Risultato per azione

Utile/(perdita) di riferimento

Il calcolo dell'utile/(perdita) per azione base e diluito è basato sui seguenti elementi:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio	Esercizio
Da attività in funzionamento e attività cessate	2024	2023
Da attività in funzionamento		
Utile/(perdita) per determinazione dell'utile base per azione	35.607	(51.581)
Utile/(perdita) per determinazione dell'utile base per azione	35.607	(51.581)
Effetti di diluizione	-	-
Utile/(perdita) per determinazione dell'utile diluito per azione	35.607	(51.581)
Da attività in funzionamento e attività cessate		
Utile/(perdita) netto dell'esercizio	35.607	(51.581)
Utili/(perdite) da attività cessate	-	-
Utile/(perdita) per determinazione dell'utile base per azione	35.607	(51.581)
Effetti di diluizione	-	-
Utile/(perdita) per determinazione dell'utile diluito per azione	35.607	(51.581)
Numero azioni di riferimento		
N° medio azioni per determinazione dell'utile/(perdita) base per azione	98.425	98.425
Opzioni su azioni	-	-
N° medio azioni per determinazione dell'utile/(perdita) diluito per azione	98.425	98.425

Risultato base per azione

L'utile netto attribuibile ai possessori di azioni ordinarie della Società è pari a 35.607 migliaia di euro (dicembre 2023: perdita pari a -51.581 migliaia di euro).

Risultato diluito per azione

Il calcolo del risultato diluito per azione del periodo gennaio - dicembre 2024, coincide con il calcolo del risultato per azione base, non essendovi strumenti aventi potenziali effetti diluitivi.

COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO



Il flusso di cassa impiegato nel 2024 è stato pari a Euro 2.734 migliaia.

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio 2024	Esercizio 2023
Disponibilità liquide di Aeffe S.p.A. al 31/12		5.762
Disponibilità liquidi di Moschino S.p.A. fusa per incorporazione		1.963
Disponibilità liquidi di Aeffe Retail S.p.A. fusa per incorporazione		768
Disponibilità liquide nette a inizio esercizio (A)	2.561	8.493
Disponibilità liquide nette (impiegate)/derivanti dall'attività operativa (B)	(18.001)	8.340
Disponibilità liquide nette (impiegate)/derivanti dall'attività di investimento (C)	102.045	(11.461)
Disponibilità liquide nette (impiegate)/derivanti dall'attività finanziaria (D)	(83.872)	(80)
Aumento (diminuzione) delle disponibilità liquide nette (E)=(B)+(C)+(D)	173	(3.201)
Disponibilità liquide nette a fine esercizio (F)=(A)+(E)	2.734	2.561

33. Disponibilità liquide nette (impiegate)/derivanti dall'attività operativa

La gestione operativa del 2024 ha impiegato flussi di cassa pari a Euro 18.001 migliaia.

Il flusso di cassa della gestione operativa è di seguito analizzato nelle sue componenti:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio 2024	Esercizio 2023
Disponibilità liquide di Aeffe S.p.A. al 31/12/23		5.762
Disponibilità liquidi di Moschino S.p.A. fusa per incorporazione		1.963
Disponibilità liquidi di Aeffe Retail S.p.A. fusa per incorporazione		768
Disponibilità liquide nette a inizio esercizio (A)	2.561	8.493
Risultato del periodo prima delle imposte	52.405	(59.343)
Ammortamenti e svalutazioni	(45.945)	48.326
Accantonamento (+) / utilizzo (-) fondi a lungo termine e TFR	25.367	(360)
Imposte sul reddito corrisposte	265	1.163
Proventi (-) e oneri finanziari (+)	(7.529)	7.560
Variazione nelle attività e passività operative	(42.563)	8.263
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dall'attività operativa	(18.001)	8.340

34. Disponibilità liquide nette (impiegate)/derivanti dall'attività di investimento

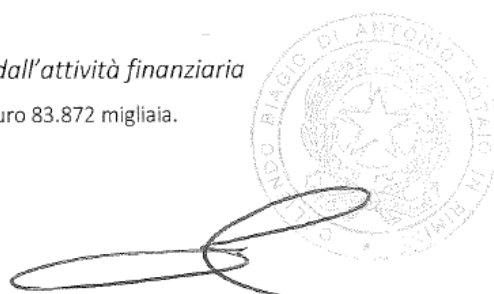
Il flusso di cassa ha generato nell'attività di investimento del 2024 Euro 102.045 migliaia.

Le componenti che hanno determinato tale variazione sono di seguito analizzate:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio 2024	Esercizio 2023
Acquisizioni (-) / Alienazioni (+) immobilizzazioni immateriali	98.000	(992)
Acquisizioni (-) / Alienazioni (+) immobilizzazioni materiali	(143)	(2.204)
Acquisizioni (-) / Alienazioni (+) Attività per diritti d'uso	3.588	(8.263)
Investimenti (-) / Disinvestimenti (+) e Svalutazioni	600	(2)
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dall'attività di investimento	102.045	(11.461)

35. Disponibilità liquide nette (impiegate)/derivanti dall'attività finanziaria

Il flusso di cassa impiegato dall'attività finanziaria nel 2024 è di Euro 83.872 migliaia.



Le componenti che hanno determinato tale variazione sono di seguito analizzate:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio 2024	Esercizio 2023
Altre variazioni delle riserve e utili a nuovo di patrimonio netto	1	-
Incassi (+) / rimborsi (-) debiti finanziari	(53.715)	10.760
Incassi (+) / rimborsi (-) debiti per leasing	(15.731)	(79)
Decrementi (+) / incrementi (-) crediti finanziari	(21.956)	(3.202)
Proventi (+) e oneri finanziari (-)	7.529	(7.560)
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dall'attività finanziaria	(83.872)	(80)

ALTRE INFORMAZIONI

36. Piani di incentivazione

Relativamente ai piani di incentivazione sul lungo periodo riservati ad amministratori esecutivi di Aeffe S.p.A., si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla Remunerazione disponibile sul sito internet www.aeffe.com, sezione governance.

37. Dichiarazione sull'indebitamento

Secondo quanto richiesto dall'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021, in linea con il "Richiamo di attenzione n. 5/21" del 29 aprile 2021 della Consob, si segnala che l'indebitamento della Società al 31 dicembre 2024 è il seguente:

(valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023
A - Disponibilità liquide	2.734	2.561
B - Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C - Altre attività finanziarie correnti	-	-
D - Liquidità (A + B + C)	2.734	2.561
E - Debito finanziario corrente	7.706	48.112
F - Parte corrente del debito finanziario non corrente	25.474	27.111
G - Indebitamento finanziario corrente (E + F)	33.180	75.223
H - Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	30.446	72.662
I - Debito finanziario non corrente	71.691	103.640
J - Crediti finanziari non correnti	-	-
K - Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
L - Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	71.691	103.640
M - Totale indebitamento finanziario (H + L)	102.137	176.302

L'indebitamento finanziario netto della Società si attesta a Euro 102.137 migliaia al 31 dicembre 2024 rispetto a Euro 176.302 migliaia al 31 dicembre 2023 con un miglioramento di Euro 74.166 migliaia.

Le disponibilità liquide di Aeffe S.p.A. al 31 dicembre 2024 sono sostanzialmente allineate al valore dell'anno precedente.

L'indebitamento finanziario, al netto dell'effetto dell'applicazione del principio IFRS 16, è pari a Euro 63.679 migliaia al 31 dicembre 2024 rispetto a Euro 122.114 migliaia al 31 dicembre 2023.

Relativamente all'indebitamento finanziario si segnala che Aeffe S.p.A. e Euroitalia S.r.l. hanno sottoscritto e dato esecuzione, nel corso dell'anno 2024, ad un accordo quadro per la cessione da parte di Aeffe della proprietà del marchio "Moschino" con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologia 3 della Classificazione di Nizza, ossia principalmente cosmetici e profumi, a fronte di un corrispettivo pari a Euro 98.000 migliaia interamente corrisposto.

38. Operazioni infragruppo

Aeffe S.p.A. opera anche tramite le proprie società controllate, direttamente o indirettamente. Le operazioni compiute con le stesse sono sostanzialmente relative allo scambio di beni, alla prestazione di servizi ed alla provvista di mezzi finanziari. Tutte le transazioni si riferiscono alla ordinaria gestione e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che sono o sarebbero applicate fra due parti indipendenti.

L'impatto di tali operazioni sulle singole voci di bilancio 2024 e 2023, peraltro già evidenziato negli appositi schemi supplementari di Conto Economico e di Stato Patrimoniale è riepilogato nelle seguenti tabelle:



COSTI E RICAVI

(Valori in migliaia di Euro)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	altri ricavi e proventi	costi materie prime, mat. di consumo e merci	costi per servizi	costi per godimento beni di terzi	proventi (oneri) finanziari
Anno 2024						
Moschino France Sarl	526	3	207	3.546		
Fashoff Uk Ltd	390	2	4	1.156		
Moschino Shanghai Ltd	6.088			1.100		166
Moschino Korea Ltd	2.626					
Moschino Asia Pacific Ltd	1.187			975		287
Moschino Kids Srl	2.680		881			
Aeffe Group Inc	4.449	2		1.185		
Gruppo Pollini	9.406	4.123	9.232	109	3	
Aeffe Germany Gmbh	687		20			
Aeffe Spagna Slu	554		37			
Aeffe Netherlands Bb	547	1	16			
Totale imprese del gruppo	29.140	4.131	10.397	8.071	3	453
Totale voce di bilancio	133.458	109.955	(37.306)	(60.060)	(1.183)	7.529
Incidenza % sulla voce di bilancio	21,8%	3,8%	(27,9%)	(13,4%)	(0,3%)	6,0%

(Valori in migliaia di Euro)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	altri ricavi e proventi	costi materie prime, mat. di consumo e merci	costi per servizi	costi per godimento beni di terzi	proventi (oneri) finanziari
Anno 2023						
Moschino France Sarl	1.202	3	248	3.205		11
Fashoff Uk Ltd	362	2	12	1.529		5
Moschino Shanghai Ltd	11.366			1.339		
Moschino Korea Ltd	2.478	3				
Moschino Asia Pacific Ltd	343	31		1.118		32
Moschino Kids Srl	1.991		583			
Aeffe Group Inc	5.126	34	1	1.510		(109)
Gruppo Pollini	12.664	4.201	17.574	197	5	
Aeffe Germany Gmbh	800		230			
Aeffe Spagna Slu	862		7			
Aeffe Netherlands Bb	850	2	8			
Totale imprese del gruppo	38.044	4.276	18.663	8.898	5	(61)
Totale voce di bilancio	183.696	12.592	(60.916)	(79.024)	(1.958)	(7.560)
Incidenza % sulla voce di bilancio	20,7%	34,0%	(30,6%)	(11,3%)	(0,3%)	0,8%



CREDITI E DEBITI

(Valori in migliaia di Euro)	Altre attività	Crediti Commerciali	Altri fondi	Debiti Commerciali
Anno 2024				
Fashoff UK Ltd		736		549
Moschino Shanghai Ltd	5.490	15.179	10.421	527
Moschino France Sarl		557		2.924
Moschino Korea Ltd		11.931	5.040	1.140
Moschino Usa Inc		3.015		
Moschino Kids Srl		308		173
Moschino Asia Pacific Ltd	20.216	1.912	20.112	111
Aeffe Group Inc		5.078	1.957	866
Gruppo Pollini		8.651		7.168
Aeffe Germany Gmbh		1.413	1.099	20
Aeffe Spagna Slu				38
Aeffe Netherlands Bv		809	635	24
Totale imprese del gruppo	25.706	49.589	39.264	13.540
Totale voce di bilancio	25.811	62.519	45.009	43.008
Incidenza % sulla voce di bilancio	99,6%	79,3%	87,2%	31,5%

(Valori in migliaia di Euro)	Altre attività	Crediti Commerciali	Altri fondi	Debiti Commerciali
Anno 2023				
Fashoff UK Ltd		160		1.402
Moschino Shanghai Ltd		11.780	11.515	499
Moschino France Sarl		1.965		3.243
Moschino Korea Ltd		9.111	2.613	1.790
Moschino Usa Inc		4.980		157
Moschino Kids Srl		1.097		158
Moschino Asia Pacific Ltd	3.761	418	3.073	15
Aeffe Group Inc		4		565
Gruppo Pollini		5.677		14.741
Aeffe Germany Gmbh		1.093	401	
Aeffe Spagna Slu		214		1
Aeffe Netherlands Bv		924	140	8
Totale imprese del gruppo	3.761	37.423	17.743	22.579
Totale voce di bilancio	3.856	56.856	19.475	63.027
Incidenza % sulla voce di bilancio	97,5%	65,8%	91,1%	35,8%



39. Operazioni con parti correlate

Le operazioni compiute dalla Società con società correlate sono sostanzialmente relative allo scambio di beni, alla prestazione di servizi ed alla provvista di mezzi finanziari. Tutte le transazioni si riferiscono alla ordinaria gestione e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che sono o sarebbero applicate fra due parti indipendenti.

Si riepilogano nel seguente prospetto i rapporti intrattenuti dalla Società con altri soggetti correlati:

(Valori in migliaia di Euro)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Natura dell'operazione
Azionista Alberta Ferretti con Società Aeffe S.p.a.			
Contratto cessione patrimonio artistico e collaborazione stilistica	1.000	1.000	Costo
Società Commerciale Valconca con Società Aeffe S.p.a.			
Vendita prodotti	83	121	Ricavo
Costi per servizi	74	75	Costo
Affitto immobile	50	50	Costo
Commerciale	-	490	Credito
Commerciale	61		Debito
Società Ferrim con Società Aeffe S.p.a.			
Affitto immobile	2.067	1.991	Costo

Nella seguente tabella si riportano le informazioni relative all'incidenza che le operazioni o posizioni con parti correlate hanno sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024 ed al 31 dicembre 2023.

(Valori in migliaia di Euro)	Bilancio 2024	Val. Ass. Correlate 2024	%	Bilancio 2023	Val. Ass. Correlate 2023	%
Incidenza operazioni con parti correlate sulle voci di conto economico						
Ricavi delle vendite	133.458	83	0,1%	183.696	121	0,1%
Costi per servizi	60.060	1.074	1,8%	79.024	1.075	1,4%
Incidenza operazioni con parti correlate sulle voci di stato patrimoniale						
Debiti commerciali	(43.008)	61	n.a.	(63.027)		0,0%
Crediti commerciali	62.519	-	0,0%	56.856	490	0,9%
Incidenza operazioni con parti correlate sui flussi finanziari						
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dall'attività operativa	(18.001)	(501)	2,8%	8.340	(931)	n.a.
Incidenza operazioni con parti correlate sull'indebitamento						
Indebitamento finanziario netto senza effetto IFRS16	(63.679)	(501)	0,8%	(122.114)	(931)	0,8%

Per maggiori dettagli si rimanda agli allegati della presente nota.

40. Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 Luglio 2006 n. DEM/6064293, si precisa che nel corso del 2024 la Società non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa.

41. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti ai sensi della comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

In data 26 settembre 2024 Aeffe S.p.A. e Euroitalia S.r.l. hanno sottoscritto e dato esecuzione ad un accordo quadro per la cessione da parte di Aeffe della proprietà del marchio "Moschino" con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologia 3 della Classificazione di Nizza, ossia principalmente cosmetici e profumi.

Gli effetti economici e patrimoniali dell'operazioni sono riportati nella seguente tabella riepilogativa:

(Valori in migliaia di Euro)	Esercizio
	2024
Operazioni non ricorrenti di conto economico	
Altri ricavi e proventi	87.249
Imposte	(24.343)
Operazioni non ricorrenti di stato patrimoniale	
Immobilizzazioni immateriali	(10.751)
Attività fiscali per imposte anticipate	(4.188)
Disponibilità liquide	98.000
Debiti tributari	(3.403)
Passività fiscali per imposte differite	(16.752)

42. Garanzie ed impegni

Al 31 dicembre 2024 la Società ha prestato fideiussioni a garanzia di impegni contrattuali verso terzi per Euro 26.974 migliaia (Euro 4.394 migliaia al 31 dicembre 2023).

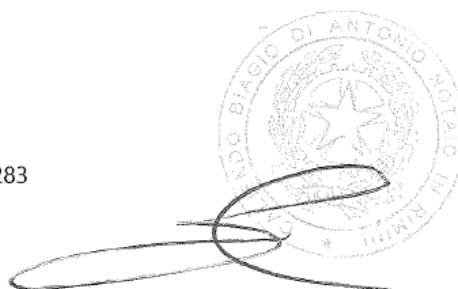
43. Passività potenziali

In considerazione del fatto che non ci sono contenziosi fiscali significativi non è stato accantonato alcun fondo.

44. Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2024 per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla stessa Società. Non vi sono servizi resi da entità appartenenti alla sua rete.

(Valori in migliaia di Euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Corrispettivi di competenza dell'esercizio 2024
Revisione contabile	RIA GRANT THORNTON S.p.A.	124
Revisione contabile per la controllata Moschino Kids	RIA GRANT THORNTON S.p.A.	17
Dichiarazione di carattere non finanziario (DNF)	BDO ITALIA S.p.A.	40
Revisione dichiarazione di carattere non finanziario (DNF)	RIA GRANT THORNTON S.p.A.	28
Certificazione del credito di imposta R&S	RIA GRANT THORNTON S.p.A.	12
Bilancio consolidato standard ESEF	BDO ITALIA S.p.A.	8
Revisione bilancio consolidato standard ESEF	RIA GRANT THORNTON S.p.A.	8
Visto di conformità Iva	RIA GRANT THORNTON S.p.A.	6
Totale		243



ALLEGATI NOTE ILLUSTRATIVE

ALLEGATO I: Stato Patrimoniale con parti correlate

ALLEGATO II: Conto Economico con parti correlate

ALLEGATO III: Rendiconto Finanziario con parti correlate

ALLEGATO IV: Prospetto dei dati essenziali del bilancio di esercizio della Fratelli Ferretti Holding S.r.l. al

31 dicembre 2023



ALLEGATO I

Stato Patrimoniale con parti correlate

Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006

(Valori in migliaia di Euro)	Note	31 dicembre 2024	Di cui parti correlate	31 dicembre 2023	Di cui parti correlate
Marchi		23.881		36.526	
Altre attività immateriali		1.733		1.560	
Immobilizzazioni immateriali	(1)	25.614		38.087	
Terreni		17.320		17.320	
Fabbricati		20.017		20.629	
Opere su beni di terzi		5.855		7.199	
Impianti e macchinari		936		1.225	
Attrezzature		64		107	
Altre attività materiali		1.959		2.434	
Immobilizzazioni materiali	(2)	46.152		48.913	
Attività per diritti d'uso	(3)	33.675		56.660	
Partecipazioni	(4)	50.016	49.994	50.616	50.594
Altre attività	(5)	25.811	25.706	3.856	3.761
Imposte anticipate	(6)	9.114		7.549	
ATTIVITA' NON CORRENTI		190.383		205.681	
Rimanenze	(7)	30.482		43.982	
Crediti commerciali	(8)	62.519	49.589	56.856	37.913
Crediti tributari	(9)	4.985		7.787	
Disponibilità liquide	(10)	2.734		2.561	
Altri crediti	(11)	19.772		22.417	
ATTIVITA' CORRENTI		120.492		133.603	
BENI DESTINATI ALLA VENDITA	(12)	4.349			
TOTALE ATTIVITA'		315.224		339.284	
Capitale sociale		24.606		24.606	
Altre riserve		20.577		72.156	
Utili/(perdite) esercizi precedenti		2.375		2.375	
Risultato di esercizio		35.607		(51.581)	
PATRIMONIO NETTO	(13)	83.165		47.557	
Accantonamenti	(14)	45.009	39.264	19.475	17.743
Imposte differite	(5)	23.091		6.757	
Fondi relativi al personale	(15)	2.461		2.627	
Passività finanziarie	(16)	71.691	325	103.641	4.742
Passività non finanziarie	(17)	1.091		1.398	
PASSIVITA' NON CORRENTI		143.342		133.898	
Debiti commerciali	(18)	43.008	13.601	63.027	22.579
Debiti tributari	(19)	4.291		1.997	
Passività finanziarie	(20)	33.180	396	75.223	1.869
Altri debiti	(21)	8.238		17.582	
PASSIVITA' CORRENTI		88.717		157.829	
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		315.224		339.284	



ALLEGATO II

Conto Economico con parti correlate

Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006

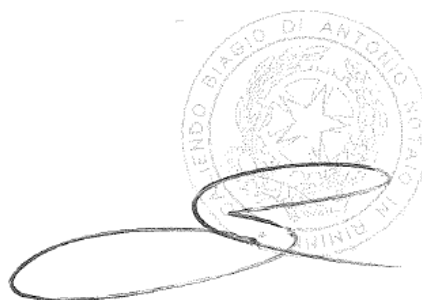
(Valori in migliaia di Euro)	Note	Esercizio	di cui Parti correlate	Esercizio	di cui Parti correlate
		2024		2023	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	(22)	133.458	29.223	183.696	38.165
Altri ricavi e proventi	(23)	109.955	4.131	12.592	4.276
TOTALE RICAVI		243.414		196.288	
Var.rim.prod.in c.so lav., finiti,sem.		(12.549)		(7.897)	
Costi per materie prime, mat.di cons. e merci	(24)	(37.306)	(10.397)	(60.916)	(18.663)
Costi per servizi	(25)	(60.060)	(9.145)	(79.024)	(9.973)
Costi per godimento beni di terzi	(26)	(1.183)	(3)	(1.958)	(5)
Costi per il personale	(27)	(43.803)		(46.563)	
Altri oneri operativi	(28)	(1.552)		(3.387)	
Ammortamenti e svalutazioni	(29)	(42.086)	(1.681)	(48.326)	(1.563)
Proventi/(oneri) finanziari	(30)	7.529	265	(7.560)	(276)
RISULTATO ANTE IMPOSTE		52.405		(59.343)	
Imposte dirette sull'esercizio	(31)	(16.798)		7.763	
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO		35.607		(51.581)	

ALLEGATO III

Rendiconto Finanziario con parti correlate

Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006

(Valori in migliaia di Euro)	Note	Esercizio	Di cui parti	Esercizio	Di cui parti
		2024		2023	
Disponibilità liquide nette a inizio esercizio		2.561		8.493	
Risultato del periodo prima delle imposte		52.405		(59.343)	
Ammortamenti / svalutazioni		(45.945)	(1.681)	48.326	(1.563)
Accantonamento (+) / utilizzo (-) fondi a lungo termine e TFR		25.367		(360)	
Imposte sul reddito corrisposte		265		1.163	
Proventi (-) e oneri finanziari (+)		(7.529)		7.560	
Variazione nelle attività e passività operative		(42.563)	(20.654)	8.263	(15.646)
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dell'attività operativa	(33)	(18.001)		5.609	
Acquisizioni (-) / Alienazioni (+) immobilizzazioni immateriali		98.000		(992)	
Acquisizioni (-) / Alienazioni (+) immobilizzazioni materiali		(143)		(2.204)	
Acquisizioni (-) / Alienazioni (+) Attività per diritti d'uso		3.588		(8.263)	
Investimenti e svalutazioni (-) / Disinvestimenti e rivalutazioni (+)		600		(2)	
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dell'attività di investimento	(34)	102.045		(11.461)	
Altre variazioni delle riserve e utili a nuovo di patrimonio netto		1			
Incassi (+) / rimborsi (-) debiti finanziari		(53.715)		10.760	(2.625)
Incassi (+) / rimborsi (-) debiti per leasing		(15.731)	5.891	(79)	1.720
Decrementi (+) / Incrementi (-) crediti finanziari		(21.956)	(21.945)	(3.202)	(3.202)
Proventi (-) e oneri finanziari (+)		7.529	265	(7.560)	(276)
Disponibilità liquide nette (impiegate) / derivanti dell'attività finanziaria	(35)	(83.872)		(80)	
Disponibilità liquide nette a fine esercizio		2.734		2.561	



ALLEGATO IV

Prospetto dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio della Fratelli Ferretti Holding S.r.l. al 31 dicembre 2023

(Valori in unità di euro)	Esercizio 2023	Esercizio 2022
STATO PATRIMONIALE		
Immobilizzazioni immateriali	46.800	55.066
Immobilizzazioni materiali	-	1.235.226
Partecipazioni	54.554.186	54.554.986
Attività non correnti	54.600.986	55.845.278
Crediti commerciali	188.446	173.739
Crediti tributari	894.344	1.049.094
Disponibilità liquide	354.758	29.254
Altri crediti	92	3.374
Attività correnti	1.437.640	1.255.461
Totale attività	56.038.626	57.100.739
Capitale sociale	100.000	100.000
Riserva sovrapprezzo azioni	47.674.104	49.879.769
Altre riserve	20.000	20.000
Utili (perdite) esercizi precedenti	1	(1)
Risultato d'esercizio	232.879	(705.665)
Patrimonio netto	48.026.984	49.294.103
Accantonamenti	-	43.095
Passività finanziarie	-	-
Passività non correnti	-	43.095
Debiti commerciali	8.011.642	7.763.541
Passività correnti	8.011.642	7.763.541
Totale patrimonio netto e passività	56.038.626	57.100.739
CONTO ECONOMICO		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	435.519	480.953
Altri ricavi e proventi	1.749.521	-
Totale ricavi	2.185.040	480.953
Costi operativi	(612.279)	(695.463)
Costi per godimento beni di terzi	-	-
Ammortamenti e Svalutazioni	(279.852)	(275.479)
Oneri diversi di gestione	(587.726)	(18.848)
Proventi/(Oneri) finanziari	(328.439)	(73.696)
Risultato ante imposte	376.744	(582.533)
Imposte Dirette sul Reddito d'Esercizio	(143.865)	(123.132)
Risultato netto dell'esercizio	232.879	(705.665)

Attestazione del Bilancio d'esercizio ai sensi dell'art.81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

I sottoscritti Simone Badioli in qualità di Amministratore Delegato di Aeffe S.p.A. e Matteo Scarpellini in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Aeffe S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154 bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:

- L'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- L'effettiva applicazione;

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio, nel corso dell'esercizio 2024.

Si attesta inoltre che il bilancio d'esercizio:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

14 marzo 2025

Amministratore Delegato

Simone Badioli



Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Matteo Scarpellini



**Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi degli artt. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e
10 del Regolamento (UE) n. 537 del 16 aprile 2014**

Ria Grant Thornton S.p.A.
Via San Donato, 197
40127 Bologna
T +39 051 6045911

*Agli Azionisti della
Aeffer S.p.A.*

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Aeffer S.p.A. (la "Società"), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

Richiamiamo l'attenzione su quanto descritto al paragrafo "Valutazione degli amministratori sul presupposto della continuità aziendale" della nota integrativa, a cui si rimanda, dove gli amministratori illustrano gli effetti delle azioni intraprese nel corso dell'esercizio per perseguire l'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario della Società, nonché le linee strategiche e le azioni conseguenti da intraprendere, contenute nel piano industriale 2025-2028, su cui si fonda la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento, e conseguentemente, a ritenere appropriato l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024. In particolare, gli amministratori evidenziano quanto segue. "A partire dall'esercizio 2023 e per tutto l'esercizio 2024 la Società ha intrapreso un processo di razionalizzazione societaria, organizzativa e di processo che ha portato all'esecuzione di numerose operazioni che hanno visto



Società di revisione ed organizzazione contabile Sede Legale: Via Melchiorre Gioia n. 8 - 20124 Milano - Iscrizione al registro delle imprese di Milano Codice Fiscale e P.IVA n.02342440399 - R.E.A. 1965420. Registro dei revisori legali n.157902 già iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione tenuto dalla CONSOB al n. 49 Capitale Sociale: € 1.832.610,00 interamente versato Uffici: Ancona-Bari-Bologna-Cagliari-Firenze-Milano-Napoli-Padova-Palermo-Perugia-Rimini-Roma-Torino-Trento-Treviso.
Grant Thornton refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Ria Grant Thornton spa is a member firm of Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate one another and are not liable for one another's acts or omission

www.ria-granthornton.it

coinvolti tutti i Brand in portafoglio. L'andamento dei mercati internazionali, la continuazione di guerre in paesi importanti dal punto di vista della distribuzione (Ucraina, Russia, Israele e Medio Oriente) ed una generale riduzione dei consumi hanno generato una crescente consapevolezza rispetto alle azioni da portare a termine. L'azienda si è attrezzata con tutti gli strumenti possibili anche da un punto di vista creativo per affrontare questa fase: il riposizionamento del Brand Moschino con la Direzione Creativa di Adrian Appiolaza e la scelta di integrare la linea Philosophy all'interno del brand Alberta Ferretti con alla guida Lorenzo Serafini sono stati frutto di un pensiero strategico finalizzato a rispondere alle necessità del consumatore. A seguito delle importanti operazioni di M&A finalizzate tra il 2021 ed il 2022 (investimenti per la Società pari a oltre Euro 90 milioni), nel corso del 2024, la Società ha deciso di sottoscrivere un accordo di cessione della proprietà del marchio Moschino con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologica 3 della Classificazione di Nizza, ossia principalmente cosmetici e profumi; tale operazione, che ha generato una plusvalenza pari a 87 milioni di euro (dettagliata nelle note 23 "Altri ricavi e proventi" e 41 "Eventi ed operazioni significative non ricorrenti"), ha permesso alla Società di avere una maggiore consistenza patrimoniale, economica e finanziaria apportando di conseguenza risorse che possano garantire lo sviluppo futuro dei propri Brand sin a partire dal 2025. Alla luce di tutto quanto sopra esposto, la Società ha predisposto un nuovo Piano Industriale 2025-2028, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 gennaio 2025, al fine di fissare i nuovi obiettivi strategici. Nello specifico il piano industriale prevede prevalentemente un rilancio strategico del brand Moschino incentrato inizialmente sul cambio dell'offerta dei prodotti con conseguente innalzamento della posizione del brand sul mercato. Questi risultati verranno raggiunti grazie al contributo del nuovo direttore creativo Adrian Appiolaza, nominato in data 30 gennaio 2024. Pur auspicando ad una veloce risoluzione dei conflitti internazionali, l'esercizio 2025 per la Società sarà ancora un esercizio di avvicinamento al percorso auspicato di ripresa dei volumi e delle performance di vendita dei prodotti soprattutto a brand Moschino, in considerazione delle difficoltà che il mercato di riferimento continua a presentare. Già a partire dal 2026, con un trend di consolidamento proiettato per il 2027 e per il 2028, è prevista un'inversione di tendenza con una ripresa dei volumi di vendita di tutti i brand della Società, in particolare di quella del Brand Moschino (sia wholesale che retail). A seguito della riduzione dei volumi di vendita e di fatturato evidenziata nel 2024, nelle proiezioni di piano industriale sono previste diverse azioni di efficientamento organizzativo e di contenimento dei costi, in particolare per quanto riguarda le prestazioni di servizi (di consulenza, stilistiche e di comunicazione) e le prestazioni del personale. Queste azioni permetteranno di conseguire un progressivo recupero delle marginalità operative. Gli amministratori continueranno a monitorare con estrema attenzione l'andamento e l'evoluzione dei mercati di riferimento, rispetto alle ipotesi e alle azioni previste nel piano industriale 2025-2028 su cui si fonda la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento, mantenendo al contempo un'attenzione proattiva e costante all'efficientamento organizzativo e gestionale, al contenimento dei costi e all'individuazione di iniziative che possano ulteriormente tutelare i flussi di cassa e reddituali attesi."

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi con riferimento a tali aspetti.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto, su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.



Firma e timbro circolare del Notaio. Il timbro contiene il nome del Notaio: RIGGIO DI ANTONIO NOTARIO.

Valutazione dei marchi Alberta Ferretti e Moschino

Descrizione dell'aspetto chiave

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 include tra le attività non correnti, i marchi Alberta Ferretti e Moschino (di seguito anche i "marchi") per un valore pari a 23,9 milioni di euro, considerati beni immateriali a vita utile definita, ammortizzati sistematicamente a quote costanti lungo il periodo di vita utile, stimato in 40 anni.

Il principio contabile IAS 36 prevede che i marchi siano sottoposti ad una verifica del valore recuperabile in presenza di indicazioni di possibile perdita di valore. Gli amministratori hanno ritenuto la cessione del principale marchio Moschino, relativamente alla Classe merceologica 3 della classificazione di Nizza, un evento straordinario che quindi richiede valutazioni in relazione al rischio che il valore contabile dei marchi possano aver subito perdite durevoli di valore. Pertanto, i marchi sono stati sottoposti a test di impairment, al fine di verificare il loro valore recuperabile e confrontarlo con il valore contabile.

Per determinare il valore recuperabile dei marchi oggetto di impairment test, il management ha applicato il metodo dell'attualizzazione dell'ipotetico valore delle royalties. Il metodo in esame consiste nell'attualizzazione, per un periodo ritenuto congruo, dei flussi di royalties che il mercato sarebbe disposto a corrispondere al proprietario di un asset intangibile per acquisirne la licenza d'uso.

Lo svolgimento del test di impairment comporta valutazioni complesse che richiedono un elevato grado di giudizio soggettivo. Per tali ragioni abbiamo considerato la valutazione dei marchi un aspetto chiave dell'attività di revisione.

I paragrafi "Marchi" e "Perdite di valore (Impairment) delle attività" della nota integrativa riportano l'informativa sui test effettuati relativamente ai marchi, ivi inclusa una "sensitivity analysis".

Procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave

Le procedure di revisione svolte, anche con il coinvolgimento di esperti del network Grant Thornton, hanno incluso:

- l'analisi della ragionevolezza dei criteri di ammortamento adottati;
- la comprensione del processo adottato nella predisposizione del test di impairment sui marchi;
- l'analisi della ragionevolezza delle principali assunzioni adottate nella predisposizione del piano industriale 2025 - 2028 del Gruppo Aeffe, approvato dal Consiglio di amministrazione della Società in data 23 gennaio 2025, da cui si desumono i flussi di cassa alla base dei test di impairment;
- valutazione della ragionevolezza dei criteri di calcolo delle ipotetiche royalties;
- verifica della correttezza metodologica e della accuratezza matematica del modello utilizzato per la determinazione del valore d'uso dei marchi;
- valutazione della ragionevolezza del tasso di attualizzazione (WACC) e di crescita di lungo periodo (g-rate);
- analisi di sensitività con riferimento alle assunzioni chiave utilizzate per i test di impairment, tra i quali il tasso di attualizzazione (WACC) e il tasso di crescita di lungo periodo (g-rate);
- l'esame dell'appropriatezza dell'informativa fornita dagli amministratori nelle note illustrative, in relazione ai marchi e ai test di impairment.



Valutazione delle rimanenze

Descrizione dell'aspetto chiave

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 include tra le attività correnti, rimanenze nette pari a 30,5 milioni di euro.

La determinazione del valore contabile delle rimanenze, quale minor valore tra il costo di produzione o di acquisto ed il presunto valore netto di realizzo, rappresenta una stima contabile complessa che richiede un elevato grado di giudizio, in quanto influenzata da molteplici fattori, tra cui:

- le caratteristiche del settore in cui la Società opera;
- la stagionalità delle vendite;
- le politiche di prezzo adottate e le capacità di smaltimento nei canali di vendita.

Per tali ragioni abbiamo considerato la valutazione delle rimanenze un aspetto chiave dell'attività di revisione.

Il paragrafo "Rimanenze" e la nota 7 "Rimanenze" della nota integrativa riportano l'informativa sulla valorizzazione delle rimanenze.

Procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave

Le procedure di revisione svolte hanno incluso:

- la comprensione dei processi aziendali, del relativo ambiente informatico e dei controlli adottati dagli amministratori al fine di determinare la valutazione delle rimanenze;
- l'analisi della movimentazione delle giacenze di magazzino nell'esercizio, tenuto conto del ciclo di vita atteso delle rimanenze in base all'anzianità delle stesse e l'analisi del trend storico delle vendite, anche tramite il canale degli stockisti;
- la verifica, tramite analisi documentale e discussione con le funzioni aziendali coinvolte, dell'applicazione del principio di valutazione contabile del minore tra il costo di produzione o di acquisto ed il presunto valore netto di realizzo, volta alla comprensione delle assunzioni poste alla base delle dinamiche attese di smaltimento delle merci;
- la verifica della completezza e dell'accuratezza della base dati utilizzata dagli amministratori per la valorizzazione contabile del minore tra il costo di produzione o di acquisto ed il presunto valore netto di realizzo;
- l'esame dell'appropriatezza dell'informativa fornita dagli amministratori nelle note illustrative, in relazione alle rimanenze.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.



Ria

Grant Thornton

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Ria

Grant Thornton



Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti della Aeffe S.p.A. ci ha conferito in data 13 aprile 2016 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2016 al 31 dicembre 2024.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli amministratori della Aeffe S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF – *European Single Electronic Format*) (nel seguito "Regolamento Delegato") al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio alle disposizioni del Regolamento Delegato.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato.

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10 e ai sensi dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98

Gli amministratori della Aeffe S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della Aeffe S.p.A. al 31 dicembre 2024, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98 con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98;



Ria

Grant Thornton

- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione e in alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98 sono coerenti con il bilancio d'esercizio di Aeffe S.p.A. al 31 dicembre 2024.

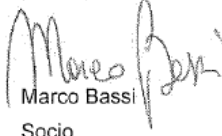
Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione, esclusa la sezione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, e le specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98 sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Il nostro giudizio sulla conformità alle norme di legge non si estende alla sezione della relazione sulla gestione relativa alla rendicontazione consolidata di sostenibilità. Le conclusioni sulla conformità di tale sezione alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e all'osservanza degli obblighi di informativa previsti dall'art. 8 del Regolamento (UE) 2020/852 sono formulate da parte nostra nella relazione di attestazione ai sensi dell'art. 14-bis del D.Lgs. 39/10.

Bologna, 28 marzo 2025

Ria Grant Thornton S.p.A.


Marco Bassi
Socio

Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti

di "AEFFE S.p.A."

convocata per l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2024

(art. 153, D.Lgs. n. 58/98 e art. 2429 - comma 2 - Codice Civile)

Signori Azionisti,

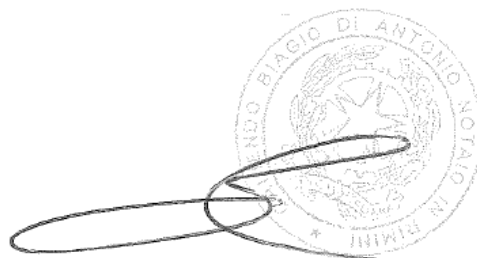
il Collegio Sindacale, ai sensi dell'art 153 del D.Lgs. n. 58/1998, Testo Unico della Finanza (TUF) e dell'art. 2429, comma 2, Codice Civile, ha l'incarico di riferire all'Assemblea degli Azionisti circa i risultati dell'esercizio sociale, l'attività di vigilanza svolta nell'adempimento dei propri doveri, formulando osservazioni in ordine al Bilancio e alla sua approvazione, per le materie di propria competenza.

Nel corso dell'esercizio 2024, il Collegio Sindacale ha svolto i propri compiti di vigilanza nei termini previsti dalla vigente normativa, tenendo conto delle norme di comportamento emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (aggiornate, da ultimo, a dicembre 2024), delle disposizioni Consob in materia di controlli societari e di attività del Collegio Sindacale, nonché delle indicazioni contenute nel Codice di *Corporate Governance* delle società quotate, approvato nel gennaio 2020 dal Comitato appositamente istituito e promosso da Borsa Italiana S.p.A. (il "Codice") a cui AEFFE S.p.A. (in seguito anche "AEFFE" o "Società") aderisce.

Inoltre, avendo AEFFE adottato il modello di *governance* tradizionale, il Collegio Sindacale si identifica con il "Comitato per il controllo interno e la revisione contabile" e, quindi, nella presente relazione si terrà altresì conto delle specifiche funzioni di controllo e monitoraggio in tema di informativa finanziaria e revisione legale, previste dall'articolo 19 del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39, così come modificato dal D.Lgs. 17 luglio 2016 n. 135.

A tale fine, il Collegio Sindacale, oltreché partecipare alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, del Comitato Esecutivo e dei Comitati endoconsiliari (quest'ultimi, per il tramite del Presidente del Collegio Sindacale), ha attuato un costante scambio di informazioni con le preposte funzioni amministrative e di *audit*, con l'Organo incaricato della vigilanza sull'efficacia, l'osservanza e l'aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai fini del D.Lgs. n. 231/01 della Società ("O.d.V."), nonché con la società di revisione RGT "RIA GRANT THORNTON S.p.A." (in seguito anche "RGT"), incaricata della revisione legale dei conti e della verifica di conformità della Rendicontazione di sostenibilità, ex D.Lgs. 125/2024 (la "*Corporate Sustainability Reporting Directive*", o "CSRD") e del rilascio della relativa attestazione.

Il Collegio Sindacale

A circular stamp of the Collegio Sindacale of AEFFE S.p.A. is located at the bottom right of the page. The stamp contains the text "COLLEGIO SINDACALE DI AEFFE S.p.A." around the perimeter and "ANDREO BIAGIO DI ANTONIO NOGAIO IN RIMINI" in the center. A large, stylized signature is written over the stamp.

Il Collegio Sindacale in carica alla data della presente relazione, nominato dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 27 aprile 2023 e in carica fino alla approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2025, è costituito da:

- Dott. Avv. Stefano Morri (Presidente)
- Dott.ssa Carla Trotti (Sindaco Effettivo)
- Dott. Fernando Ciotti (Sindaco Effettivo)

Sono Sindaci supplenti la Dott.ssa Daniela Elvira Bruno ed il Dott. Nevio Dalla Valle.

Il Collegio Sindacale dichiara che tutti i propri componenti rispettano le disposizioni regolamentari emanate da Consob in materia di limite al cumulo degli incarichi.

Vi rappresentiamo che il Bilancio della Società al 31 dicembre 2024 è stato redatto facendo riferimento ai principi contabili internazionali IAS/IFRS emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall'Unione Europea, in vigore al 31 dicembre 2024.

Nel Bilancio separato e nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 di AEFEE sono riportate le previste dichiarazioni di conformità da parte del Presidente del Consiglio di Amministrazione e del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, ex Legge 262/2005.

Operazioni significative non ricorrenti

In data 30 gennaio 2024 il Gruppo Aeffe ha provveduto alla nomina di Adrian Appiolaza come nuovo direttore creativo del *brand* Moschino.

In data 26 settembre 2024 Aeffe S.p.A. ed Euroitalia S.r.l. hanno sottoscritto e dato esecuzione ad un accordo quadro per la cessione da parte di Aeffe della proprietà del marchio "Moschino" con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologia 3 della Classificazione di Nizza, principalmente cosmetici e profumi, a fronte di un corrispettivo pari a Euro 98.000 migliaia.

Il 15 ottobre 2024 è stata annunciata la nomina di Lorenzo Serafini come Direttore Creativo del brand Alberta Ferretti, a seguito della decisione di Alberta Ferretti di lasciare la Direzione Creativa del *brand* da lei fondato. Il Gruppo Aeffe ha definito, in accordo con Lorenzo Serafini e interpretando le esigenze del mercato attuale, una nuova strategia che prevede, a partire dalla stagione Autunno/Inverno 2025, l'integrazione della linea Philosophy all'interno del *brand* Alberta Ferretti, con l'obiettivo di garantire ulteriore *appeal* e forza al nuovo corso.

Nel corso dell'esercizio non sono state rilevate altre operazioni non ricorrenti da segnalare.

Procedura di *Impairment Test*



In linea con quanto previsto dal documento congiunto di Banca d'Italia/Consob/IVASS, del 3 marzo 2010, il Consiglio di Amministrazione, in data 14 marzo 2025, ha provveduto ad approvare la rispondenza della metodologia di *impairment test* alle prescrizioni del principio contabile internazionale IAS 36.

Nelle Note illustrative al Bilancio sono riportate le informazioni e gli esiti del processo valutativo condotto con la stima del valore recuperabile. Si segnala che, ad esito dei *test* svolti, non sono emerse situazioni di *impairment loss*.

Per i dettagli del processo di *impairment*, si rinvia alle Note Illustrative al Bilancio d'esercizio e del Bilancio consolidato redatte da parte del Consiglio di Amministrazione.

Operazioni atipiche o inusuali

Non risulta che la Società abbia posto in essere operazioni atipiche o inusuali così come definite dalla comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

Operazioni infragruppo o con parti correlate

Ai sensi dell'articolo 2391-bis del Codice Civile e della delibera Consob 17221 del 12 marzo 2010 recante "*Regolamento operazioni con parti correlate*", successivamente modificato con delibere n. 17389 del 23 giugno 2010, n. 19925 del 22 marzo 2017, n. 19974 del 27 aprile 2017, n. 21396 del 10 giugno 2020, n. 21624 del 10 dicembre 2020 e n. 22144 del 22 dicembre 2021, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la "*Procedura per le operazioni con parti correlate*" (la "*Procedura*").

Segnaliamo che la Procedura adottata dalla Società per le operazioni effettuate nel corso dell'esercizio 2024 è coerente con i principi contenuti nel Regolamento Consob, come aggiornato con delibera del 22 dicembre 2021 n. 22144 e risulta pubblicata sul sito *internet* della Società (www.AEFFE.com).

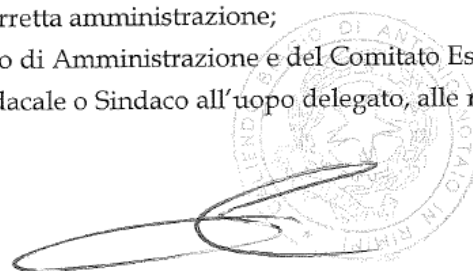
Le operazioni con Parti Correlate sono indicate nelle Note Illustrative al Bilancio d'esercizio e al Bilancio consolidato della Società e del Gruppo, nelle quali sono riportati anche i conseguenti effetti economici e patrimoniali.

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza del Regolamento e sulla correttezza del processo seguito dal Consiglio di Amministrazione in tema di qualificazione delle Parti Correlate e non ha nulla da segnalare a riguardo.

Attività di vigilanza svolta dal Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio 2024

Nell'espletamento della propria attività, il Collegio Sindacale:

- ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo;
- ha vigilato sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo e, tramite il Presidente del Collegio Sindacale o Sindaco all'uopo delegato, alle riunioni

A handwritten signature in black ink is written over a circular official stamp. The stamp contains the text "COLLEGIO SINDACALE DI ANTONIO DI ANTONIO IN RAPPRESENTAZIONE" around a central emblem.

del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità e del Comitato per la Remunerazione, ottenendo dagli Amministratori periodiche informazioni, con cadenza almeno trimestrale, sul generale andamento della gestione, sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate da AEFPE e dal Gruppo di Società che ad essa fanno capo (il "Gruppo"), assicurandosi che le delibere assunte e poste in essere, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiano rilevato violazioni della legge e dello statuto, non fossero manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi, in contrasto con le delibere assembleari o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;

- ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, in termini di struttura, procedura, competenze e responsabilità, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni dai Responsabili delle Funzioni aziendali e la partecipazione ai Comitati endoconsiliari;
- ha vigilato sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, mediante la partecipazione alle riunioni del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità, mediante l'ottenimento di informazioni dall'Amministratore Delegato, dai Responsabili delle Funzioni aziendali, dai Rappresentanti della Società di Revisione e dall'Organismo di Vigilanza, del quale fa parte anche un componente del Collegio. Ha inoltre avuto incontri con la Responsabile dell'*Internal Audit* della Società, dalla quale ha ottenuto informazioni sullo stato di attuazione del Piano di *Audit* per l'esercizio;
- ha vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile tramite incontri con il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (Legge 262/2005), incaricato anche dell'attestazione sulla Rendicontazione di sostenibilità, e con la Società di revisione RGT, anche al fine dello scambio di dati ed informazioni;
- ha vigilato sulle modalità di attuazione delle regole di Governo Societario adottate dalla Società, anche in aderenza ai principi contenuti nel Codice. In particolare:
 - ha verificato la corretta applicazione dei criteri di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza dei propri membri;
 - ha verificato l'indipendenza della società di revisione;
 - ha valutato l'indipendenza dei componenti l'Organo di Controllo;
- ha vigilato sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate, ai sensi dell'art. 114, comma 2, del TUF, finalizzate ad ottenere tempestivamente da queste ultime le notizie necessarie per adempiere agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge. A tal proposito, il Collegio ha svolto incontri e/o scambiato informazioni con gli Organi di controllo delle principali Società controllate;
- ha vigilato sulla corretta attuazione degli adempimenti posti a carico della Società dalle normative sugli abusi di mercato ("*Market Abuse Regulation*"), inclusi quelli afferenti alle

c.d. operazioni di “*internal dealing*”, e sulla “tutela del risparmio”, nonché in materia di informativa societaria.

Alla luce di tutto quanto sopra, e tenuto conto della natura evolutiva del Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, dalle analisi svolte e sulla base degli elementi informativi acquisiti, non sono emersi elementi che possano indurre questo Collegio a ritenere non adeguato, nel suo complesso, il sistema di controllo interno e gestione dei rischi della Società.

L’*Internal Audit* e l’O.d.V., in occasione degli incontri periodici, non hanno segnalato criticità nell’ambito delle rispettive competenze.

La relazione annuale del Consiglio di Amministrazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari non ha evidenziato problematiche tali da essere portate alla Vostra attenzione.

Attività di vigilanza sul processo di informativa finanziaria

Il Collegio ha verificato l’esistenza di una adeguata organizzazione a presidio del processo di raccolta, formazione e diffusione delle informazioni finanziarie.

Ha, inoltre, preso atto che il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ha confermato:

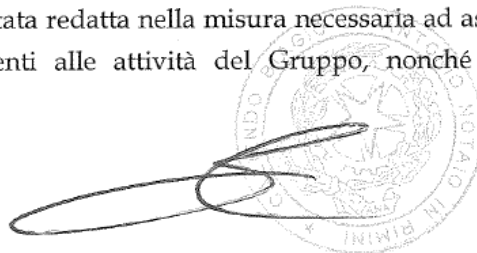
- l’adeguatezza e idoneità dei poteri e dei mezzi conferitigli dal Consiglio di Amministrazione;
- di aver avuto accesso diretto a tutte le informazioni necessarie per la produzione dei dati contabili, senza necessità di autorizzazione alcuna;
- di aver partecipato ai flussi informativi interni ai fini contabili e di aver approvato tutti i relativi processi aziendali.

Pertanto, il Collegio esprime una valutazione di adeguatezza del processo di formazione dell’informativa finanziaria e ritiene non sussistano rilievi da sottoporre all’Assemblea.

Attività di vigilanza sul processo di Rendicontazione di sostenibilità (CSRD)

AEFFE, in qualità di ente di interesse pubblico (EIP) e Gruppo di grandi dimensioni, è tenuta a comunicare al pubblico le informazioni di carattere non finanziario, redatta ai sensi del Decreto Legislativo n. 125 del 6 settembre 2024 che ha recepito a livello nazionale italiano la Direttiva (UE) 2022/2464.

In ottemperanza alle sopra richiamate normative, la Rendicontazione di sostenibilità consolidata (CSRD) del Gruppo AEFFE per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 marzo 2025 ed inserita nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2024, è stata redatta nella misura necessaria ad assicurare la comprensibilità delle informazioni inerenti alle attività del Gruppo, nonché le altre

A handwritten signature in black ink is written over a circular notary stamp. The stamp contains the text "NOTAIO IN CARICA" and "INVIATO IN" around a central emblem.

caratteristiche qualitative dell'impresa di cui all'ESRS 1, Appendice B, del Regolamento delegato (UE) 2023/2772 di attuazione della Direttiva europea sopra citata.

La Rendicontazione consolidata di sostenibilità, inclusa nella Relazione sulla gestione, è sottoposta a *limited assurance* da parte della società Ria Grant Thornton S.p.A.

La Rendicontazione di sostenibilità include, inoltre, le informazioni richieste dall'art. 8 del Regolamento (UE) 2020/852 del 18 giugno 2020 (c.d. "Regolamento Tassonomia Ambientale") e dei Regolamenti delegati (UE) 2021/2178, 2021/2139, 2023/2485 e 2023/2486 ad esso collegati. Per la redazione del documento sono state prese in considerazione le raccomandazioni comunicate dall'*European Securities and Markets Authority* (ESMA) ad ottobre 2023 in riferimento alla *disclosure* ex Art. 8 del Regolamento Tassonomia e sulle questioni legate al cambiamento climatico.

La Società di Revisione RGT, nella relazione emessa in data odierna, evidenzia che non sono pervenuti alla sua attenzione elementi tali da far ritenere che la Rendicontazione di sostenibilità (CSRD) del Gruppo AEFEE relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dal D.Lgs. n. 125/2024, dai *Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards* ed in linea con le indicazioni fornite dal principio ISAE 3000 (Revised) - *Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*.

Il Collegio Sindacale esprime, pertanto, una valutazione di adeguatezza del processo di formazione dell'informativa non finanziaria, in funzione degli obiettivi strategici del Gruppo in ambito socio-ambientale, e ritiene non sussistano rilievi da sottoporre all'Assemblea.

Esposti, denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile. Eventuali omissioni, fatti censurabili o irregolarità rilevate

Nel corso dell'esercizio 2024 non sono pervenuti al Collegio Sindacale esposti e/o denunce, ai sensi dell'articolo 2408 del Codice Civile, né sono stati rilevati fatti censurabili, omissioni, o irregolarità.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'Organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-*novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Remunerazione degli Amministratori e dei dirigenti aventi responsabilità strategica

Nel corso dell'anno 2024 il Collegio Sindacale ha rilasciato il proprio parere favorevole, in relazione alla determinazione del compenso di un amministratore ai sensi dell'articolo 2389 Codice Civile.



Ulteriori pareri espressi dal Collegio Sindacale

Nel corso delle Assemblee degli Azionisti non sono stati rilasciati ulteriori pareri da parte del Collegio Sindacale.

Vigilanza ai sensi del D.Lgs. n. 39/2010 – verifica dell'indipendenza della società di revisione

Il Collegio ha vigilato sulla revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati, sull'indipendenza della Società di revisione, con particolare attenzione agli eventuali servizi diversi dalla revisione prestati e sull'esito della revisione legale.

Nell'ambito degli incontri con la società di revisione RGT, il Collegio Sindacale, tenuto anche conto delle interpretazioni fornite dai più autorevoli organismi rappresentativi delle professioni contabili e delle imprese quotate, ha adempiuto al dovere di vigilanza di cui all'articolo 19 del D.Lgs. 39/2010, richiedendo alla Società di Revisione RGT, di illustrare, tra l'altro, l'impianto metodologico, l'approccio di revisione adottato per le diverse aree significative di bilancio, i fondamentali aspetti del piano di lavoro e le principali evidenze riscontrate nelle verifiche svolte.

Con riferimento all'indipendenza della società di revisione RGT, il Collegio Sindacale ha valutato la compatibilità degli incarichi diversi dalla revisione legale, con i divieti di cui all'art. 5 del Regolamento UE 537/2014 e l'assenza di potenziali rischi per l'indipendenza del revisore, derivanti dallo svolgimento dei servizi medesimi.

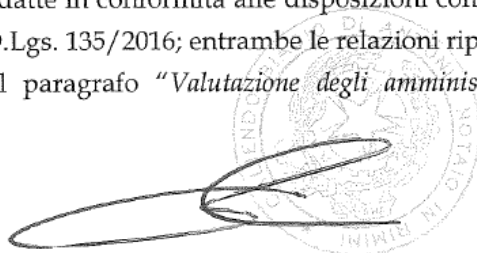
Il Collegio ha altresì esaminato la relazione di trasparenza di RGT, prodotta dalla Società nel mese di dicembre 2024, come previsto dall'articolo 18 del D.Lgs. 39/2010 e pubblicata sul sito internet della medesima Società di Revisione (<https://www.ria-grantthornton.it/chi-siamo/transparency-report/>).

Nell'esercizio 2024 la Società di Revisione ha svolto nei confronti del Gruppo le attività riportate nelle Note illustrative al Bilancio consolidato. Il Collegio Sindacale dichiara che i corrispettivi relativi a tali attività sono adeguati alla dimensione, alla complessità e alle caratteristiche dei lavori svolti e che gli incarichi per servizi diversi dalla revisione, non sono tali da minarne l'indipendenza.

Osservazioni sulla relazione della Società di Revisione

Si rappresenta che la società di revisione RIA GRANT THORNTON S.p.A., in data 28 marzo 2025, ha rilasciato:

- in qualità di Revisore Incaricato, le relazioni previste dagli artt. 14 del D.Lgs. 39/2010 e 10 del Regolamento UE 537/2014, redatte in conformità alle disposizioni contenute nel citato decreto, come modificato dal D.Lgs. 135/2016; entrambe le relazioni riportano un richiamo di informativa relativo al paragrafo "Valutazione degli amministratori sul

A handwritten signature in black ink is written over a circular official stamp. The stamp contains the text "COLLEGIO SINDACALE" and "SOCIETÀ DI REVISIONE" around a central emblem.

presupposto della continuità aziendale”, di cui al Bilancio d’esercizio e consolidato, e l’attestazione che essi forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa, in conformità ai principi contabili applicabili; la relazione aggiuntiva prevista dall’art. 11 del Regolamento UE 537/2014, dalla quale non risultano carenze significative nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, in relazione al processo di informativa finanziaria, con allegata la dichiarazione di cui all’art. 6 del Regolamento UE 537/2014, dalla quale non emergono situazioni che possano comprometterne l’indipendenza.

Conferimento dell’incarico di revisione legale per il novennio 2025-2033

Con l’approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024 verrà a scadere, essendo giunto al nono esercizio ovvero al periodo massimo consentito dalla legge, l’incarico di revisione legale dei conti conferito a RIA GRANT THORNTON S.p.A. dall’Assemblea degli Azionisti del 13 ottobre 2016.

Si ricorda, pertanto, che l’Assemblea degli Azionisti convocata per il 23 aprile 2024 dovrà deliberare in merito al conferimento dell’incarico di revisione legale per il novennio 2025-2033.

Per maggiori dettagli si rinvia alla “Raccomandazione del Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile di AEFPE SPA per Il conferimento dell’incarico di revisione legale dei conti per Il novennio 2025-2033 (ai sensi dell’art. 13, comma 1, del D.lgs. 27 gennaio 2010 n. 39)” disponibile sul sito *internet* della Società.

Autovalutazione del Collegio Sindacale

In ottemperanza alle previsioni di cui alle “*Norme di Comportamento del Collegio Sindacale di società quotate*” del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, che prevedono che il Collegio Sindacale sia tenuto ad effettuare, dopo la nomina e successivamente con cadenza annuale, una valutazione sul proprio operato in relazione alla concertata pianificazione della propria attività, sull’idoneità dei componenti, sull’adeguata composizione dell’Organo con riferimento ai requisiti di professionalità, competenza, onorabilità e indipendenza, nonché sull’adeguatezza della disponibilità di tempo e di risorse, rispetto alla complessità dell’incarico (la “*Autovalutazione*”), si informa che il Collegio Sindacale ha svolto l’Autovalutazione per l’esercizio 2024, i cui esiti sono oggetto di specifica esposizione nell’ambito della “*Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari 2024*” ex art. 123-bis del TUF della Società, messa disposizione del pubblico nei termini di legge sul sito internet di AEFPE (www.AEFPE.com) e con le altre modalità previste dalla normativa vigente.

Riunioni del Collegio Sindacale, del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari

Nel corso dell'esercizio 2024:

- si sono tenute numero 14 riunioni del Collegio Sindacale, della durata media di circa 2 ore e 15 minuti ciascuna;
- il Collegio Sindacale ha avuto periodici incontri e scambi di informazioni, con i Rappresentanti della società di revisione RGT;
- si sono tenute numero 7 riunioni del Consiglio di Amministrazione. A tal riguardo si evidenzia che il Consiglio di Amministrazione è composto da dieci membri, di cui quattro indipendenti e uno non esecutivo; quattro amministratori su dieci sono di genere femminile;
- il Comitato Esecutivo si è riunito 3 volte;
- il Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità si è riunito 6 volte; il Comitato per la Remunerazione 2 volte.

Il Collegio Sindacale ha assistito a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo e, tramite la partecipazione del Presidente o di un Sindaco delegato, alle riunioni dei Comitati endoconsiliari.

Infine, il Collegio dà atto di aver assistito all'Assemblea degli azionisti tenutesi in data 23 aprile 2024.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione e il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari hanno rilasciato, in data 14 marzo 2025, le dichiarazioni ex art. 154-bis del TUF, diligentemente attenzionate da parte del Collegio Sindacale, attestando che:

- il Bilancio d'esercizio e il Bilancio consolidato sono redatti in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea, ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002, del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
- i citati documenti corrispondono alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e sono idonei a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente e del Gruppo.

Il Collegio Sindacale ha monitorato ai sensi di legge il processo di informativa finanziaria.



A handwritten signature in black ink, followed by a circular notary seal. The seal contains the text 'NOTAIO PUBBLICO DI ANTONIO NOTARIO IN RIMINI' and a star in the center.

Conclusioni

Sulla base dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'esercizio e considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato dalla revisione legale dei conti, RIA GRANT THORNTON S.p.A., contenute nella Relazione di revisione del Bilancio redatto ai sensi degli articoli 14 e 16 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, numero 39, rilasciata in data odierna - in cui si esprime un giudizio finale senza rilievi anche con riferimento all'oggetto di "Richiamo di informativa" - il Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 153, comma 2, D.Lgs. 24.2.1998, n. 58, ritiene, per quanto di sua competenza, che il Bilancio di esercizio fornisca una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024 e rappresenti in modo compiuto la realtà aziendale della Società AEEFE S.p.A., al 31 dicembre 2024 e non ha obiezioni da formulare in merito alle proposte deliberative del Consiglio di Amministrazione di:

- approvare il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024;
- destinare l'utile d'esercizio di Euro 35.606.775 a riserva legale per Euro 889.659 e a riserva straordinaria per Euro 34.717.116.

Infine, il Collegio Sindacale rende noto che, in ossequio al dettato dell'articolo 19, comma 1, del D.Lgs. 39/2010, provvederà ad informare l'Organo Amministrativo della Società, circa gli esiti della revisione legale dei conti effettuata dal Soggetto Incaricato e trasmetterà, allo stesso, la Relazione aggiuntiva del Revisore corredata dalle proprie osservazioni.

San Giovanni in Marignano, 28 Marzo 2025

Il Collegio Sindacale

Stefano MORRI - Presidente

Carla TROTTI - Sindaco Effettivo

Fernando CIOTTI - Sindaco Effettivo

Il sottoscritto Massimo Ferretti, nato a Cattolica (RN) il 6/4/1956 dichiara, consapevole delle responsabilità penali previste ex art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art. 47 del medesimo decreto, che il presente documento è stato prodotto mediante scansione ottica dell'originale analogico e che ha effettuato con esito positivo il raffronto tra lo stesso e il documento originale ai sensi delle disposizioni vigenti.

Massimo Ferretti (firmato) San Giovanni in Marignano, 23 aprile 2025

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Rimini aut. N. 10294 del 27/03/2001

Massimo Ferretti (firmato)





Biagio Caliendo
Notaio

Repertorio n. 8276. -----

----- **CERTIFICAZIONE DI CONFORMITÀ DI DOCUMENTO CARTACEO** -----

----- **A DOCUMENTO INFORMATICO** -----

----- (art. 23 D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82) -----

----- REPUBBLICA ITALIANA -----

Io sottoscritto Dottor BIAGIO CALIENDO, Notaio in Rimini, iscritto nel Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Forlì e Rimini, -----

----- **CERTIFICO** -----

che la presente copia redatta su supporto cartaceo composto di numero 40 (quaranta) fogli, è conforme, in tutte le sue componenti, al documento, contenuto su supporto informatico e sottoscritto con firma digitale da Ferretti Massimo, nato a Cattolica il 6 aprile 1956, la cui validità è stata da me accertata mediante il sistema di verifica collocato all'indirizzo: --- <http://vol.ca.notariato.it/>, ove alla data odierna risulta la vigenza del certificato di detta firma digitale di Ferretti Massimo, rilasciato da "ArubaPEC S.p.A." in data 11 ottobre 2024 con validità al 11 ottobre 2027. - In Rimini, al viale Roberto Valturio n. 46, nel mio studio, oggi ventitré aprile duemilaventicinque. -----

AEFFE S.p.A.**Assemblea ordinaria del 23 aprile 2025****RISULTATO DELLA VOTAZIONE**

3. Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98:

3.1 deliberazioni in merito alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter c.3-bis del D.Lgs. 58/98;

Azioni presenti in assemblea all'apertura della votazione n.66.734.431 pari al 62,158% delle n. 107.362.504 azioni costituenti il capitale sociale.

L'esito della votazione è stato il seguente:

	n. azioni	% su diritti di voto presenti in assemblea	% su capitale sociale
Favorevoli	66.347.690	99,420%	61,798%
Contrari	386.741	0,580%	0,360%
Astenuti	0	0,000%	0,000%
Totale	66.734.431	100,000%	62,158%



ESITO VOTAZIONE

3. Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/98:
3.1 deliberazioni in merito alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter c.3-bis del D.Lgs. 58/98;

N°	Aventi diritto	Delegato	Azioni in delega	% su diritti di voto presenti	VOTI
1	COLLOPORTUS S.R.L.	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	33.173.845	49,710%	F
2	FQUATTRO S.R.L.	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	33.173.845	49,710%	F
3	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	96.851	0,145%	C
4	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	89.377	0,134%	C
5	DIMENSIONS GROUP INC	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	44.266	0,066%	C
6	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	1.917	0,003%	C
7	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	29.403	0,044%	C
8	DIMENSIONAL FUNDS PLC	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	11.359	0,017%	C
9	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	70.000	0,105%	C
10	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	38.080	0,057%	C
11	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	R.D.: INTO S.R.L. (Andrea Di Lorenzo)	5.888	0,009%	C
	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO				
	Totale		66.734.431	100,000%	

AZIONI % SUI PRESENTI

FAVOREVOLI	66.347.690	99,420%
CONTRARI	386.741	0,580%
ASTENUTI	0	0,000%
TOTALE AZIONI PRESENTI	66.734.431	100,000%

Copia su supporto informatico conforme all'originale documento su supporto cartaceo, ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. n. 82/2005, che si trasmette ad uso Registro Imprese.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Rimini: aut. DIR.REG.EMILIA ROMAGNA n. 2016/70586 del 14.12.2016.